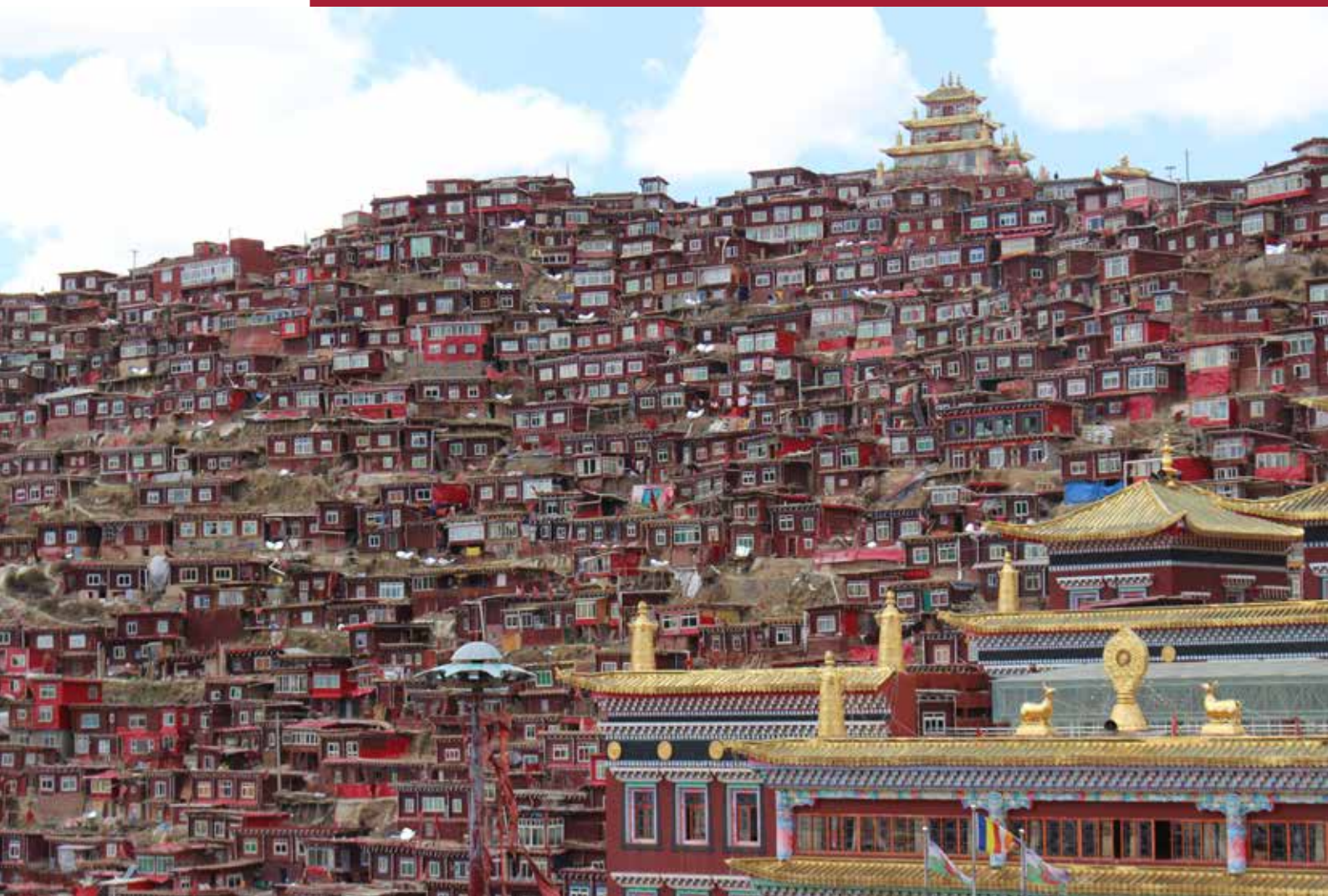


Nederlandse Stichting
International Campaign for Tibet



Jaarverslag

2016

INTERNATIONAL
CAMPAIGN
FOR TIBET



Foto voorpagina:

Larung Gar Boeddhistisch Instituut in Sertar voor de aanvang
van de sloopwerkzaamheden in de zomer van 2016.

Nederlandse Stichting

International Campaign for Tibet

Jaarverslag 2016

Inhoud

Voorwoord	5	Media	27
Over NSICT	7	Publicaties en rapporten	28
		Field Team	28
1 Werken met Regeringen	8	Merchandise	29
Europees Parlement	8	Samenwerking met andere Organisaties	30
Nederlandse Regering	10		
2 Verenigde Naties	12	7 Fondsenwerving en Voorlichting	31
Tibet solidariteitsrally	13	Communicatie met onze Donateurs	31
		Begroting 2016	36
3 Zelfverbrandingen in Tibet	14	8 Samengevatte Jaarrekening 2016	37
Soloprotesten nieuwe trend in Tibet	14	Financieel overzicht 2016	37
		Kengetallen	37
4 Speciale Programma's	16	Balans per 31 december 2016	40
Tibetan Empowerment	16	Staat van baten en lasten over het boekjaar 2016	41
Chinese Outreach	17	Kasstroomoverzicht	42
		Toelichting op de balans en de staat	
5 Publiekscampagnes	18	van baten en lasten	43
Politiek Gevangenen	18	Specificatie en verdeling kosten naar activiteiten	48
Vrijgelaten politiek gevangenen van 2016	20	Analyse verschillen uitkomst met budget	50
'China stop vervolging van		Controleverklaring van de	
Tibetaanse schrijvers' campagne	21	onafhankelijke accountant	51
Festival Mundial	21		
10 maart viering 57e herdenking van de		9 Bestuur en Beheer van de Organisatie	53
Tibetaanse volksopstand en vredesmars	22	Algemeen	53
Dalai Lama verjaardag viering	24	Risicobeheersing	58
Tibet Hot Air Balloon	24	Maatschappelijke Verantwoording	61
Panchen Lama actie	25	Bestuur, Directie en Adviseur NSICT	65
Europees Boeddhistisch Film Festival	25	ICT Medewerkers, bestuursleden,	
		consultants en adviseurs	
6 Communicatie en Voorlichting	26		
Online campagnes	26		
Emailacties en Facebook	26		

Voorwoord

In 2016 leidde de 'eigen land eerst' ideologie van Brexit en Trump tot een politieke aardverschuiving, die waarschijnlijk nog lang zal worden na gevoeld. Deze terugtred in internationale verantwoordelijkheid heeft direct tot gevolg dat de mensenrechten wereldwijd steeds verder onder druk komen te staan. Landen als China maken dankbaar gebruik van deze nadruk op 'nationale soevereiniteit' om de teugels nog strakker aan te trekken en iedere kritiek op hun mensenrechtenbeleid weg te wuiven als 'inmenging in binnenlandse aangelegenheden'.



Tsering Jampa, Executive Director NSICT

In Tibet zelf is het afgelopen jaar de onderdrukking dan ook alleen maar verder toegenomen. De Chinese regering ging systematisch door met het vernietigen van de Tibetaanse religie, cultuur en identiteit. Een schokkend voorbeeld hiervan is de vernietiging van het belangrijke boeddhistische instituut Larung Gar, die over de hele wereld verbijstering en afkeuring tot gevolg had. In haar pogingen het Tibetaans boeddhisme aan banden te leggen, werd in een periode van enkele maanden bijna de helft van de oorspronkelijk meer dan 10.000 monniken en nonnen uitgezet. Zo krijgen de Chinese autoriteiten het voor elkaar dat de Tibetaanse taal, cultuur en religie op termijn dreigen uit te sterven. Kloosters staan onder streng toezicht en worden steeds vaker omgevormd tot toeristische attracties. NSICT heeft hiertegen uitgebreid actie gevoerd en dankzij NSICT's lobby veroordeelde het Europees Parlement in een resolutie de verwoesting in Larung Gar.

Het machteloos toe moeten zien hoe hun cultuur en manier van leven wordt weggevaagd, drijft Tibetanen tot ultieme wanhoop en is een directe oorzaak voor de zelfverbrandingen en zelfmoord, met name door jonge mensen, die onverminderd doorgingen in 2016.

Met de nieuwe antiterreurwetgeving en door het geweldloze verzet te karakteriseren als terrorisme, legaliseren de Chinese autoriteiten in feite hun mensenrechtenschendingen in Tibet. In maart legde NSICT over dit thema een verklaring af tijdens de zitting van de VN Mensenrechtenraad in Genève en organiseerde in juni een internationale ronde tafel discussie in het Clingendael instituut. Aansluitend publiceerde NSICT een rapport met aanbevelingen.

In het kader van het Nederlandse EU-Voorzitterschap in 2016 organiseerde NSICT diverse activiteiten om aan te dringen Tibet op de EU agenda te plaatsen en een onderdeel te maken van de EU-China betrekkingen.

In haar campagnes en activiteiten zocht NSICT actief naar nieuwe wegen om de agressieve en tot ver buiten Tibet en China reikende Chinese propaganda en intimidatie het hoofd te bieden en ging NSICT de uitdaging aan om Tibet in het middelpunt van de belangstelling te houden en daarbij een spreekbuis te zijn voor de Tibetanen.

Naast de publicaties op haar website en Facebook, schreef NSICT meerdere rapporten en briefings voor regeringen, het Europese parlement en de VN. NSICT's aanbevelingen over de mensenrechtenschendingen in Tibet zijn opgenomen in een Nederlands rapport over mensenrechten in China.

Een van onze meest belangrijke activiteiten was het vergaren van informatie uit Tibet door ons team van Tibet specialisten en analisten uit Tibet, Nepal en India en het verspreiden van deze informatie aan politici, media, mensenrechtenorganisaties en het algemene publiek.

Daarnaast heeft NSICT gezorgd voor de publicatie van onder meer de biografieën en getuigenissen van voormalige politieke gevangenen, zoals bijvoorbeeld de Engelse vertaling van het levensverhaal van voormalige politieke gevangene Takna Jigme Sangpo, die meer dan 37 jaar in Chinese gevangenissen in Tibet zat opgesloten.

In al onze activiteiten spelen onze meer dan 30.000 donateurs een cruciale rol. Net als bij veel charitatieve organisaties was het een uitdaging om nieuwe donateurs aan onze organisatie te binden. Gelukkig is NSICT geprivilegieerd door bijzonder loyale donateurs, die zorgen voor financiële middelen en de nodige continuïteit in ons werk. Ook speelt onze bijzonder betrokken achterban een cruciale rol bij onze campagnes en acties. En met succes.

Dankzij onze trouwe donateurs en supporters hebben we een sterke organisatie om verder te bouwen aan de gezamenlijke aspiraties van Tibetanen en onze donateurs voor vrijheid en mensenrechten in Tibet. Graag wil ik iedereen hartelijk bedanken voor het mogelijk maken van ons werk in 2016.

Amsterdam, juli 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tsering Jampa', written in a cursive style.

Tsering Jampa
Executive Director NSICT

Over NSICT

Organisatie

International Campaign for Tibet (ICT) werd in 1988 in de Verenigde Staten opgericht. In 1999 werd in Amsterdam het kantoor van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet (NSICT) geopend. Er zijn ICT-kantoren in Washington DC, Amsterdam, Berlijn en Brussel. De werkzaamheden van NSICT worden uitgevoerd vanuit het kantoor in Amsterdam en staan onder verantwoordelijkheid van een directeur. Ons kantoor in Brussel voert lobbywerk uit bij de EU en de lidstaten. Bij NSICT werken zowel betaalde medewerkers als vrijwilligers. Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van vaste consultants.

Het bestuur is het hoogste besluitvormende orgaan en keurt het budget en het werkplan goed. Een Internationale Adviesraad geeft advies over de strategische richting van de organisatie. Het werk van NSICT wordt voornamelijk gefinancierd uit donaties van particulieren en incidenteel projectmatig uit fondsen. NSICT heeft een actieve achterban van ruim 30.000 donateurs en daarnaast zijn er duizenden sympathisanten. NSICT staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel (nr. 34119094) en is lid van Goede Doelen Nederland. NSICT is een door het CBF Erkend Goed Doel en is door de Belastingdienst erkend als 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI).

Doelstelling

NSICT is een mensenrechtenorganisatie die zich inzet voor het bevorderen van de mensenrechten en democratische vrijheden van het Tibetaanse volk.

Strategie en werkwijze

International Campaign for Tibet (ICT)

- geeft voorlichting over de schendingen van de mensenrechten in Tibet aan de regeringen, de media, het algemene publiek en onze eigen achterban;
- lobbyt bij de regeringen en de VN om de schendingen van mensenrechten in Tibet onder de aandacht te brengen
- lobbyt bij regeringen en de VN voor steun aan de dialoog tussen de Chinese regering en de Tibetaanse regering in ballingschap;
- vergaart, analyseert en publiceert informatie over de mensenrechten in Tibet;
- werft fondsen om haar activiteiten te kunnen bewerkstelligen;
- voert publiekscampagnes, o.a. voor Tibetaanse politieke gevangenen;
- werkt samen met Chinese mensenrechtenverdedigers en -organisaties.

1 Werken met Regeringen

Europees Parlement

In maart organiseerde NSICT een spreektour samen met het Bureau van Tibet en Golog Jigme, een Tibetaanse Boeddhistische monnik en voormalig politieke gevangene. Golog Jigme sprak bij het Europees Parlement en ontmoette senior vertegenwoordigers van de European External Action Service (EEAS), Belgische senior ambtenaren, waaronder de president van het Vlaams Parlement en leden van het Belgische Ministerie van Buitenlandse Zaken.

Doelstelling

- Verzekeren van politieke steun van de EU en regeringen voor een vreedzame oplossing voor Tibet.
- Vergroten van aandacht voor de schendingen van de mensenrechten in Tibet.



Golog Jigme bij het Belgische Ministerie van Buitenlandse Zaken met Peter Lescouhier, hoofd van de divisie Zuidoost-Azië en Joachim De Fraye van de mensenrechtenafdeling, in maart 2016.

Voorafgaand aan het bezoek aan China door de leden van het Europees Parlement in mei, gaf NSICT samen met andere NGO-vertegenwoordigers een briefing aan de stafmedewerkers van deze delegatie.

Eind mei gaf EU-Policy Director Vincent Metten een presentatie aan de Tibet Interest Group van het Europees Parlement over de nieuwe Chinese antiterrorisme wetgeving en de gevolgen hiervan voor Tibetanen. De belangrijkste gevolgen van deze repressieve maatregelen voor Tibetanen werden uit de doeken gedaan.

In juni organiseerde NSICT een internationale ronde tafeldiscussie over de nieuwe Chinese antiterrorwet en de gevolgen ervan voor Tibetanen en Uyghuren in het Clingendael Instituut in Den Haag op 7 juni. NSICT bracht een rapport uit met aanbevelingen. Het rapport werd gelanceerd op 15 november tijdens een persconferentie bij de Foreign Correspondents Club of Japan in Tokio, waar EU-Policy Director Vincent Metten sprak over de bevindingen van het rapport.

In oktober organiseerde NSICT Brussels een bijeenkomst over de nieuwe antiterrorwet van China in Tibet en het verband hiervan met milieu en klimaatverandering tijdens het Festival of Democracy van Forum 2000 in Praag.

