

Nederlandse Stichting
International Campaign for Tibet

Jaarverslag 2013





Foto voorpagina:

Schilderij van Sonam Lhundup

(geboren in 1976 in Kham, Oost-Tibet)

Nederlandse Stichting

International Campaign for Tibet

Jaarverslag 2013

Inhoud

Voorwoord	5	6 Fondsenwerving en	
Over NSICT	7	Voorlichtingsactiviteiten	51
		Fondsenwerving en Voorlichting	52
1 Werken met Regeringen	8	Begroting 2014	57
Europese Unie (EU)	8		
Europees Parlement	12	7 Samengevatte Jaarrekening 2013	59
Nationale Regeringen en Parlementen	15	Financieel overzicht 2013	59
International Network of Parliamentarians		Balans per 31 december 2013	60
for Tibet	21	Staat van baten en lasten over het boekjaar 2013	61
		Kasstroomoverzicht	63
2 Verenigde Naties	22	Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	64
		Kengetallen	70
3 Zelfverbrandingen in Tibet	27	Specificatie en verdeling kosten naar activiteiten	72
		Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	80
4 Overige Programma's	31		
Tibetan Empowerment Program	31	8 Bestuur en Beheer van de Organisatie	81
Chinese Outreach	35	Algemeen	81
Light of Truth Award	36	Risicobeheersing	86
Publiekscampagnes	37	Maatschappelijke Verantwoording	89
		Bestuur en Directie, NSICT	93
5 Communicatie en Voorlichting	40		
Field Team	41	ICT Medewerkers, bestuursleden, consultants en adviseurs	94
Media	41		
Publicaties en Periodieken	45		
Internet en Audiovisueel	46		
Merchandise	47		
Samenwerking met Mensenrechtenorganisaties	48		
Communicatie met Donateurs	49		
Klachtenafhandeling	50		

Voorwoord

In 2013 vierde International Campaign for Tibet (ICT) haar 25-jarige bestaan. Dat was een moment om terug te kijken naar wat wij in al die jaren voor het Tibetaanse volk hebben kunnen betekenen. Als wereldwijd grootste Tibet-gerelateerde organisatie plaatste ICT met de steun van haar achterban van ruim 100.000 donateurs Tibet hoog op de politieke agenda en steeds meer mensen zijn op de hoogte van wat er zich in Tibet afspeelt.



Tsering Jampa, Executive Director NSICT

Nast terugkijken richt ICT zich vooral op de toekomst. We stelden in 2013 een strategisch plan op voor de komende vijf jaar, met onze prioriteiten en welke middelen daar beschikbaar voor zijn. Tevens verwelkomde ICT Matteo Mecacci als haar nieuwe president. Deze voormalige parlementariër brengt veel ervaring mee op het gebied van de mensenrechten en democratie. Voor Tibet zette hij zich onder andere in als co-voorzitter van het *International Network of Parliamentarians for Tibet*.

Naast terugkijken richt ICT zich vooral op de toekomst. We stelden in 2013 een strategisch plan op voor de komende vijf jaar, met onze prioriteiten en welke middelen daar beschikbaar voor zijn. Tevens verwelkomde ICT Matteo Mecacci als haar nieuwe president. Deze voormalige parlementariër brengt veel ervaring mee op het gebied van de mensenrechten en democratie. Voor Tibet zette hij zich onder andere in als co-voorzitter van het *International Network of Parliamentarians for Tibet*.

De Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet (NSICT) kijkt terug op een jaar vol actie voor Tibet. In het jaarverslag 2013 leggen wij verantwoording af van onze inspanningen in Nederland, de rest van Europa en bij de VN. Ook kunt u in ons jaaroverzicht lezen hoe NSICT er in 2013 financieel voor stond. Het jaarverslag wordt op verzoek toegezonden. Ook kunt u het downloaden van onze website www.savetibet.nl.

De legitimiteit van NSICT is gebaseerd op nauwe samenwerking met het Tibetaanse leiderschap. In dat kader organiseerden wij een aantal succesvolle activiteiten, zoals de Europese rondreizen van Kirti Rinpoche en van een delegatie Tibetaanse parlementsleden uit India, om politieke steun voor Tibet te mobiliseren. Voor jonge Tibetanen organiseerde NSICT leiderschapstrainingen, zodat zij in de toekomst het stokje over kunnen nemen.

NSICT monitort wat er in Tibet gebeurt en mobiliseert met haar betrouwbare rapportages brede steun voor Tibet. Zo werd het mensenrechtenbeleid van China in Tibet bij de VN aan de kaak gesteld. De EU Speciale Vertegenwoordiger voor de Mensenrechten Stavros Lambrinidis bezocht in 2013 China en Tibet. Het was voor het eerst sinds lange tijd dat een hoge EU-vertegenwoordiger door de Chinese autoriteiten tot Tibet werd toegelaten.

Het was het jaar waarin de machtswisseling in China plaatsvond. Helaas nam onder leiding van de nieuwe president Xi Jinping de repressie in Tibet alleen maar toe en als reactie daarop gingen de zelfverbrandingen in Tibet door. Hoewel er van Chinese kant geen signalen zijn voor een toenadering tot de Dalai Lama, of tekenen van een dialoog, zijn de Tibetanen in Tibet meer dan ooit vastberaden om hun strijd tegen de Chinese onderdrukking voort te zetten.

Een lichtpuntje was het verheugende nieuws dat de politieke gevangene Jigme Gyatso na zeventien jaar gevangenschap vervroegd werd vrijgelaten.

Ook NSICT is vastberaden om door te gaan op de door ons ingeslagen weg. Alleen met steun van de internationale gemeenschap kunnen wij de Tibetanen helpen zodat ze in vrijheid hun cultuur en religie kunnen beoefenen. Ons werk is alleen mogelijk door de onverminderde inzet van onze medewerkers en vrijwilligers en de