Gedurende het jaar stuurde NSICT verschillende brieven aan de regeringen van de EU-lidstaten, waaronder een brief namens gezamenlijke NGO's aan de voorzitter van de Europese Raad, Donald Tusk voorafgaand aan de 18e EU-China top in juni. Ook ging er een brief naar de Vertegenwoordiger van de Hoge Raad Federica Mogherini over de situatie in Larung Gar, en een brief gericht aan de Belgische premier Charles Michel voor zijn bezoek aan China in oktober 2016. Ook stuurde NSICT begin november een brief aan de ministers van de 16 landen van het 16 + 1-kader (EU en niet EU-lidstaten) voorafgaand aan de 5e top met China in Riga.

NSICT gaf het afgelopen jaar 5 edities van de Tibet Brief uit, haar nieuwsbrief voor EU relaties, beschikbaar in zowel het Engels als Frans, en verspreidde deze onder diverse EU en nationale contacten waaronder diplomaten, parlementariërs, journalisten etc.



Nederlandse Regering

NSICT lobbyde in 2016 bij de Nederlandse regering. De regering sprak regelmatig haar bezorgdheid uit over de mensenrechtenschendingen in Tibet.

Gedurende het jaar gaf NSICT regelmatig briefings aan ambtenaren van het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Zoals in mei voorafgaand aan de reis van de Nederlandse Mensenrechten ambassadeur naar China. Diverse NGO's, waaronder Amnesty International, waren ook uitgenodigd om input te geven. ICT was over het algemeen positief over het belang van de reis, maar heeft alsnog erop aangedrongen de mensenrechten situatie in Tibet op de agenda te plaatsen. Tijdens zijn debriefing in juni heeft de ambassadeur ICT Europe kunnen geruistellen dat hij succesvol individuele gevallen van Tibetaanse politieke gevangenen, waaronder Khenpo Kartse, heeft kunnen aankaarten.

Op 7 juni organiseerde ICT samen met ICT Brussels een ronde tafel discussie over de nieuwe antiterreurwet van China. Twee senior beleidsambtenaren van het Ministerie van Buitenlandse Zaken waren hierbij aanwezig en gaven later de feedback erg tevreden te zijn over het niveau van de discussie en de sprekers.

Samen met Amnesty International verzorgde NSICT een briefing voor de personeelsleden van het ministerie van Buitenlandse Zaken voorafgaand aan de VN Mensenrechtenraad in maart en spoorde de Nederlandse regering aan om Tibet in hun verklaringen op te nemen. ICT Europe schreef een briefing en presentatie over China's nieuwe aniterreurwet, dit project was gecoördineerd in samenwerking met ons internationaal ICT VN-team.

Op 30 april hebben twee parlementsleden tijdens het begrotingsdebat met de minister van Buitenlandse Zaken de vrijheid van religie in Tibet aangestipt. Eind mei gaf ICT Europe een briefing aan de vaste Commissieleden van Buitenlandse Zaken over de gevolgen van China's nieuwe antiterreurwet voor Tibetanen. Helaas waren parlementariërs niet in staat deze vergadering bij te wonen vanwege tegenstrijdige schema's. Discussies met diverse Nederlandse parlementariërs, die belangstelling hebben aangegeven voor een bezoek aan Tibet, zijn nog steeds aan de gang.

ICT heeft een brief gestuurd naar de Nederlandse minister van Buitenlandse Zaken Bert Koenders, waarin werd aangedrongen op het aankaarten van de vernietiging van Larung Gar bij de Chinese regering en om hen op te roepen deze te stoppen en compensatie te verlenen aan de nonnen en monniken die gewelddadig zijn uitgezet.

ICT Europe sprak ook met parlementsleden over de ontwikkelingen in Larung Gar en parlementariërs hebben het onderwerp bij de minister van Buitenlandse Zaken tijdens het vragenuur in het parlement aangesneden.

In augustus publiceerde het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken zijn jaarlijks verslag over mensenrechten, waarin ook de situatie in Tibet prominent werd behandeld. ICT Europe sprak uitvoerig met de auteur van het rapport tijdens de voorbereidingen op het schrijven hiervan, waarin ICT ook herhaaldelijk wordt genoemd.

In oktober, in de aanloop naar de herverkiezing van China als lid van de Mensenrechtenraad in oktober sloot NSICT Europe zich aan bij andere ICT-kantoren bij het schrijven van brieven gericht aan de afzonderlijke regeringen.

In oktober organiseerde NSICT een spreektour voor voormalig politieke gevangene Golog Jigme naar Australië en Nieuw-Zeeland in samenwerking met de Australische Tibet-Raad, waar hij met de regeringen, parlementen, de media en het publiek samenkwam. Volgens onze samenwerkingspartner, de Australische Tibet-Raad, was het bezoek zeer succesvol en is er veel bewustzijn over de situatie in Tibet gegenereerd.



NSICT, de Tibetaanse gemeenschap en Tibet Support groep bieden samen op 10 maart een memorandum aan bij het Ministerie van Buitenlandse Zaken.

2 Verenigde Naties

Doelstelling

- Vergroten van de aandacht voor de mensenrechtenschendingen in Tibet bij de VN.

In 2016 ondernam NSICT enkele activiteiten tijdens de drie sessies van de VN-Mensenrechtenraad in Genève om de delegaties op de hoogte te brengen van de mensenrechtensituatie in Tibet. NSICT gaf diverse verklaringen af tijdens drie sessies, o.a. een verklaring over de nieuwe Chinese antiterreurwet, over vrijheid van meningsuiting en over religieuze vrijheid en Larung Gar.

Daarnaast organiseerde NSICT in juni een briefing over de nieuwe Chinese antiterreurwet en de impact hiervan op de mensenrechten in Tibet in de marges van de Mensenrechtenraad.



NSICT Brussel Mélanie Blondelle legde op 17 juni 2016 een verklaring af bij de VN-Mensenrechtenraad namens de Stichting Human Rights Helsinki.



Briefing over antiterreurwetgeving China georganiseerd door NSICT in de marges van de 31ste sessie van de VN Mensenrechtenraad op 10 maart 2016.

Tibet solidariteitsrally

Op 16 september organiseerde NSICT samen met het Tibet Bureau tijdens de VN-Mensenrechtenraad een grote Tibetaanse Solidariteitsmars voor vrijheid van religie in Tibet in Genève. De rally werd mede-georganiseerd door de Tibetaanse Gemeenschap in Zwitserland en Liechtenstein. Honderden deelnemers riepen de organisatoren en de VN op om China te bewegen te stoppen met religieuze onderdrukking in Tibet, Oost Turkestan en Mongolië. De nicht van de overleden politieke gevangene, Tenzin Delek Rinpoche, Nyima Lhamo, die onlangs uit Tibet vluchtte, was speciaal uit India gekomen om bij de vredesrally aanwezig te zijn.

Tibet Solidariteitsrally met Nyima Lhamo en Golog Jigme in Genève op 16 september.



3 Zelfverbrandingen in Tibet

In 2009 vond er een keerpunt plaats in het Tibetaanse verzet tegen de Chinese onderdrukking in Tibet. Dit begon met de zelfverbranding in februari 2009 van de Tibetaanse monnik Tapey van het Kirti-klooster in Oost-Tibet. Het was de eerste in een reeks van zelfverbrandingen. In 2016 staken 4 Tibetanen zichzelf in brand, uit protest tegen de aanhoudende repressie, waarvan er 3 binnen Tibet en een buiten Tibet (in India) plaatsvonden. Het totale aantal zelfverbrandingen sinds 2009 stond eind 2016 op 146.

In februari stak de 18-jarige monnik Kalsang Wangdu in Tibet zichzelf in brand. Sonam Tso, een moeder van vijf kinderen, stak zichzelf op 23 maart in brand bij het Sera-klooster in Dzoegje in de Ngaba-provincie. In december stak Tashi Rabten zichzelf in brand in Gardze, Oost-Tibet.

Ook buiten Tibet vinden er zelfverbrandingen plaats in solidariteit met de Tibetanen in Tibet voor vrijheid van Tibetanen, de terugkeer van de Dalai Lama in Tibet en tegen de Chinese repressie. Op 29 februari stak de schooljongen Dorjee Tsering zichzelf in brand in Dehra Dun, India. Hij overleed in een ziekenhuis in Delhi. Hij is de 8ste Tibetaan die zichzelf buiten Tibet in brand stak.



Dorjee Tsering



Kalsang Wangdu



Tashi Rabten



Sonam Tso

Soloprotesten nieuwe trend in Tibet

De vreedzame protesten van Tibetanen nemen de laatste jaren in Tibet duidelijk een andere vorm aan. Steeds meer individuen voeren soloprotesten uit tegen de toenemende Chinese repressie, door foto's van de Dalai Lama en de Tibetaanse vlag publiekelijk te tonen en vlugschriften uit te delen.

De soloacties laten een jonge generatie zien die met krachtige uitspraken hun loyaliteit aan de Dalai Lama tonen en oproepen tot vrijheid en terugkeer van de Dalai Lama naar Tibet. De lijst van soloprotesten gevolgd door gevangenschap wordt steeds langer. Sinds het begin van de zelfverbrandingen reageerde de Chinese Communistische Partij met geïntensiveerde repressie in Tibet, zoals het bestraffen van vrienden, familie en zelfs hele dorpsgemeenschappen die mogelijk banden zouden hebben met zelfverbranders.

4 Speciale Programma's

Tibetan Empowerment Tibet Lobbydagen in Brussel

Doelstelling

- Jonge Tibetanen in staat stellen om toekomstige leiders te worden.

In maart 2016 organiseerde NSICT de Europese Tibet Lobbydagen in Brussel. Tibetaanse activisten uit Oostenrijk, Duitsland, Italië en Polen namen deel aan het programma. Het programma bestond uit een briefing over: EU-mechanismen en beleid voor de mensenrechten, EU-China betrekkingen, nieuwe ontwikkelingen in Tibet, de rol van de Tibetaanse regering in ballingschap, lobbyvaardigheden en communicatietechnieken. Daarna waren de deelnemers in de gelegenheid kennis te maken met verschillende EU Parlementsleden en medewerkers van de EU Commissie om direct hun lobbyvaardigheden in de praktijk te brengen.

7e Internationale Conferentie voor Tibet Support Groepen

In september droeg NSICT bij aan de voorbereidingen van de 7e Internationale Conferentie voor Tibet Support Groepen, welke plaatsvond in Brussel van 8 tot 10 september 2016. Aan de driedaagse conferentie namen meer dan 250 vertegenwoordigers deel uit 50 landen, waaronder ook Chinese advocaten, professoren/geleerden en mensenrechtenactivisten. De aanwezigheid van de Dalai Lama als spreker tijdens de opening droeg bij aan een geslaagde conferentie.



Tsering Jampa introduceerde de Dalai Lama en de sprekers tijdens de 7e Internationale Conferentie van Tibet Support Groepen, 8-10 september in Brussel

Chinese Outreach

Het Chinese Outreach Programma bevordert wederzijds begrip en samenwerking tussen Chinezen en Tibetanen.

In september had NSICT's directeur Tsering Jampa een ontmoeting met de buitengewone Chinese kunstenaar en mensenrechtenactivist Ai Weiwei tijdens de opening van zijn tentoonstelling 'A Safe Passage' in Amsterdam over vluchtelingen wereldwijd. Hij werd bedankt voor zijn inzet voor mensenrechten en democratie in China, evenals voor zijn inzet voor Tibetaanse kunstenaars en schrijvers, die in Chinese gevangenissen vastzitten.

In november ontmoette Tsering Jampa Astoria Chan, Senior Onderzoeker bij Amnesty International (Hong Kong), in verband met de situatie in Larung Gar. Amnesty International Hong Kong maakte een rapport over de ontwikkelingen in het Tibetaans boeddhistische centrum Larung Gar. Astoria bezocht Lhasa in 2013, en werd diep geraakt door het zien van de repressie en discriminatiepraktijken die Tibetanen ondergaan, uitgevoerd door de Chinese regering.

Tsering Jampa ontmoette Chinese kunstenaar Ai Wei Wei tijdens de opening van zijn tentoonstelling 'A Safe Passage' in het Foam Fotografiemuseum in september in Amsterdam.



5 Publiekscampagnes

In het kader van het Nederlandse EU-voorzitterschap van 2016 organiseerde NSICT diverse publieke campagnes, urgente acties en bijeenkomsten om de aandacht van politici, de media en het grote publiek te vestigen op de aanhoudende schendingen van mensenrechten in Tibet en de vreedzame strijd van de Tibetanen.

NSICT gaf speciale aandacht aan politieke gevangenen in Tibet en organiseerde verschillende online petitiecampagnes en acties op festivals voor de vrijlating van met name twee Tibetaanse schrijvers. Voor de uitvoering van de campagnes heeft NSICT diverse communicatiemiddelen, zoals sociale media, website, events, deelname aan festivals en infostands ingezet. De combinatie van on- en offline campagnes en publieke evenementen heeft geleid tot een goede voorlichting en betrokkenheid van donateurs en sympathisanten van NSICT-activiteiten.

Politiek gevangenen

Spreektour Golog Jigme

Op uitnodiging van ICT, kwam Golog Jigme, een voormalig politieke gevangene, van 11 tot 13 juni naar Nederland. Golog Jigme is lang door China vastgehouden en is twee jaar geleden naar India gevlucht. Het bezoek maakte deel uit van zijn Europese tour, waarbij hij ontmoetingen had met de VN-Mensenrechtenraad, het Europees Parlement, regeringen, de media en het grote publiek. Zijn Europese tour was een gezamenlijk initiatief van de Europese kantoren van ICT.

Op 12 juni organiseerde ICT een speciale bijeenkomst voor haar achterban met een lezing door Golog Jigme. De 'monnik met een missie' maakte diepe indruk op het publiek met zijn verbazingwekkende verhaal over zijn persoonlijke ervaringen, over de inperkingen op de vrijheid van religie en de impact daarvan op de religieuze gemeenschap in Tibet. Ook sprak hij over zijn betrokkenheid bij de totstandkoming van de documentaire 'Leaving Fear Behind'. Golog Jigme spoorde het publiek aan om de urgente

acties van ICT te ondersteunen voor de vrijlating van de vele politieke gevangenen in de Chinese gevangenissen in Tibet. Hij benadrukte dat hij dankzij de steun van ICT en haar donoren nu zijn vrijheid kan inzetten voor de vrijheid van Tibetanen in Tibet. Na afloop werd de spraakmakende documentaire 'Leaving Fear Behind' vertoond.

Tijdens zijn verblijf gaf Golog Jigme drie interviews aan toonaangevende media zoals de Volkskrant en ontmoette hij tevens senior beleidsambtenaren van Amnesty International.



Lezing door voormalig politiek gevangene Golog Jigme, speciaal voor NSICT donateurs op 12 juni 2016 in de Rode Hoed te Amsterdam.

Politiek gevangenen vrijgelaten in 2016



Buruna Rinpoche



Gangkye Drupa Kyab



Jamyang Phuntsok



Kyab-sit



Lobsang Tingzin



Lobsang-Tenpa



Lodoe-Gyatso



Ngodup Phuntsok



Dolma Kyab



Samdup



Sangga



Sonam-Gongpo

'China, Stop vervolging Tibetaanse schrijvers' campagne

Op 5 mei stond ICT met haar actieteams op 5 Bevrijdingsfestivals in Utrecht, Rotterdam, Haarlem en Amsterdam met de campagne voor de vrijlating van Tibetaanse schrijvers, waaronder Shokjang en Tashi Wangchuk. Dit markeerde de officiële lancering van de campagne 'China, stop vervolging Tibetaanse schrijvers'. In Amsterdam had ICT de unieke gelegenheid om het festival te openen met een toespraak van Tsering Jampa over de vervolging van de Tibetaanse schrijvers in Tibet. Festivalbezoekers werden geïnformeerd over de schendingen van de mensenrechten in Tibet en uitgenodigd om de petitie van ICT te ondertekenen. De campagne was erg succesvol en leverde in totaal 2478 handtekeningen op voor de petitie.



Tibetaanse monniken met Tsering Jampa op het podium tijdens de opening van het Bevrijdingsfestival op 5 mei in Amsterdam

Festival Mundial, 25 en 26 juni, Tilburg

ICT kijkt ook terug op een succesvolle campagne tijdens het weekend van 25-26 juni bij het Festival Mundial in Tilburg, waar muzikanten en kunstenaars uit alle hoeken van de wereld samenkomen om op te treden voor een groot publiek.



NSICT's actieteam op Festival Mundial 24 en 25 juni in Tilburg

Het Actie Team van ICT had een infostand en verzamelde handtekeningen voor onze campagne voor de vrijlating van Tibetaanse schrijvers en deelde Rangzen Freedom Armbanden uit. Het Actie Team maakte de festivalgangers bewust van de voortdurende repressie in Tibet en overtuigde het publiek, zowel jong als oud, om de Rangzen Freedom Armbanden in solidariteit met de Tibetaanse politieke gevangenen te dragen. Het aantal handtekeningen voor de petitie met deze actie op 3700.

10 maart, de 57ste herdenking van de Tibetaanse Volksoptand en vredesmars

Samen met de Tibet Support Groep en de Tibetaanse gemeenschap in Nederland organiseerde NSICT op 10 maart een herdenking bij de Chinese Ambassade met aansluitend een vredesmars naar het Ministerie van Buitenlandse Zaken in Den Haag. Meer dan 300 Tibetanen en supporters, waaronder Vietnamese en Chinese supporters uit Nederland en België, marcheerden samen in solidariteit van de Chinese ambassade naar het ministerie van Buitenlandse Zaken. De indrukwekkende optocht, bestaande uit een zee van kleurrijke Tibetaanse vlaggen en opvallende banners leidde tot veel belangstelling van omstanders en de media en verhoogde de bewustwording voor ICT's oproep aan de Nederlandse regering om de schrijvende mensenrechtensituatie in Tibet op de Europese agenda te zetten tijdens zijn EU-voorzitterschap.



Vredesmars op 10 maart voor de 57e herdenking van de Tibetaanse Volksoptand tegen de Chinese bezetting in Den Haag



Vredesmars door de stad van Den Haag op 10 maart 2016.

Ronde tafel discussie over Chinese antiterreurwet

Op 7 juni 2016 organiseerde NSICT in samenwerking met het ICT kantoor Brussel een internationale ronde tafelbespreking in het prestigieuze Clingendael-instituut in Den Haag over de "Nieuwe antiterreurwet van China en de gevolgen daarvan voor minderheden".

De deelnemers waren internationale experts, diplomaten, vertegenwoordigers van NGO's en journalisten. De bijeenkomst maakte deel uit van ICT's lobby activiteiten en campagnevoering op hoger niveau.



Ko Colijn, Directeur van het Clingendael Instituut gaf een welkomstspraak bij de ronde tafel discussie over de Chinese antiterreurwet op 7 juni 2016 in Den Haag.



Tsering Jampa verzorgde een inleiding tijdens de Ronde tafel discussie in Den Haag.



Vincent Metten presenteerde het rapport met NSICT's aanbevelingen over de Chinese antiterreurwet in november 2016 in Japan.

Dalai Lama Verjaardag Viering

In de aanloop naar de 81ste verjaardag van de Dalai Lama stuurde NSICT een e-mailcampagne naar haar donateurs en supporters van 21.000 leden met het verzoek de website te bezoeken en daar een verjaardagsbericht voor de Dalai Lama achter te laten. Meer dan 2300 bezoekers lieten een persoonlijk bericht achter voor de Dalai Lama. Op ICT's Facebookpagina was dit aantal zelfs hoger en lieten duizenden aanhangers hartverwarmende berichten achter voor de Dalai Lama.



Tibet Hot Air Balloon

In augustus vond de Dutch Hot Air Ballonfiësta Barneveld plaats, het grootste ballonfestival in Nederland. De gerenommeerde ballon Tashi Gyaltsen, effectief de grootste Tibetaanse vlag ter wereld, bezocht voor het eerst Nederland.

Tijdens de opening van het festival verzorgde ICT samen met de Tibetaanse gemeenschap een welkomstceremonie voor de twee Britse piloten. Meer dan 100 Tibetanen gekleed in traditionele kledij en Tibet-supporters met Tibetaanse vlaggen heetten de Tibet Air Balloon van harte welkom op het festival. Het evenement genereerde grootschalig de aandacht van de media en haalde zelfs de voorpagina van de grootste regionale kranten.

Gerenommeerde luchtballon 'Tashi Gyaltsen' bij de Dutch Hot Air Ballonfiësta in augustus te Barneveld.



Tsering Jampa werd geïnterviewd door lokale media tijdens het ballonfestival.



Tsering Jampa bood een petitie aan voor de vrijlating van de Panchen Lama op 30 augustus bij Chinese Ambassade in Den Haag.

Panchen Lama actie

Op 25 april, de 27e verjaardag van Gedhun Choekyi Nyima, de 11e Panchen Lama, informeerde NSICT haar achterban via Facebook over zijn 21-jarige verdwijning. Het gepubliceerde Facebookbericht, vergezeld van een uitgebreide en indrukwekkende campagnevideo van 'Students for a Free Tibet' over de verdwijning van de Panchen Lama, bereikte 83.341 mensen, waarvan 1.300 een bericht van steun achterlieten.

Op 30 augustus, de Internationale Dag van Vermisten, bood ICT een petitie gericht aan de Chinese president Xi Jinping aan bij de Chinese Ambassade in Den Haag, met de oproep om de verblijfplaats van Gedhun Choekyi Nyima, de 11e Panchen Lama bekend te maken en hem vrij te laten.



Europees Boeddhistisch Filmfestival

In oktober nam ICT Europe deel aan de 10e editie van het European Buddhist Film Festival in Amsterdam. ICT sponsorde en presenteerde twee films over Tibet tijdens het event, namelijk de films "Pawo" en "A mother's son". Beide films gaan over de zelfverbrandingen. ICT Europe was tijdens dit driedaagse festival in het Eye Film Instituut te Amsterdam ook aanwezig met haar infostand en actieteam.



NSICT's Actieteam op het Buddhist Film Festival Europe bij het Eye Film Instituut in Amsterdam.

6 Communicatie en Voorlichting

Doelstelling

- Vergroten van bewustwording over de mensenrechtensituatie in Tibet bij een zo breed mogelijk publiek in Nederland en daarbuiten.

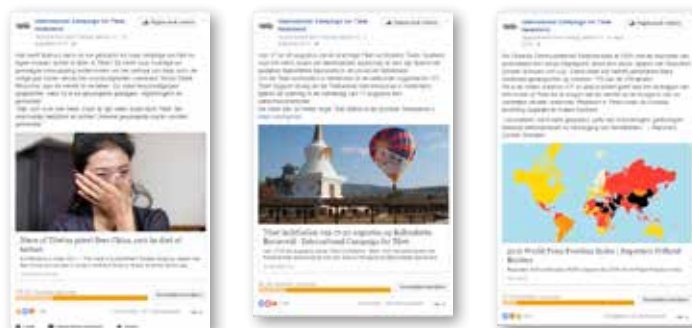
Het is een prioriteit van NSICT om de internationale gemeenschap voor te lichten over de mensenrechtenschendingen in Tibet door China en de politiek en het algemene publiek aan te sporen tot actie. NSICT zette haar externe communicatiestrategie in voor diverse doelgroepen, zoals regeringen, politici en beleidsmakers, internationale organisaties waaronder EU en VN, de media, het algemeen publiek en onze eigen achterban. Iedere doelgroep vroeg een andere benadering en andere communicatiemiddelen. NSICT gebruikte nieuwsbrieven, internet, e-mails en sociale media zoals Twitter en Facebook, audiovisuele middelen, briefings, conferenties, paneldiscussies, interviews, analyses, persberichten, rapporten en nieuws-updates. Ook had NSICT tijdens manifestaties informatiestands en konden mensen onze petities tekenen.

Online campagnes

Met online campagnevoering is het mogelijk een breder publiek te bereiken, daarom heeft NSICT het online medium actiever ingezet. Dit is niet alleen een kosteneffectieve manier om de donateurs van ICT op de hoogte te houden van urgente acties en campagnes, maar dit stelt NSICT ook in staat om langs deze weg een breder publiek aan te spreken.

E-mailacties en Facebook

NSICT benaderde in 2016 diverse malen haar meer dan 20.000 online supporters via e-mailcampagnes. Deze online achterban werd geïnformeerd over onze campagnes en evenementen. Ook Facebook diende uitstekend als platform voor dit doel. NSICT's Facebook-pagina heeft nu meer dan 22.000 likes en behoort tot de 60 meest geliefde non-profitorganisaties in Nederland.



Een aantal voorbeelden van NSICT's Facebook-berichten van campagnes uit 2016

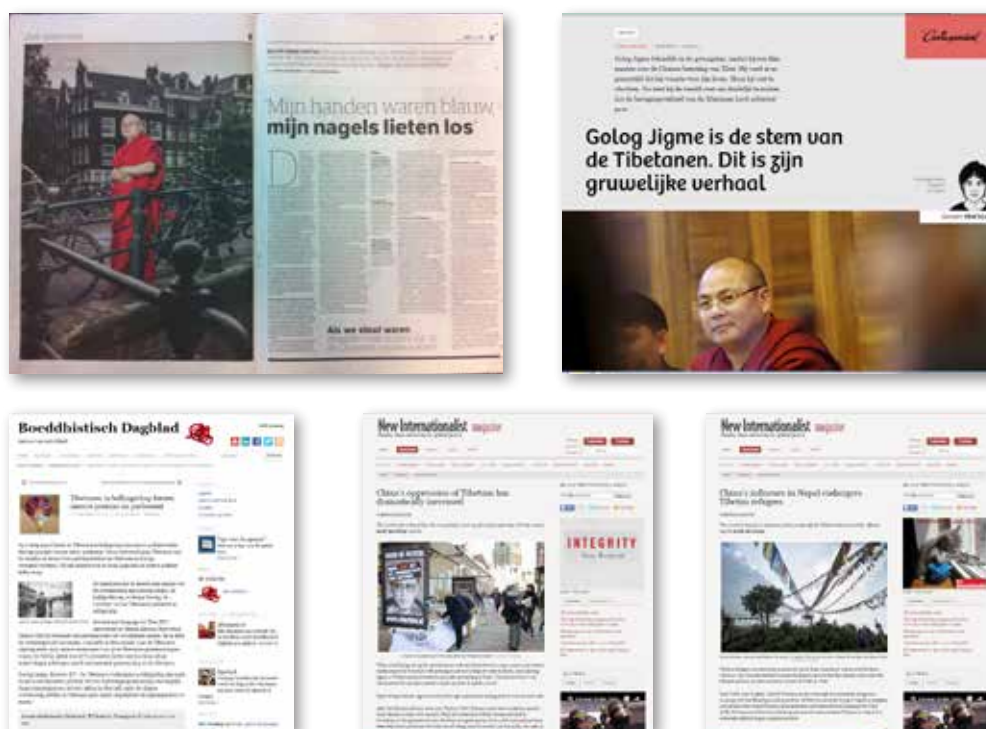


Voorbeelden van emailacties Dag van de Mensenrechten, Golog Jigme's bezoek en spreektour, 'Geef Tibetanen hun stem terug' actie en de viering van de verjaardag van de Dalai Lama

Media

Om de bewustwording over de mensenrechtensituatie in Tibet bij politici en het publiek te vergroten, is de rol van de media essentieel. Daarom voert NSICT een zorgvuldige media contactstrategie uit. In dit kader verstrekte NSICT op diverse manieren informatie, zoals rapporten, persberichten, interviews en nieuws-updates. De publiekscampagnes en acties van NSICT trokken in 2016 veel media-aandacht. Zowel in landelijke kranten, waaronder NRC, Volkskrant, Parool en Trouw, als in regionale kranten verschenen artikelen over Tibet. Het bezoek van voormalig politiek gevangene Golog Jigme genereerde veel publiciteit. Zo stond er een interview met Golog Jigme in de Volkskrant en in online magazine De Correspondent.

Compilatie van krantenartikelen over Tibet



Campaign manager Shiba Degenhart stond lokale media te woord.

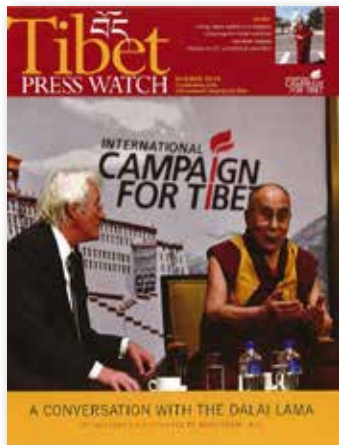
Publicaties en rapporten

Field Team

ICT heeft een Field Team in India. Dit team houdt zich bezig met o.a. onderzoek en het monitoren van de mensenrechtensituatie in Tibet en de ontwikkelingen in en rondom Tibet, en het interviewen van Tibetaanse vluchtelingen die via Nepal naar India vluchten. Ons Field Team is door haar directe contacten met Tibetanen in een uitstekende positie om informatie uit de eerste hand te vergaren over de laatste ontwikkelingen in Tibet. De ingewonnen informatie wordt gebruikt voor onze persberichten, rapporten, analyses, briefings, publiekscampagnes en lobbyactiviteiten.

NSICT publiceerde in 2016 zowel in het Nederlands als in het Engels verschillende rapporten, nieuwsbrieven en nieuws-updates. Het Nederlandstalige *'Tibet Journaal'* verscheen in 2016 driemaal. Deze nieuwsbrief werd naar onze donateurs en andere belangstellenden gestuurd en verspreid bij NSICT stands tijdens evenementen. Totaal ging het om 57.000 exemplaren. In *'Tibet Journaal'* staan artikelen over de NSICT-activiteiten, interviews, analyses en actuele informatie over de situatie in en rond Tibet.

Europarlementariërs en beleidsmakers maakten gebruik van het Engelstalige kwartaalblad *'Tibet Press Watch'* en de Engelstalige online *'Tibet Brief'*. Deze nieuwsbrieven bevatten naast achtergrondinformatie over Tibet ook diepgaande analyses.



ICT's Engelstalige kwartaalblad *'Tibet Press Watch'*



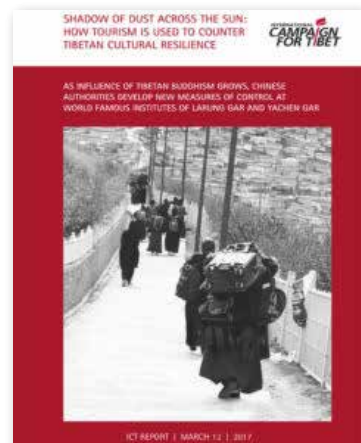
NSICT's Engelstalige online *'Tibet Brief'* voor politici en beleidsmakers



NSICT Flyer 2016 *'Save Tibet'*

In 2016 publiceerde NSICT 2 rapporten.

Het NSICT Special Report: *"Shadow of Dust across the Sun: How Tourism is used to counter Tibetan cultural resilience"* laat zien hoe de vernielingen en uitzettingen bij Larung Gar en Yachen Gar deel uitmaken van een steeds duidelijker wordende politieke dubbel strategie om de toegenomen belangstelling voor het Tibetaans boeddhisme onder de Chinese bevolking te beteugelen en kanaliseren.



NSICT-rapport *Shadow of Dust across the sun'*

Het NSICT Special Report: *"Gevaren van China's antiterreurwet voor Tibetanen en Oeigoeren"* brengt in kaart hoe en waardoor de wet een gevaar vormt voor de mensenrechten en de effectieve bestrijding van terrorisme. Ook wordt besproken hoe de Chinese autoriteiten en de internationale gemeenschap deze uitdaging kunnen aanpakken en ervoor zorgen dat de Chinese terrorismebestrijding aanpak niet leidt tot inperking van nog meer vrijheden.



NSICT-rapport 'China's new counter-terrorism law'

Audiovisueel

NSICT beschikt over een bescheiden aantal eigen videoproducties, zoals de dvd's: *'Tibet's Stolen Child'*; *'Devotion and Defiance'*; *'Saving Tibet'*; *'Missing in Tibet'*; *'Why we are silent'*. Deze dvd's werden ingezet bij publieksevenementen en werden verkocht via onze webwinkel. Daarnaast gebruikte NSICT een aantal door anderen geproduceerde films, zoals: *'Kindness, a letter from Tibet'*; *'Leaving Fear Behind'*; *'Saving Tibet'*; en *'Fire in the land of Snow: Self-immolations in Tibet'*. NSICT maakte videofilms met interviews met Chinese boeddhisten. In deze films delen Chinese boeddhisten die in het Westen wonen wat hen aanspreekt in het Tibetaans boeddhisme.



Video 'Kindness a letter from Tibet'



ICT's video 'Tibet's Stolen Child'

Merchandise

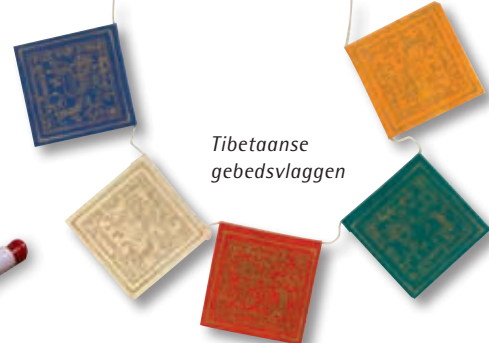
NSICT verkoopt een klein assortiment producten, die in India en Nepal door Tibetaanse ex-politieke gevangenen en vluchtelingen werden gemaakt. ICT-rapporten, cd's, dvd's, boeken, tassen met het NSICT-logo, T-shirts, gebedsvlaggen, de Tibetaanse vlag, ansichtkaarten en Tibetaanse 'vrijheidsarmbanden' werden naast onze webwinkel ook via ons kantoor en bij publieksevenementen verkocht. Ballpoints met ons logo, website en quote van de Dalai Lama werden gebruikt als relatiegeschenk en als incentives in mailingen. De Save Tibet-stickers met de Tibetaanse vlag werden gratis verspreid.

Elk jaar geeft ICT een Tibet-kalender uit, telkens wordt voor een ander thema gekozen. Er werden ongeveer 1200 exemplaren van de 2017 kalender *"Contemporary Tibetan Art"* verkocht. Daarnaast werd de kalender als relatiegeschenk gebruikt.



Vrijheidsarmband voor politieke gevangenen

NSICT ballpoint



Tibetaanse gebedsvlaggen



NSICT T-shirt 'Save Tibet.org'



NSICT-kalender 'Contemporary Tibetan art'



Sticker Tibetaanse vlag

Samenwerking met Mensenrechtenorganisaties

Om de impact van ons werk te vergroten, is de samenwerking, zowel internationaal als nationaal, met andere organisaties belangrijk. In 2016 werkte NSICT samen met: *Human Rights Watch*; *Human Rights in China*; *Reporters Without Borders*, *Forum 2000*; de *Helsinki Foundation for Human Rights*; de *International Federation for Human Rights (FIDH)*; de *Society for Threatened Peoples*; de *Unrepresented Nations and Peoples Organisation (UNPO)*; *Amnesty International*; de *Vereniging Oeigoeren Nederland*; en het *International Tibet Network*.

NSICT werkte ook samen met een aantal Tibetaanse organisaties, waaronder: de *Tibetaanse gemeenschap in Nederland en Europa*; *Tibetan Women's Association*; *Tibetan Centre for Human Rights and Democracy* en *Gu Chu Sum* (de organisatie voor voormalige politieke gevangenen). Als laureaat van 2005 nam NSICT deel aan de jaarlijkse uitreiking van de Geuzenpenning in Vlaardingen. In 2016 ging deze onderscheiding naar Migrant Offshore Aid Station (MOAS).

7 Fondsenwerving en Voorlichting

Doelstelling

- Het werven van middelen om de activiteiten van NSICT te kunnen realiseren.

Communicatie met onze Donateurs

Voor het verwezenlijken van onze activiteiten is het werven van fondsen onontbeerlijk. NSICT kan dit alleen efficiënt en verantwoord uitvoeren met een goede financiële basis. De voortdurende financiële steun van onze donateurs maakt de groei en continuïteit van de organisatie mogelijk. Ook in 2016 wist NSICT zich verzekerd van de steun van deze trouwe donateurs. Het actieve donateurbestand maakte een lichte daling mee van ongeveer 2000 donateurs, eind 2016 had NSICT in Nederland ruim 20.000 actieve donateurs. NSICT heeft een gedegen direct mail fondsenwervingsprogramma.

De strategie achter dit programma is om tegen lage kosten nieuwe donateurs te werven en bestaande donateurs te behouden. Het via een direct marketingprogramma werven van fondsen is daarbij een middel en geen doel op zich. Het mailingprogramma dient primair als voorlichtingsinstrument waarbij dieper wordt ingegaan op actuele kernthema's rondom Tibet.

Strategische keuzes in 2016 waren: het integreren van fondsenwerving en communicatie bij publieks-campagnes, het vergroten van het aantal actieve donateurs en het versterken van het machtigingsprogramma.

Contactstrategie

Via een uitgebreide contactstrategie bereikt NSICT haar achterban. Dat gebeurt zowel om de donateurs bij het werk van NSICT te betrekken als om financiële steun te werven. Het uitgangspunt van deze aanpak is om bij alle contacten met onze achterban de donateur centraal te stellen. In 2016 zette NSICT verschillende mailingen in om contact met haar achterban te houden.

Databasebeheer

Een accurate databaseregistratie is belangrijk om een op maat gesneden contactstrategie met onze donateurs uit te voeren. Daarom wordt er veel aandacht besteed aan de kwaliteit van de database, de database-administratie en -beheer.

Machtigingen

Een robuust machtigingsprogramma biedt NSICT financiële zekerheid op de lange termijn. Daarom kregen het behoud van machti-gers en de werving van nieuwe machti-gers in 2016 speciale aan-dacht van NSICT. De machti-gers werden via de reguliere mailingen zoals de Renewal, Nieuwsbrieven en Special Appeals, en ook via e-mails, op de hoogte gehouden van onze activiteiten. In 2016 zag NSICT een kleine daling van het aantal machti-gers naar 13.420 (in 2015 was dit 14.018). Om kosten efficiënt te werk te gaan, ontvin-gen machti-gers die geen extra gift gaven minder mailingen.

Renewal

Alle NSICT-donateurs ontvingen aan het begin van het jaar de Renewal. Via deze mai-ling kregen de donateurs een beknopt overzicht van de activiteiten in het afgelopen jaar en de speerpunten voor het komende jaar. De mailing werd in een oplage van bijna 28.000 verstuurd en had een respons van 12,3% met ruim 3400 extra giften vergelijkbaar met 2015.

Nieuwsbrieven

Tibet Journaal, de nieuwsbrief van NSICT, is een van de belangrijke communicatie-middelen om donateurs op de hoogte te houden van de mensenrechtensituatie in Tibet en over onze activiteiten. In 2016 werden er drie nieuwsbrieven verstuurd. De nieuwsbrief is in 2016 éénmaal in de oude opmaak uitgestuurd. De tweede en derde nieuwsbrief hebben een nieuw format gekregen met de intentie meer urgentie in de nieuwsbrief te brengen.

De nieuwsbrief is naast een communicatiemiddel ook een inkomstenbron voor NSICT, want donateurs geven vaak een extra gift. In totaal werden er in 2016 bijna 57.000 nieuwsbrieven verstuurd naar do-nateurs en 9,77% van hen gaf een donatie, waarbij de uiteindelijke resultaten iets lager uitvielen dan in 2015.



Kaart voor Machtigingsprogramma



Renewal 2016



Drie edities van 'Tibet Journaal' 2016 met twee verschillende opmaken

Special Appeal

De Special Appeal gaat dieper in op specifieke thema's en is vaak verbonden aan publiciteitscampagnes van NSICT. De behandelde thema's van 2016 waren de Antiterreurwet, Tibetaanse taal en Larung Gar. De totale oplage van de drie Special Appeals in 2016 was ruim 63.000. Met een respons percentage van 11,67% en totale netto inkomsten van iets meer dan € 100.000 bleven ook deze inkomsten iets achter bij 2015.



Ansichtkaarten gebruikt voor de Special Appeal mailing in 2016

Heractivatie

Een groot actief donateursbestand is essentieel om de financiële zekerheid van NSICT te waarborgen. Om het aantal actieve donateurs te vergroten, is het belangrijk dat NSICT naast het behouden van de bestaande actieve donateurs ook de voormalige donateurs opnieuw bij haar werk betreft. Daarbij is heractivering een middel om het aantal opzeggers en inactieven te compenseren met als doel om de instroom van actieve donateurs te vergroten.

In 2016 werden er twee heractiveringsmailingen verstuurd naar inactieve donateurs, met een totale oplage van 66.381. Hierdoor keerden 1.485 voormalige donateurs terug in ons actieve donateursbestand. De respons van 2,2% was iets lager dan in 2015 (2,6%). De heractiveringsmailingen blijven belangrijk voor NSICT vanwege de lage kosten.

Telemarketing

NSICT benadert voor de werving van machtigen donateurs via telefooncampagnes. In 2016 is op drie verschillende groepen telemarketing ingezet: heractivering van oud-machtigen, welkom heten van nieuwe en geheractiveerde donateurs, en de upgrade van bestaande donateurs. Door deze campagnes zijn ruim 200 nieuwe machtigen geworven met een jaarwaarde van € 13.000.

Nalatenschappen

Steeds meer mensen nemen goede doelen op in hun testament. NSICT benadert haar donateurs via advertenties in onze Nieuwsbrief en de website om NSICT in hun testament op te nemen.

Mandala Society / Legaten

NSICT richtte de Mandala Society programma op voor donateurs die NSICT in hun testament willen opnemen. Leden van de Mandala Society ontvangen speciale uitnodigingen voor evenementen, krijgen

persoonlijke informatie, belangrijke updates en een exemplaar van al onze publicaties en rapporten. Eind 2016 waren er negen donateurs die NSICT in hun testament hebben opgenomen. NSICT ontving in 2016 in totaal € 149.500 uit nalatenschappen.

Periodiek schenken

Periodiek schenken is een fiscaal voordelige manier om te schenken aan goede doelen, waarbij de donateur in een akte vastlegt om het goede doel voor minimaal vijf jaar te steunen. In 2014 is de regelgeving veranderd en hebben donateurs de mogelijkheid om zonder tussenkomst van een notaris periodiek te schenken via de zogenaamde 'onderhandse akte'.

De periodiek schenken mailing van 2016 werd verstuurd naar 4.193 donateurs. Naar aanleiding hiervan lieten 38 donateurs een akte opmaken. Daarnaast werd er voor €10.500 aan extra giften gedoneerd. In 2016 waren er 191 aktes en ontving NSICT in totaal € 49.693 aan inkomsten uit periodieke schenkingen.



*NSICT-folder
Mandala Society*



Advertentie nalatenschappen in 'Tibet Journaal'

Major donors / Middle donors

Donateurs die vanuit hun betrokkenheid hoge bedragen doneren aan NSICT verdienen een speciale behandeling. Deze donateurs -zoals 'middle donors' en 'major donors', periodieke schenkers en mensen die lid zijn van de Mandala Society - worden nauw betrokken bij het werk van NSICT. Zij worden persoonlijk uitgenodigd voor speciale evenementen. Een selectie van deze groep donateurs ontving in 2016 een uitnodiging om aanwezig te zijn bij de lezing van voormalig politiek gevangene Golog Jigme in juni.

NSICT's Speciaal evenement voor major & middle donors: lezing van Golog Jogme in de Rode Hoed, Amsterdam



Integratie Online Offline Fondsenwerving

NSICT voert een uitgebreid online-programma uit, gebaseerd op de integratie van online en offlinecommunicatie. Dat geldt zowel voor de contacten met onze achterban als bij het algemene publiek. Het online kanaal wordt niet alleen voor NSICT steeds belangrijker om donaties te genereren, maar ook om actief supporters te bereiken.

NSICT verzond in 2016 zeven e-mailingen naar bijna 22.000 emailadressen. Met deze campagnes genereerde NSICT donaties en vergaarde 2270 nieuwe e-mailadressen van potentiële nieuwe donateurs. ICT belandde in 2016 in de top 60 van de top 250 van Goede Doelen organisaties op Facebook. Het aantal likes op de ICT Facebookpagina steeg van 20.096 naar 22.733 likes.

Klachtenafhandeling Donateurs

NSICT streeft ernaar om zo dienstbaar mogelijk te zijn aan haar achterban. Het grootste deel van de klachten heeft te maken met administratieve zaken en soms met de inhoud van het mailingprogramma. De afhandelperiode van de klachten is tien werkdagen. In 2016 kwam er totaal 35 x een klacht binnen (per post, e-mail, de website en telefonisch). De klachten gingen 18 x over fondsenwerving, 7 x over administratieve klachten die met het mailingprogramma te maken hadden en 8 x ging het om een inhoudelijke klacht. Daarnaast werd er 2 x een suggestie gegeven over de keuze van de bank van NSICT.

Begroting 2017

	Begroting 2017	Realisatie 2016	Begroting 2016
	€	€	€
Baten			
Donaties en giften	1.392.370	1.240.638	1.350.000
Legaten	5.000	149.500	5.000
Opbrengst verkoop artikelen	8.630	8.025	2.500
Totaal baten	1.406.000	1.398.163	1.357.500
Lasten			
Verenigde Naties	23.120	24.002	16.449
INPaT	21.760	19.049	19.222
Politieke gevangenen	64.948	70.348	62.710
European Outreach	105.982	65.056	93.282
Tibetan Empowerment / Inside Tibet	55.623	49.870	49.160
Chinese Outreach	19.203	13.549	18.038
Overige activiteiten / research, monitoring	81.716	102.171	73.889
Telemarketing, Nieuwsbrieven, prospectmailings, special appeals etc.	506.868	274.498	339.286
Lobby Brussel	341.300	253.725	304.300
Totaal bestedingen aan doelstelling	1.220.520	872.268	976.336
Kosten fondsenwerving	352.833	307.140	353.277
Kosten beheer en administratie	130.137	117.495	111.029
Som der lasten	1.703.490	1.296.903	1.440.642
Saldo baten en lasten	-297.490	101.260	-83.142
Financiële baten en lasten	3.600	2.107	15.000
Exploitatieresultaat	-293.890	103.367	-68.142

Uitgaven in percentage van baten

	Begroting 2017	Realisatie 2016	Begroting 2016
	%	%	%
Besteding aan doelstellingen	86,81	62,39	71,92
kosten eigen fondsenwerving	25,09	21,97	26,02
kosten beheer en administratie	9,26	8,40	8,18

8 Samengevatte Jaarrekening 2016

Financieel overzicht 2016

De baten bedroegen € 1.398.163, een afname van 0,64% ten opzichte van 2015 en 3,0% hoger dan begroot. De baten uit eigen fondsenwerving bedroegen 99,85% (2015: 99,39%) van de totale baten. De totale lasten bedroegen € 1.296.903, een positieve afwijking van € 143.739 ten opzichte van de begroting.

Het boekjaar 2016 is afgesloten met een positief resultaat van € 103.367, terwijl een negatief resultaat van € 68.142 was begroot.

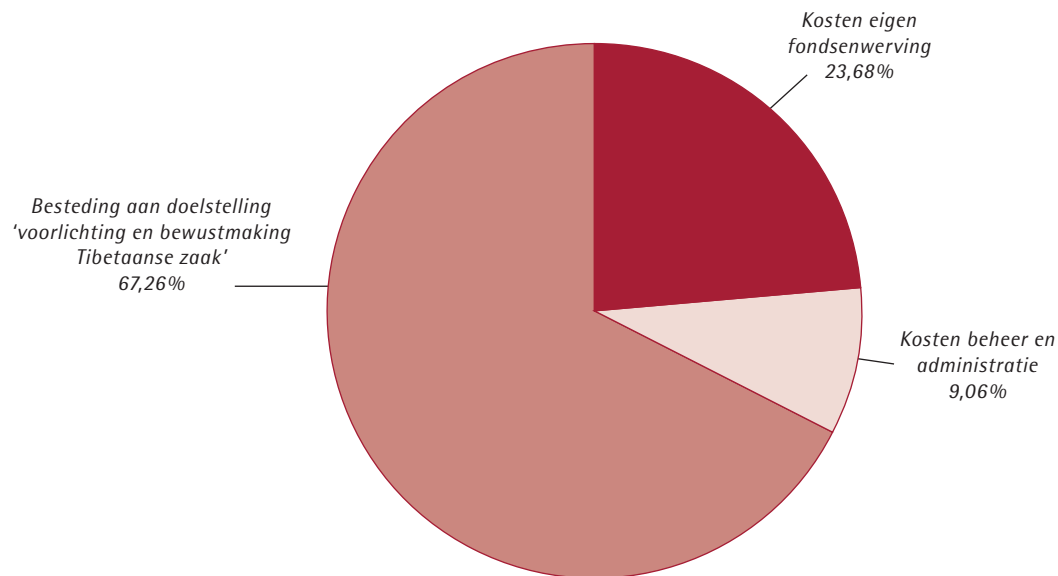
De bestedingen aan de doelstelling bedroegen € 872.268. Uitgedrukt in percentage van de totale baten is dat 62,39%.

Het aantal medewerkers uitgedrukt in fte's is in 2016 toegenomen van 5,6 naar 6,0.

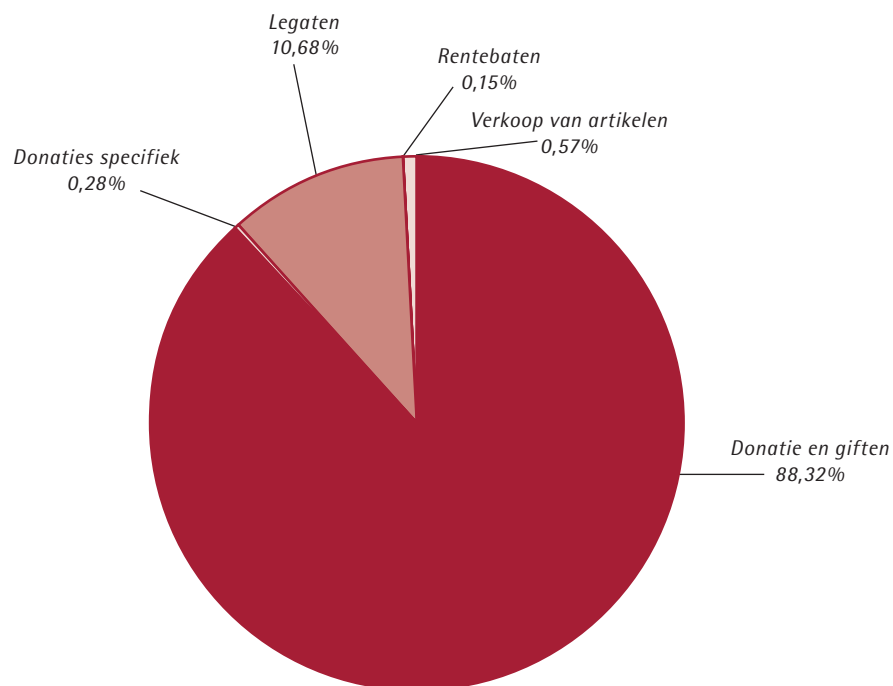
Kengetallen

Uitgaven in % van de baten uit fondsenwerving:	2016	2015
Besteding aan doelstellingen (voorlichting/bewustmaking Tibetaanse zaak):	62,39%	68,04%
Kosten eigen fondsenwerving	21,97%	22,87%
Kosten beheer en administratie	8,40%	7,57%
Besteding aan doelstellingen in % totaal baten	62,29%	67,63%
Besteding aan doelstellingen in % totaal lasten	67,26%	69,09%
Gemiddelde personele bezetting (kantoor Amsterdam)	4,0 fte	3,5 fte
Gemiddelde personele bezetting (kantoor Brussel)	2,0 fte	2,1 fte
Gemiddelde loonkosten voor de werkgever per fte (kantoor Amsterdam)	€ 69.375	€ 68.233
Gemiddelde loonkosten voor de werkgever per fte (kantoor Brussel)	€ 75.164	€ 79.756
Aantal vaste vrijwilligers	31	24

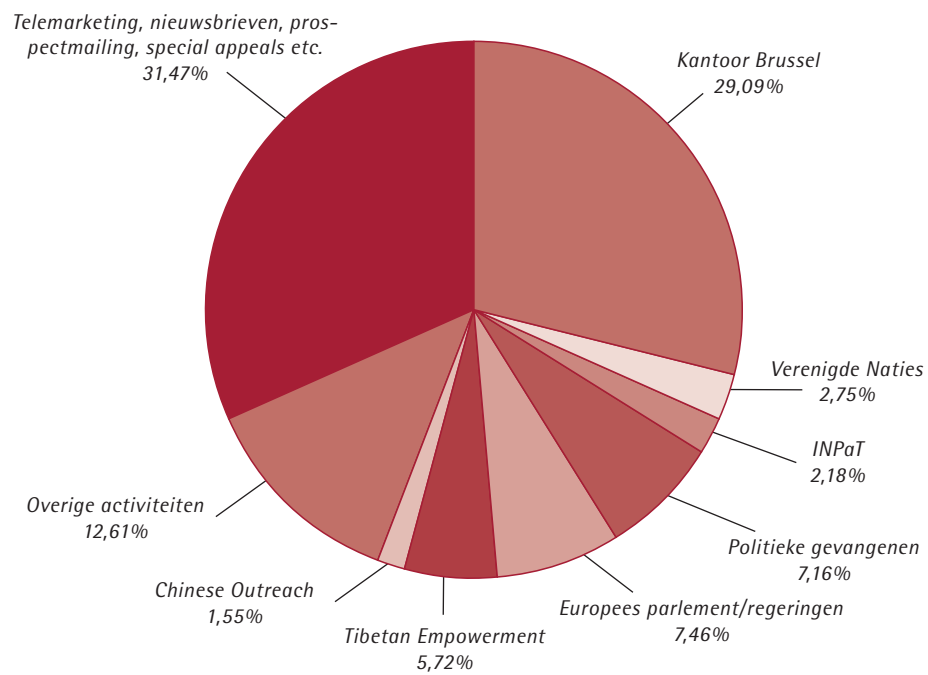
Lasten in percentage van de totale lasten



Baten 2016



Activiteiten voorlichting/bewustmaking Tibetaanse zaak



Balans per 31 december 2016

(na voorstel resultaatverdeling)

	31 12 2016		31 12 2015	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa		16.313		4.223
Vlottende activa				
Voorraden		8.378		11.892
Vorderingen		20.851		17.041
Liquide middelen		2.100.049		2.023.417
		<u>2.145.591</u>		<u>2.056.573</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	1.382.835		1.371.100	
Bestemmingsreserve	-			
activa bedrijfsvoering			4.223	
Overige reserve	<u>681.373</u>		<u>585.518</u>	
		2.064.208		1.960.841
Kortlopende schulden		81.383		95.732
		<u>2.145.591</u>		<u>2.056.573</u>

Staat van baten en lasten over 2016

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
Baten			
Donaties en giften	1.240.638	1.350.000	1.397.817
Legaten	149.500	5.000	-
Opbrengst verkoop artikelen	8.025	2.500	9.319
	<u>1.398.163</u>	<u>1.357.500</u>	<u>1.407.136</u>
Lasten			
Besteding aan doelstelling*	872.268	976.336	957.424
Kosten fondsenwerving	307.140	353.277	321.827
Kosten beheer en administratie	117.495	111.029	106.585
Som der lasten	<u>1.296.903</u>	<u>1.440.642</u>	<u>1.385.836</u>
Saldo baten en lasten	101.260	83.142	21.300
Financiële baten en lasten	2.107	15.000	8.577
Exploitatieresultaat	<u>103.367</u>	<u>68.142</u>	<u>29.877</u>
*Besteding aan doelstelling			
Verenigde Naties	24.002	16.449	19.806
INPaT	19.049	19.222	18.079
Politieke gevangenen	70.348	62.711	60.920
European Outreach	65.056	93.282	66.440
Tibetan Empowerment / Inside Tibet	49.870	49.160	44.147
Chinese Outreach	13.549	18.037	37.633
Overige activiteiten/research, monitoring	102.171	73.889	112.970
Telemarketing, nieuwsbrieven, prospectmailing, special appeals etc.	274.498	339.286	335.878
Lobby Brussel	253.725	304.300	261.551
	<u>872.268</u>	<u>976.336</u>	<u>957.424</u>

Kasstroomoverzicht

	2016		2015	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		101.260		21.300
Aanpassingen voor Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		5.076		2.417
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie voorraden en onderhanden werk	3.514		-3.548	
Overige vorderingen	-3.810		15.453	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-14.349		-23.746	
		-14.645		-11.841
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		91.691		11.876
Ontvangen interest		2.107		8.577
Kasstroom uit operationele activiteiten		93.798		20.453
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa		-17.166		-
Mutatie geldmiddelen		76.632		20.453
Verloop mutatie geldmiddelen				
Stand per begin boekjaar		2.023.417		2.002.964
Mutaties in boekjaar		76.632		20.453
Stand per eind boekjaar		2.100.049		2.023.417

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet is feitelijk en statutair gevestigd op Funenpark 1D, 1018 AK te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34119094.

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

De activiteiten van Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet bestaan voornamelijk uit: Het werven van geld en bieden van steun aan projecten voor de verbetering van de situatie van de mensen in Tibet en de Tibetaanse gemeenschap in ballingschap, zowel in economisch als in sociaal opzicht. Hieronder specifiek begrepen het bevorderen van kennis van volken en regeringen omtrent de waarden (cultureel, historisch en religieus) van Tibet en het bevorderen van een internationale belangstelling voor het behoud daarvan.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 650), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd op nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Reserves

Overige reserve

De overige reserve is door het bestuur bestemd voor de financiering van de directe kosten en activiteiten voorlichting/bewustmaking Tibetaanse zaak. NSICT stelt op basis van het Strategisch Plan ICT 2014 2019 jaarlijks een werkplan met begroting vast waarin specifieke projecten (inclusief de kosten per project) worden opgenomen. Hierbij geldt het streven dat het totaal van de Overige reserve in de loop der tijd volledig wordt benut ten behoeve van de doelstelling.

Continuïteitsreserve

Het bestuur streeft ernaar om een vermogen aan te houden om de continuïteit te waarborgen in geval van tegenvallende inkomsten. In 2004 heeft de Vereniging voor Fondswervende Instellingen (VFI) de richtlijn 'Reserves Goede Doelen' gepubliceerd. Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet onderschrijft de inhoud van deze richtlijn en is zich bewust dat gevers verwachten dat geworven middelen snel en efficiënt worden besteed. Conform de richtlijn is het aanhouden of opbouwen van reserves in een beperkt aantal gevallen toegestaan. Als mogelijkheid noemt de VFI onder andere: het aanhouden van een continuïteitsreserve voor het dekken van risico's op korte en lange termijn.

Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet heeft in 2010 haar eigen vermogensbeleid tegen het licht gehouden. Hierbij is geconcludeerd dat de langlopende verplichtingen in een betrekkelijk overzichtelijke termijn kunnen worden afgewikkeld, zodat aanvullende reserveringen hiervoor niet nodig zijn. In 2016 is hierin geen verandering gekomen. Derhalve heeft de continuïteitsreserve in deze jaarrekening betrekking op de korte termijn, die conform de richtlijn is gemaximeerd op 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De berekening van dit maximum per ultimo 2016 is als volgt:

Het saldo van de continuïteitsreserve is naar boven toe afgerond.

	2016
	€
Personeelskosten	442.114
Werk door derden	10.608
Huisvestingskosten	45.458
Kantoor en algemene kosten	137.639
Afschrijvingen	5.076
Communicatiekosten	56.515
Overige kosten werkorganisatie	224.480
Totaal lasten werkorganisatie	921.890
Maximum continuïteitsreserve (1,5 maal subtotale)	1.382.835

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Schulden met een looptijd korter dan één jaar worden aangemerkt als kortlopend.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten worden in aanmerking genomen zodra deze zijn ontvangen of schriftelijk zijn toegezegd. De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verantwoord zodra de daarmee verband houdende prestatie is geleverd en de stichting de betaling verschuldigd is geworden, dan wel als de verplichting onherroepelijk door de stichting is aangegaan.

Pensioenlasten

Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdracht van premies aan de pensioenverzekeraar. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de Staat van Baten en Lasten verwerkt. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Toerekening kosten aan activiteiten

De RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën.

De VFI heeft richtlijnen verstrekt over welke kosten moeten worden toegerekend aan de kosten 'beheer en administratie', te weten: de kosten voor bestuur, directie, algemeen secretariaat, financiën en planning & control voor 100%, en de kosten die niet specifiek aan een specifieke activiteit zijn toegerekend kunnen worden naar rato.

De VFI pleit ervoor dat alle fondswervende instellingen dezelfde definitie hanteren. Echter gelet op de onderstaande toelichting wijkt Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet hiervan af.

Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet is een kleine organisatie, met beperkte mogelijkheden om functionarissen aan te stellen voor specifieke functies. Medewerkers zijn allround en worden zo breed mogelijk ingezet. Jaarlijks wordt door de directeur naar beste weten een inschatting gemaakt van de uren die medewerkers besteden aan de activiteiten (doelstelling, fondsenwerving en beheer en administratie). Op basis van deze inschatting worden de loonkosten van de individuele medewerkers

toegerekend aan de genoemde activiteiten, en uitgedrukt in een percentage van de totale werkgeverlasten. Deze percentages worden ook gehanteerd voor de toerekening van de overhead en overige lasten, voor zover deze niet direct zijn toe te rekenen aan een specifieke activiteit. De kosten van de werkorganisatie zal als volgt verdeeld over de activiteiten:

	2016	2015
Verenigde Naties	3,1%	3,5%
Politieke gevangenen	9,1%	9,1%
European Outreach	9,9%	10,8%
INPaT	3,7%	4,1%
Tibetan Empowerment / Inside Tibet	7,0%	7,3%
Chinese Outreach	2,4%	2,8%
Overige activiteiten / research, monitoring	8,6%	9,8%
Beheer en administratie	21,3%	22,3%
Communicatie/voorlichting	18,9%	17,3%
Fondsenwerving	16,0%	13,0%
Total	100,0%	100,0%

Directe kosten van mailingacties

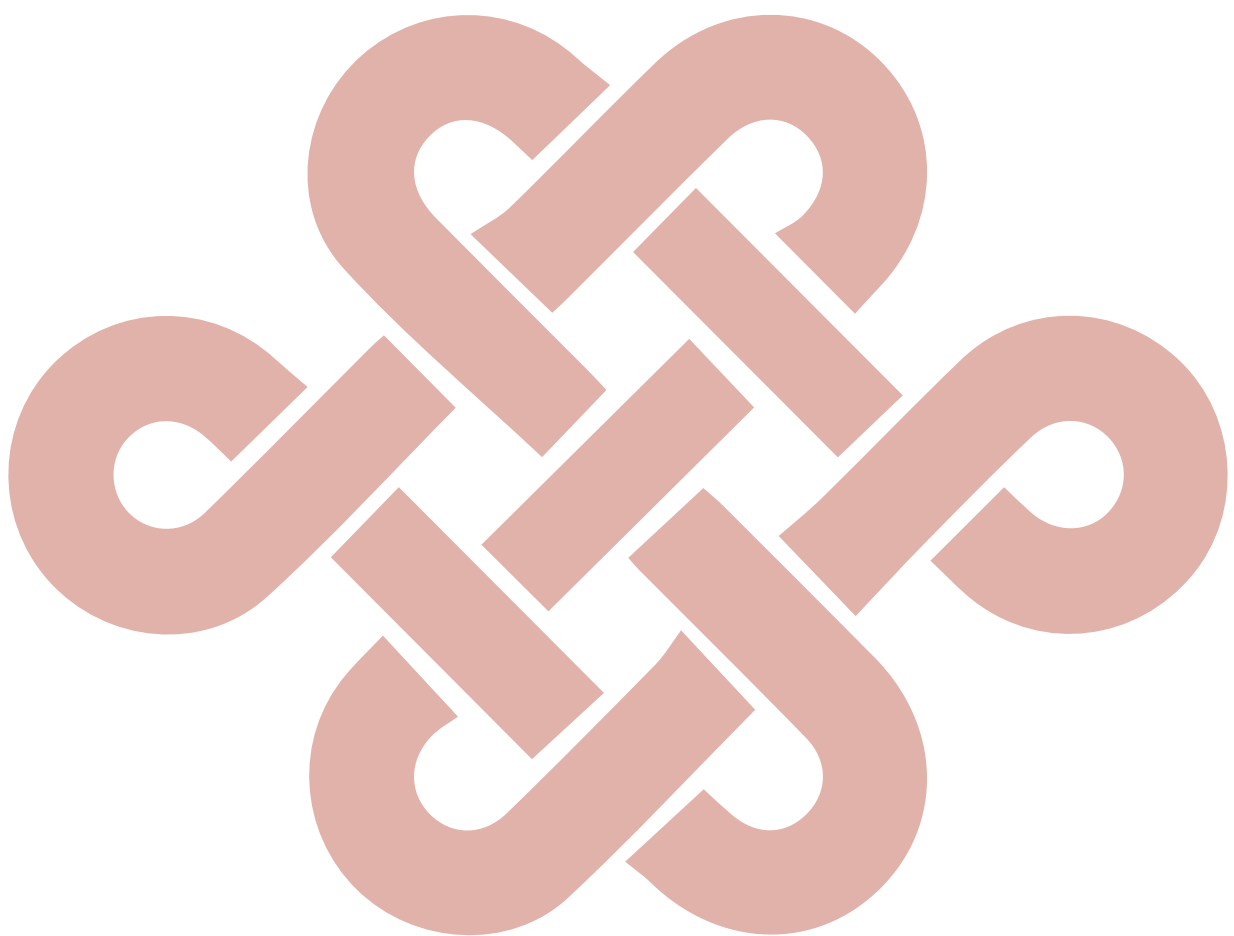
Alle kosten van mailingacties die direct of indirect ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen worden aangemerkt als kosten van eigen fondsenwerving. Indien sprake is van gemengde activiteiten, (voorlichting en fondsenwerving tegelijk) worden de kosten gesplitst.

Zonder fondsenwerving heeft de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet geen bestaansrecht. Echter bij gemengde acties (voorlichting / bewustmaking en fondsenwerving), zullen de voorlichtingsactiviteiten voorop staan. Bij iedere uit te voeren mailingactie wordt dit ook bewaakt. Periodiek wordt het voorlichtingsmateriaal kritisch beoordeeld door de directeur om te kijken of aan dit uitgangspunt nog wordt voldaan. Indien de uitkomst significant afwijkt van de gekozen uitgangspunten zal de hierop gebaseerde verdeelsleutel van de kosten naar voorlichting / bewustmaking en kosten fondsenwerving met ingang van het nieuwe boekjaar worden aangepast.

Van de diverse gemengde mailingacties en de toerekening van de kosten aan de activiteiten heeft de directie de volgende verdeling vastgesteld:

Omschrijving actie	% Kosten activiteiten		% Kosten fondsenwerving	
	2016	2015	2016	2015
Telemarketing, prospect mailings,				
special appeals, e.d.	50	50	50	50
Nieuwsbrieven	80	80	20	20
Beheer en onderhoud DBMS	30	30	70*	70*
Consultancy fee	30	30	70*	70*

* Waarvan 5% beheer en administratie.



z.o.z. voor de specificatie en verdeling kosten naar activiteiten

Specificatie en verdeling kosten naar activiteiten (x € 1)

	Verenigde Naties	INPaT	European Outreach	Tibetan Empower- ment	Chinese Outreach	Politieke gevangenen
Personeelskosten	8.965	10.620	28.658	20.075	7.019	26309
Werk door derden	0	0	4.151	0	0	0
Huisvestingskosten	989	1.171	3.161	2.214	774	2.901
Communicatiekosten	2.115	2.505	6.760	4.735	1.656	6.206
Kantoor- en algemene kosten	3.852	4.563	12.313	8.625	3.016	11.304
Afschrijving	127	150	406	284	99	373
Directe kosten	7.954	40	9.607	13.937	985	23.254
Totaal	24.002	19.049	65.056	49.870	13.549	70.347

Overige activiteiten	Communi- catie/voor- lichting	Fondsen- werving	Beheer en admini- stratie	Lobby Brussel	Totaal Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
24658	54.576	46.334	61.633	153.267	442.114	470.900	444.053
0	35.427	1.680	0	8.928	50.186	85.000	57.855
2.719	6.018	5.109	6.794	13.608	45.458	40.500	54.882
5.816	13.018	11.904	14.539	30.072	99.326	73.200	98.876
1 0.594	23.448	24.151	26.479	9.293	137.639	102.000	102.555
349	773	656	875	984	5.076	3.000	2.417
58.035	141.238	217.306	7.174	37.574	517.103	666.042	625.198
102.171	274.498	307.140	117.495	253.726	1.296.903	1.440.642	1.385.836

Analyse verschil uitkomst met budget

	2016		Begroting 2016		Verschil	
	€	%	€	%	€	%
Baten	1.398.163	100,0	1.357.500	100,0	40.663	3,0
	1.398.163	100,0	1.357.500	100,0	40.663	3,0
Besteding aan doelstelling	872.268	62,4	976.336	71,9	-104.068	-10,7
Kosten fondsenwerving	307.140	22,0	353.277	26,0	-46.137	-13,1
Kosten beheer en administratie	117.495	8,4	111.029	8,2	6.466	5,8
Som der lasten	1.296.903	92,8	1.440.642	106,1	-143.739	-10,0
Saldo baten en lasten	101.260	7,2	-83.142	-6,1	184.402	221,8
Financiële baten en lasten	2.107	0,2	15.000	1,1	-12.893	-86,0
Exploitatieresultaat	103.367	7,4	-68.142	-5,0	171.509	251,7

Het hogere resultaat wordt veroorzaakt door:

- Hogere baten als gevolg van hogere baten uit legaten ad. € 144.500. Deze positieve afwijking wordt echter deels teniet gedaan door de lagere baten uit donaties ad. € 109.000.
- De lagere lasten in verband met de bestedingen aan de doelstelling komt met name door de lagere lasten voor kantoor Brussel (€ 51.000) en voor de Telemarketing en mailings (€ 65.000). De hogere kosten voor de activiteiten 'Verenigde Naties' (€ 8.000) en 'Politieke gevangenen' (€ 8.000) verlagen de positieve afwijking iets.
- De kosten voor de eigen fondsenwerving zijn lager dan begroot als gevolg van lagere kosten voor de 'Membership programs'.
- Lagere rente opbrengsten als gevolg van de lage rente.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2016 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet te Amsterdam is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2016 van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2016 van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 43 tot en met 46 in de samengevatte jaarrekening 2016.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. het Financieel overzicht 2016 inclusief kengetallen;
2. de Balans per 31 december 2016;
3. de Staat van baten en lasten over het boekjaar 2016;
4. de volgende overzichten over 2016:
het kasstroomoverzicht en de toelichting op de balans en de staat van baten en lasten inclusief de specificatie en verdeling kosten naar activiteiten;
5. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" dat is gehanteerd in de gecontroleerde jaarrekening van de stichting. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 28 juni 2017.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2016 van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet in onze controleverklaring van 28 juni 2017.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 43 tot en met 46 in de samengevatte jaarrekening 2016.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Oegstgeest, 5 juli 2017

Zirkzee Audit B.V.

Bestuur en Beheer van de Organisatie

Algemeen

Bestuur

Het bestuur van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet (NSICT) bestaat ultimo 2016 uit zeven onbezoldigde bestuursleden. Het bestuur stelt de koers en de hoofdlijnen van het beleid vast. Het draagt de bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de stichting en functioneert in de praktijk als een bestuur op afstand. NSICT heeft een vaste adviseur, die het bestuur en de organisatie adviseert.

Directie

De directie is belast met het uitvoeren van het beleid en van de overige bestuursbesluiten. De directie geeft leiding aan de werkorganisatie en voert het door het bestuur vastgestelde beleid uit. Zij legt verantwoording af aan het bestuur en zorgt ervoor dat het bestuur goed geïnformeerd wordt en regelmatig op de hoogte wordt gebracht over de gang van zaken.

Verantwoordingsverklaring

Als door het CBF Erkend Goed Doel dient NSICT invulling te geven aan drie principes: scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren; optimale besteding van middelen; en het onderhouden van optimale relaties met belanghebbenden. In de volgende samenvatting van onze verantwoordingsverklaring leest u hoe wij invulling geven aan deze principes.

Het eerste principe: scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Besturen en toezicht houden

Op dit moment heeft NSICT geen onafhankelijk toezichthoudend orgaan. Het bestuur heeft daarom zowel de taak van besturen als toezicht houden. NSICT is juridisch en bestuurlijk georganiseerd conform het "Bestuursmodel". Het bestuur wordt gevormd door minimaal vijf natuurlijke personen. In 2016 bestond het bestuur uit zes en per juli 2016 uit zeven personen:

Richard Gere, Voorzitter
Jan Andersson, Vice-voorzitter
Carolien Kernkamp, Secretaris
Chungdak Koren, Penningmeester (tot juli 2016)
Christa Meindersma, Penningmeester (per juli 2016)
Adam Koziel, Bestuurslid
Tempa Tsering, Bestuurslid (per juli 2016)

Michael van Walt-van Praag was in 2016 adviseur van de organisatie.

Bestuursleden worden door het bestuur benoemd voor een termijn van drie jaar, met een mogelijkheid tot verlenging voor een nieuwe termijn van drie jaar. Zij treden af conform een rooster van aftreden. Het bestuur benoemt uit haar midden een voorzitter, een vice-voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

Het bestuur stelt het aantal bestuursleden vast. Het bestuur houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken en adviseert de directie gevraagd en ongevraagd. Het bestuur komt minimaal 3x per jaar bijeen en houdt regelmatig contact met de directie via telefoon en het internet. Het bestuur beoordeelt jaarlijks het functioneren van de directie.

Directie

De dagelijkse leiding van de organisatie is in handen van Tsering Jampa, Executive Director. De directeur wordt benoemd en ontslagen door – en staat functioneel onder toezicht van – het bestuur. De directeur legt 3x per jaar verantwoording af aan het bestuur over het uitvoeren van het beleid. Zij is verantwoordelijk voor de werving, de besteding van het door het bestuur goedgekeurde budget, het beheer van de middelen en voor het goed functioneren van de organisatie in het algemeen. Daarnaast neemt zij personeel aan. Het functioneren van de medewerkers wordt door de directeur 2x per jaar geëvalueerd, conform een vastgestelde functionerings- en beoordelingssystematiek. In het in 2011 vastgestelde directiestatuut zijn de verhouding en verantwoordelijkheden tussen directie en bestuur geregeld.

Het tweede principe: optimale besteding van middelen

Optimale besteding van middelen betekent dat een organisatie zich inspant voor een effectieve en doelmatige realisering van haar doelstellingen door middel van een optimale besteding van haar middelen. NSICT besteedt haar middelen enerzijds aan het realiseren van de doelstelling en anderzijds aan fondsenwerving en beheer en administratie. Het bestuur stelt het meerjarenbeleidsplan en meerjarenbegroting vast, waarin de lange termijn doelstellingen zijn gedefinieerd.

Daaruit vloeit het jaarplan en de begroting voort. In de begroting en de jaarlijkse werkplannen worden de doelstellingen nader uitgewerkt naar meer concrete activiteiten. In deze activiteiten staan als criteria de haalbaarheid en kwaliteit van de inhoud centraal.

Het monitoren en evalueren van het uitvoeren van de activiteiten vindt plaats door kwartaal- en jaar-rapportages door de directeur aan het bestuur. De rapportages worden getoetst aan de vastgestelde (meerjaren)begroting en het meerjarenbeleidsplan. Afhankelijk van de ontwikkelingen gedurende het jaar doet de directeur voorstellen aan het bestuur voor aanpassing van de (meerjaren)begroting.

Het bestuur stelt het jaarverslag en de jaarrekening vast. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een, na overleg met en instemming van het bestuur, door de directeur aangestelde accountant. De accountant doet verslag aan de directeur en aan het bestuur over zijn bevindingen in de vorm van een 'management letter/accountantsverslag'.

De vastgestelde begroting is taakstellend voor de directeur. Indien verplichtingen moeten worden aangegaan die niet zijn voorzien in de begroting, overlegt de directeur vooraf met de penningmeester van het bestuur. Voor de eerstvolgende bestuursvergadering bereidt zij besluitvorming voor en rapporteert zij over de uitgevoerde activiteiten en eventueel onvoorziene ontwikkelingen.

Gezien de onvoorspelbare situatie in Tibet is het noodzakelijk dat de organisatie altijd rekening houdt met ad hoc gebeurtenissen die directe invloed hebben op het jaarplan en de begroting.

Uitgaven aan de doelstelling

NSICT zet zich in voor het bevorderen van de mensenrechtensituatie en de democratische vrijheden voor het Tibetaanse volk. Om dit te realiseren, heeft NSICT in haar meerjarenbeleidsplan en bijbehorende begroting de belangrijkste speerpunten voor toekomstig beleid in kaart gebracht. Om haar inhoudelijke kwaliteit te waarborgen en de doelstellingen zo efficiënt mogelijk te verwezenlijken toetst NSICT deze aan de beleidsvoornemens die zij in haar meerjarenbeleidsplan heeft vastgesteld.

Tijdens de laatste bestuursvergadering van het jaar worden de beleidsintenties vastgelegd in een jaarplan. Dit plan bevat concrete doelen voor het desbetreffende jaar, evenals de projecten om deze doelstellingen te bereiken. Gedurende het jaar wordt de voortgang bewaakt door de directeur. Activiteiten die gedurende de looptijd niet blijken te voldoen aan de gestelde eisen worden tussentijds stopgezet.

Kosten eigen fondsenwerving

NSICT streeft ernaar om de kosten voor eigen fondsenwerving te beperken en deze te houden tussen de 20% en 25% van de baten uit eigen fondsenwerving. Voor 2016 was dit 21,97% en voor 2015 was dit 22,87%.

Organisatiekosten

NSICT streeft ook naar een zo efficiënt mogelijke besteding van de organisatiekosten. NSICT is een kleine organisatie en heeft daarom een aantal ondersteunende diensten uitbesteed. De belangrijkste overweging om ondersteunende diensten uit te besteden of in eigen beheer uit te voeren is de afweziging of NSICT zelf over voldoende deskundigheid beschikt. Hierbij speelt het kostenplaatje uiteraard een belangrijke rol.

Op basis van deze overweging is het beheer en onderhoud van de database van donateurs, een deel van het projectmanagement van de mailings naar donateurs, het voeren van een deel van de administratie, waaronder salarisadministratie, het opstellen van tussentijdse financiële overzichten, (meer)jarenbegroting en jaarrekening uitbesteed.

NSICT gaat zo efficiënt mogelijk om met de uitgaven door een reeks kostenbesparende activiteiten uit te voeren zoals samenwerken met andere organisaties. Zo is NSICT lid van Goede Doelen Nederland. Dat biedt voordelen op het gebied van trainingen en workshops rond de ontwikkeling van fondsenwerving. Als lid van Goede Doelen Nederland krijgt NSICT ook korting bij de verzending van mailings en andere poststukken.

Kosten beheer en administratie

Goede Doelen Nederland heeft richtlijnen verstrekt welke kosten toegerekend moeten worden aan de kosten beheer en administratie. Dit zijn kosten voor bestuur (100%), directie (100%), algemeen secretariaat (100%), financiën, planning en control (100%), en naar rato, voor zover de kosten niet zijn toe te rekenen aan specifieke activiteiten; interne automatisering / ICT, huisvesting en facilitair, personeelszaken, personeelskosten en kosten inhuur medewerkers, juridische kosten, communicatie, donateursadministratie en servicecentrum en projectadministraties.

Goede Doelen Nederland pleit ervoor dat alle fondsenwervende instellingen dezelfde definitie hanteren. Echter gelet op de hierna volgende toelichting wijkt NSICT hiervan af. NSICT is een kleine organisatie, met beperkte financiële mogelijkheden om functionarissen aan te stellen voor specifieke functies. De medewerkers zijn allround en worden zo breed mogelijk ingezet. Jaarlijks wordt door de directeur naar beste weten een inschatting gemaakt van de uren die medewerkers besteden aan de activiteiten (doelstelling, fondsenwerving en beheer en administratie).

Op basis van deze inschatting worden de loonkosten inclusief werkgeverslasten van de individuele medewerkers toegerekend aan de genoemde activiteiten en uitgedrukt in een percentage van de totale werkgeverslasten. Deze percentages worden ook gehanteerd voor de toerekening van de overheadkosten en overige kosten voor zover deze niet direct toerekenbaar zijn aan een specifieke activiteit.

NSICT streeft ernaar om de kosten van administratie en beheer tussen de 3% en 6% van de baten uit eigen fondsenwerving te houden. Voor 2016 was dit 8,40% en voor 2015 was dit 7,57%.

Het derde principe: optimale relaties met belanghebbenden

NSICT onderschrijft ook het derde principe van de SBF-Code voor Goed Bestuur door te streven naar goede relaties met alle belanghebbenden en voortdurend te investeren in een goede en heldere voorlichting en informatievoorziening. Dit doet zij vanuit de overtuiging dat zij voor het realiseren van haar missie afhankelijk is van een ieder die op enigerlei wijze betrokken is bij het werk van NSICT.

Dit geldt zowel voor de medewerkers, maar ook voor onze donateurs, het brede netwerk van experts op nationaal en internationaal gebied, politici, journalisten, NGO's, vrijwilligers en anderen die NSICT een warm hart toedragen.

De basis voor een goede relatie komt onder andere voort uit de kwaliteit van de inhoud van de communicatie en voorlichting. NSICT publiceert regelmatig rapporten en periodieken over uiteenlopende onderwerpen die te maken hebben met de mensenrechtensituatie in Tibet. Deze worden verspreid onder zowel de donateurs als het hele verdere netwerk.

Voor communicatie met en voorlichting aan onze (aspirant) donateurs zet NSICT diverse media in, waaronder onze nieuwsbrief *Tibet Journaal*, de website www.savetibet.nl en specifieke campagnematerialen. Daarnaast werkt NSICT aan het bevorderen van haar relaties met haar donateurs door het organiseren van speciale bijeenkomsten, via contact per e-mail of telefoon en bij infostands tijdens evenementen.

Om haar donateurs beter van dienst te zijn, heeft NSICT een klachtenprocedure en een klachtenregistratiesysteem ingevoerd. Klachten komen terecht bij de Senior Membership Program Coördinator en worden binnen twee weken afgehandeld. Eens per half jaar lopen de directeur en de Senior Membership Program Coördinator de klachten door. Indien nodig wordt hier actie op ondernomen.

Naast klachten komen er ook regelmatig suggesties binnen van donateurs, deze worden eveneens persoonlijk behandeld en geregistreerd door de Senior Membership Program Coördinator.

Bestuursvergaderingen

In 2016 vergaderde het NSICT-bestuur driemaal. Vast onderdeel van iedere bestuursvergadering vormde de rapportages van de directie en andere senior-medewerkers aan het bestuur over de voortgang van de activiteiten.

Overige onderwerpen behelzen: vaststelling van de definitieve begroting 2016 en het jaarplan 2016; de jaarrekening 2015 en het jaarverslag 2015; het functioneren van de directie; het activiteitenverslag van

de directie 2016; tussentijdse rapportages; de relatie van NSICT met de ICT kantoren in de VS, Berlijn, Brussel en Londen; aanpassingen van het communicatieplan en het activiteiten- en strategieplan 2016.

De besturen en directeuren van de verschillende ICT-kantoren kwamen in 2016 twee keer bij elkaar om de nieuwe langetermijnstrategie te bespreken.

Evaluatie bestuur

In 2016 heeft het bestuur het eigen functioneren geëvalueerd. Twee bestuursleden zijn betrokken bij de dagelijkse gang van zaken en zijn aanspreekpunt voor de directie.

Procedure voor benoeming en herbenoeming van bestuursleden

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Een aftredend bestuurslid is direct herbenoembaar voor wederom een periode van drie jaar. In 2016 is geen bestuurslid afgetreden en zijn er twee nieuwe bestuursleden aangetreden. De termijn van de overige bestuursleden werd in juni 2016 met een jaar verlengd.

Intern beheerssysteem door het bestuur

De directie rapporteert minimaal drie maal per jaar aan het bestuur over de voortgang van het beleidsplan, de financiële gang van zaken en de uitgevoerde activiteiten. Het interne beheerssysteem is neergelegd in het directiestatuut en het personeelsreglement.

Vergoedingenbeleid bestuursleden

De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd met de mogelijkheid van een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van de stichting gemaakte kosten.

Risicobeheersing

Het beleid van NSICT is erop gericht om risico's die de continuïteit van de organisatie in gevaar brengen tot een minimum te beperken. Tot de voornaamste risico's die NSICT loopt behoren de bedrijfsrisico's, reputatierisico's en financiële risico's. Hieronder wordt in het kort aangegeven wat wij onder de genoemde risico's verstaan en hoe NSICT als organisatie met deze risico's omgaat.

Bedrijfsrisico's

Het risico bestaat dat activiteiten een geheel ander effect hebben dan beoogd. Een strategie die in het ene geval werkt is in een ander geval misschien juist schadelijk. NSICT heeft een procedureel beleid voor goedkeuring van alle communicatieconcepten onder de verantwoordelijkheid van de directeur.

Ook alle communicatiematerialen zoals de persberichten, berichten op de website, nieuwsbrieven en mailingen aan donateurs en andere belangrijke relaties volgen deze kwaliteitscontrole.

Binnen de organisatie bestaat het risico dat bij onverwachte incidenten en ontwikkelingen in Tibet er mogelijk een tekort aan expertise of mankracht voor kan komen, waardoor NSICT niet in staat is om haar geplande doelen volledig uit te voeren. In dat geval wordt de expertise van ICT collega's in andere kantoren geraadpleegd of externe ondersteuning gezocht.

Reputatierisico's

Voor haar inkomsten is NSICT vrijwel geheel afhankelijk van donaties. Iedere gift is een blijk van vertrouwen in ons werk. Wij doen onze uiterste best om dat vertrouwen niet te beschamen. Daarom volgen wij interne procedures die door alle stafmedewerkers gevolgd worden en die moeten leiden tot een eerlijke, transparante en heldere communicatie en voorlichting. Een schandaal kan een organisatie veel schade toebrengen, of dit nu waar is of niet. Rectificatie achteraf kan reputatieschade niet meer herstellen.

Bij goede doelen organisaties speelt ook nog dat reputatieschade van een ander goed doel invloed heeft op alle goede doelen organisaties. Het gevolg hiervan is vaak een daling van inkomsten en de aantasting van de betrouwbaarheid en geloofwaardigheid van de instelling. NSICT is er veel aan gelegen om dit te voorkomen.

Dit doen we op de volgende wijze:

- NSICT onderschrijft de richtlijnen uit de gedragscode 'SBF-Code Goed Bestuur voor goede doelen';
- NSICT heeft een gedragscode externe communicatie vastgesteld. Deze gedragscode geeft aan welke regels NSICT hanteert voor communicatie met externe doelgroepen;
- NSICT heeft een klachtenregeling voor donateurs en een interne klachtenregeling voor de medewerkers vastgesteld. De klachtenregeling staat open voor iedereen die met NSICT te maken heeft;
- NSICT is open en eerlijk in de communicatie. Dit betekent dat zij zich ook kwetsbaar opstelt als doelen niet gehaald worden;
- NSICT houdt zich aan de geldende wet- en regelgeving, zoals:
 - Gedragscode voor verwerking van persoonsgegevens;
 - Databankenwet;
 - Code Telemarketing;
 - Code Listbroking;
 - Telecommunicatiewet;
 - Nederlandse Reclamecode;
 - Code e-mail marketing van de Dutch Dialogue Marketing Association;
 - Code brievenbusreclame, huissampling en direct respons advertising;
 - Auteurswet;
 - Privacywetgeving;
 - Richtlijn voor de Jaarverslaglegging (RJ 650);
 - Gedragscode van CBF;
 - Gedragscode van ANBI;
 - Gedragscode van Goede Doelen Nederland.

Alle gedragscodes en reglementen zijn te vinden op de website van NSICT.

Financiële risico's

Het belangrijkste financiële risico voor NSICT is een daling van de baten uit eigen fondsenwerving. Wij zijn dan ook altijd op zoek naar nieuwe werkwijzen, strategieën en technieken om onze inkomsten, ook op lange termijn, zeker te stellen. In 2016 is er gezocht naar nieuwe wervingsmethoden en zijn bestaande methodes aangescherpt. Het aantal machtigers is afgenomen en daarom heeft NSICT extra aandacht gegeven aan het machtigingsprogramma.

Continuïteitsreserve

NSICT streeft ernaar om een reserve aan te houden om de continuïteit te waarborgen in geval van tegenvallende inkomsten. De door Goede Doelen Nederland vastgestelde richtlijn 'Reserve Goede Doelen' wordt als uitgangspunt gehanteerd. Op basis hiervan is de gewenste continuïteitsreserve voor het afdekken van risico's op korte termijn ultimo 2016 berekend op € 1.382.835. Dit valt ook binnen de norm die het CBF hanteert.

NSICT heeft het eigen vermogensbeleid nader tegen het licht gehouden en ook voor de lange termijn bepaald welke middelen aanvullend zouden moeten worden aangehouden in de continuïteitsreserve. Hierbij is geconcludeerd dat de langlopende verplichtingen in een betrekkelijk overzichtelijke termijn kunnen worden afgewikkeld, zodat aanvullende reserveringen niet nodig zijn.

Machtigingsdonateurs

De werving van structurele donateurs (ook genoemd machtigingsdonateurs) biedt de mogelijkheid een inkomensbron te voorspellen. Bekend is hoe lang een machtigingsdonateur gemiddeld donateur blijft en op basis daarvan hoeveel inkomen te verwachten is. Dat draagt bij aan een efficiënte financiële planning.

Frauderisico

Fraude is nooit helemaal te voorkomen. NSICT streeft ernaar om het risico op fraude te minimaliseren. Zij doet dit door het opzetten en in stand houden van een op de organisatie afgestemd systeem van administratieve procedures en interne beheersmaatregelen (AO/IB) en door een jaarlijkse controle van de jaarrekening door een externe accountant. Daarnaast geeft de directie 3x per jaar een tussentijds financieel verslag aan het bestuur.

Beleggingsbeleid

NSICT streeft ernaar om overtollige liquide middelen zo veilig mogelijk te beleggen tegen een maximaal rendement. Dit streven houdt in de praktijk in dat tijdelijk overtollige liquide middelen worden belegd op een zo hoog mogelijk rentegevende spaarrekening of deposito bij een Nederlandse of een tot de Europese Unie behorende bankinstelling.

Er wordt niet belegd in onroerende zaken en in op de beurs genoteerde aandelen, obligaties en overige effecten of financiële instrumenten. Verder maakt NSICT geen gebruik van beleggingsproducten die de instandhouding van de hoofdsom niet garanderen.

Maatschappelijke verantwoording

Sociaal beleid

NSICT ziet haar werknemers als haar grootste waarde en van cruciaal belang om haar doelstellingen te verwezenlijken. Om deze reden hecht zij in het bijzonder aan goede arbeidsvoorwaarden voor haar werknemers, vrijwilligers en stagiaires. Naast de mogelijkheid die NSICT biedt tot praktische ontplooiing, zijn de menselijke waarden die NSICT nastreeft een bron van persoonlijke ontwikkeling en inspiratie. Resultaatgerichtheid en betrouwbaarheid zijn kernwaarden binnen onze organisatie.

Personeelsbeleid en arbeidsvoorwaarden

In 2016 is het personeelsreglement gevolgd. Door de aard van de werkzaamheden komen verschoven werktijden regelmatig voor. De medewerkers worden aangespoord deze uren binnen een maand met vrije tijd te compenseren. Voor de medewerkers bestaat de mogelijkheid om deel te nemen aan een pensioenregeling. Zeven van de acht vaste medewerkers maakten in 2016 hier gebruik van. Medewerkers van ICT krijgen daarboven 8,5% vakantietoeslag en drie extra vrije dagen.

Bezoldiging functionarissen

Bezoldiging directie/adviseurs 2016

Naam	Beloning	Belastbare kosten-vergoeding	Voorziening beloning op termijn	Motivatatie overschrijding norm	Functie(s)	Duur en omvang dienstverband
	€	€	€			
T.Y. Jampa	69.669	-	9.585	n.v.t.	Directeur	Gehele jaar 100%
M.C. van Walt van Praag	12.768	-	-	-	Adviseur	Gehele jaar o.b.v. variabel contract

Het jaarinkomen van de directeur blijft binnen het maximum van € 91.871 volgens de VFI Beloningsregeling. Dit bedrag is exclusief werkgeverslasten.

De pensioenlasten betreffen het werkgeversdeel van de aan de pensioenverzekeraar verschuldigde premie. Aan de directie en/of bestuursleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Organisatieontwikkeling

In 2016 kwamen het bestuur en de senior medewerkers van alle ICT-kantoren tweemaal bij elkaar om de langetermijnstrategie te bepalen. De uitvoering van het strategische vijfjarenplan werd in 2016 geconcretiseerd en werd met de uitvoering hiervan begonnen. De kern van dit strategieplan bestaat uit vijf strategierichtingen, te weten: partnership & relations; resource development; lobby activities; external communication & research; en internal organisation structure.

Een voorbeeld van de internal organisation structure is de Coordination Council, deze bestaat uit de ICT president en de directeuren van de ICT-kantoren in Amsterdam en Berlijn, die regelmatig onderling overleg plegen. Tijdens de bijeenkomsten van de ICT-lobbyteams werd ook de strategie voor de doorgaande lobbyactiviteiten bepaald.

De snelle veranderingen in Tibet en in de Westerse betrekkingen met China vereisen van NSICT een efficiënte en professionele werkwijze. De ICT-communicatiemedewerkers en het ICT-onderzoeksteam brachten accurate informatie uit Tibet naar buiten en informeerden de wereld over de situatie in Tibet.

Kantoorruimte

Medio 2015 is de huurovereenkomst van NSICT's kantoorruimte op de derde verdieping van de Vijzelstraat 77 door de verhuurder opgezegd. De verhuurder had besloten om gedurende vier maanden alle verdiepingen van het kantoorpand grondig te renoveren. Na vier maanden zou NSICT voor een flinke meerprijs opnieuw het kantoor mogen huren. NSICT heeft uit praktische en financiële overwegingen besloten om hier niet mee akkoord te gaan.

NSICT is samen met een makelaar op zoek gegaan naar een nieuw kantoor en binnen enkele maanden was een passende ruimte gevonden in het verzamelgebouw op het Funenpark 1. Begin januari 2016 heeft NSICT de huurovereenkomst ondertekend en per 1 februari 2016 is NSICT officieel gevestigd op het Funenpark 1-D.

Voordelen van de nieuwe kantoorruimte is de scherpe prijsstelling en representatieve uitstraling. Een nadeel is dat de ruimte een stuk kleiner is. NSICT was daarom genoodzaakt om een kleine opslagruimte erbij te huren.

Opleidingen

NSICT hecht waarde aan haar human resources en wil om deze reden werknemers de mogelijkheid bieden om de nodige cursussen en coaching trajecten te volgen. In 2016 hebben drie medewerkers kosteloos cursussen gevolgd die door Goede Doelen Nederland werden georganiseerd: de cursus Key Elements of a Successful Peer-to-Peer Fundraising, de bijeenkomst Privacy, Regelgeving en de Meldplicht Datalekken, de bijeenkomst Schenken en Nalaten, de kennissessie Ontwikkelingen in het Betaalingsverkeer en de consultatiebijeenkomst over de RJ650 Richtlijn.

Arbo- en gezondheidsbeleid

Binnen NSICT is het ziekteverzuim bijzonder laag. Het totaal ziekteverzuim in 2016 was 48 werkdagen. De ruime behuizing biedt een positieve werkomgeving. Er wordt regelmatig bijgehouden of er nieuw kantoormeubilair, computers en dergelijke moeten worden aangeschaft of vervangen.

Om de sociale contacten tussen de verschillende ICT-kantoren te bevorderen, worden er regelmatig door medewerkers onderlinge bezoeken aan de kantoren afgelegd. Om het onderlinge teamverband te versterken wordt eens per jaar een uitstapje georganiseerd.

Betaalde medewerkers

Evenals in voorgaande jaren waren ook in 2016 bij NSICT zowel betaalde medewerkers als vrijwilligers werkzaam. Ook in de toekomst zal NSICT op deze wijze voortgaan. Eind 2016 waren er in Amsterdam zes vaste medewerkers in dienst, waarvan vijf parttime en één fulltime (totaal 4 fte). Op freelance basis werkten er in 2016 vier consultants.

Bij het kantoor in Brussel waren gemiddeld 2 fte fulltime medewerkers werkzaam, ondersteund door een parttime financiële administrateur. Er wordt, gelet op de wereldwijde economische situatie, een terughoudend personeelsbeleid gevoerd. Eventuele vacatures worden, waar mogelijk, intern ingevuld. Om de administratieve kosten te verlagen werkte NSICT samen met consultants.

Uitzendkrachten

In 2016 maakte NSICT gebruik van 1 parttime uitzendkracht (0,2 fte) via uitzendbureau Randstad.

Vrijwillige medewerkers

NSICT maakte in 2016 gebruik van eenendertig vrijwilligers op ad hoc basis. Zij werden voornamelijk bij publiekscampagnes ingezet.

Stagiaires

In 2016 heeft NSICT geen gebruik gemaakt van een stagiaire.

Vacature / doorstromingen

NSICT is een relatief kleine organisatie, ondanks dat is intern promotie mogelijk. Dit wordt beleidsmatig gestimuleerd. In 2016 kwam er geen vacature vrij.

SBF-Code voor Goed Bestuur

In 2005 heeft de Commissie Code Goed bestuur voor Goede Doelen (de Commissie Wijffels) principes vastgelegd voor goed bestuur van goede doelen organisaties. In de SBF-Code voor Goed Bestuur staan besturen, toezicht houden en verantwoording afleggen centraal. In lijn met deze richtlijn werden in 2008 door NSICT procedures en richtlijnen opgesteld die in 2009 zijn vastgesteld. In 2010 zijn deze geïmplementeerd en deze zijn in 2016 gecontinueerd.

Erkenningsregeling

Vanaf 1 januari 2016 is de Erkenningsregeling van toepassing. Deze regeling vervangt het CBF-keurmerk. Tevens is het logo aangepast. Met de Erkenningsregeling zijn enkele nieuwe normen bijgekomen. Vanwege de invoering van deze nieuwe normen set heeft het CBF NSICT opnieuw getoetst in augustus 2016. Om erkend te worden is uit het assessment gebleken dat NSICT aan twee nieuwe normen moest gaan voldoen:

1. Uiterlijk eind 2016 dient NSICT via de website de statuten en reglementen, het vergoedingsbeleid voor medewerkers van NSICT en een overzicht van de gedragscodes en richtlijnen die de organisatie onderschrijft openbaar te maken maken. NSICT heeft bovenstaande zaken in december 2016 op haar website geplaatst.

NSICT moet starten met het opstellen van een actueel beleid m.b.t. de beveiliging van persoonsgegevens. NSICT heeft daarom in samenwerking met haar accountant en een consultant gespecialiseerd in privacy en de meldplicht datalekken, een Privacyreglement en een Beleid Verwerking Persoonsgegevens opgesteld die voldoen aan de Wet bescherming persoonsgegevens (Wbp). Het Privacyreglement is in december 2016 openbaar gemaakt op NSICT's website en voor iedereen publiekelijk toegankelijk, terwijl het Beleid Verwerking Persoonsgegevens een intern beleidsdocument is. Tevens heeft NSICT Bewerkersovereenkomsten met vijf van haar leveranciers afgesloten. De resterende Bewerkersovereenkomsten worden in 2017 afgesloten.

ANBI

NSICT is door de belastingdienst erkend als 'algemeen nut beogende instelling' (ANBI). Dit betekent dat er geen erf- of schenkbelasting hoeft te worden betaald over schenkingen en erfenissen die NSICT ontvangt. Deze komen volledig ten goede aan ons werk. Giften aan NSICT zijn, binnen de daarvoor geldende regels, voor particulieren aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Bestuur, Directie en Adviseur NSICT

Richard Gere

Voorzitter (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015 en verlengd met een jaar tot juni 2016)

Acteur en oprichter van de Gere Foundation.

Nevenfunctie: voorzitter van International Campaign for Tibet, VS.

Jan Andersson

Bestuurslid tevens Vice-voorzitter (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015 en verlengd met een jaar tot juni 2016)

Professor Analytical Chemistry aan de Universiteit van Münster, Duitsland.

Nevenfuncties: voorzitter van ICT Duitsland, bestuurslid Orient Foundation of Great Britain.

Chungdak Koren

Penningmeester (tot juli 2016).

Voormalig vertegenwoordiger van de Dalai Lama in Zwitserland.

Nevenfunctie: Parlements lid Tibetaanse regering in ballingschap, Voorzitter van Norwegian Tibet Committee.

Adam Koziel

Bestuurslid (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015 en verlengd met een jaar tot juni 2016)

Nevenfunctie: Tibet Specialist for the Helsinki Foundation for Human Rights.

Carolien Kernkamp

Secretaris vanaf februari 2016 (benoemd per augustus 2014 tot augustus 2017)

Nevenfunctie; Directeur Green City Project, bestuurslid Stand up for your Rights, social entrepreneur bij Just Strategies.

Christa Meindersma

Penningmeester (vanaf juli 2016 tot juli 2019).

Tempa Tsering

Bestuurslid (vanaf juli 2016 tot juli 2019).

Tsering Jampa

Executive Director NSICT

Nevenfunctie: oprichter en voorzitter Tibet Support Groep Nederland.

Michael van Walt van Praag

Adviseur

Internationaal jurist, juridisch adviseur van de Dalai Lama en Adjunct Professor of International law, Golden Gate University School of Law, San Francisco.

Nevenfunctie: executive president van Kredha, International Peace Council for States, Peoples, and Minorities.

ICT Medewerkers, bestuursleden, consultants en adviseurs

NSICT

Tsering Jampa, Executive Director
Marloes Wijnekus, Senior Membership Program Coördinator
Shiba Kumari Degenhart, Campaign Manager
Jorieke Bakker, Office Manager
Inge Jolij, Financial Administrator
Peter Sonderman, Database Administration Manager

NSICT-Brussels

Vincent Metten, EU Policy Director
Melanie Blondelle, Advocacy and Policy Officer

ICT-US

Matteo Mecacci, President
Bhuchung K. Tsering, Vice President
Kate Saunders, Director of Communications
Lesley Rich, Director of Special Programs
Cynthia Hurst, Director of Development
Tencho Gyatso, Director of Tibetan Empowerment & Chinese Engagement Programs
Rinchen Tashi, Deputy Director for Chinese Outreach
John N., Advocacy Officer
Lizzy Ludwig, Deputy Director of Development
Brian Ahern, Donor Relations Manager
Jackie Hernandez, Development Associate
Morgan Riehl, Website Content Producer

ICT-Deutschland

Kai Müller, Executive Director
Markus Feiler, Director of Development
Erich Mayer, Finance and Organisation
Anne von der Ohe, Development Associate

NSICT Bestuursleden

Richard Gere (voorzitter)
Chungdak Koren (secretaris tot februari 2016, penningmeester tot juli 2016)
Jan Andersson (vice-voorzitter)
Adam Koziel
Carolien Kernkamp (secretaris per februari 2016)
Christa Meindersma (penningmeester per juli 2016)
Tempa Tsering, vertegenwoordiger van de 14de Dalai Lama in New Delhi en lid van de Tibetaanse regering in ballingschap.

NSICT Adviseur

Michael van Walt van Praag

ICT-US Bestuursleden

Richard Gere (voorzitter)

Lodi Gyari (executive voorzitter tot 2016)

Gare Smith (vice-voorzitter)

John Ackerly

Ellen Bork

Pam Cesak

Jim Kane

Marco Antonio Karam

Melissa Mathison

Joel McCleary

Keith Pitts

Steve Schroeder

Grace Spring

ICT-Deutschland Bestuursleden

Prof. Dr. Jan Andersson

Namri Daggyab

John Ackerly

Sabine Bömmer

NSICT Consultants

Hans Neerhout, Ministerie van Fondsenwerving

Egbert Putten, Ministerie van Fondsenwerving

Sheila Speijer, Ministerie van Fondsenwerving

Daan Schmidt, ifunds

Willem Witkamp, ifunds

Ceryl Benjamins, ifunds

Henk van der Wal, ifunds

Erik Thier, HOB

Alice Eijgenraam, HOB (tot juni 2016)

Mariëlle Verweij, HOB (vanaf juni 2016)

Michael van Walt van Praag

Mark Brouwer

Lydia Stilma

Myra de Rooy

International Council of Advisors

Mr. Harrison Ford

Mr. Hideaki Kase

Ms. Kerry Kennedy

Mr. Vytautas Landsbergis

Mrs. Mairead Maguire

Mr. Adolfo Perez Esquivel

Dr. Jose Ramos-Horta

Mr. Rabi Ray

Professor Samdhong Rinpoche

Venerable Ajan Sulak Sivaraska

Mr. Tenzin N. Tethong

Archbishop Desmond Tutu

Dr. Elie Wiesel (tot juli 2016)



NSICT

Funenpark 1 D
1018 AK Amsterdam
tel. +31 20 330 82 65
icteurope@savetibet.nl
www.savetibet.nl

NSICT-Brussels

11, Rue de la Linière
1060 Brussels
tel. +32 2 609 44 10
info@savetibet.eu

ICT-US

1825 Jefferson Place, N.W.,
Washington D.C. 20036
tel. +1 202 785 1515
info@savetibet.org
www.savetibet.org

ICT-DEUTSCHLAND e.V.

Schönhauser Allee 163
10435 Berlin
tel. +49 30 278 790 86
info@savetibet.de
www.savetibet.de

Ontwerp:

Bruin van Dongen,
EPS, Amsterdam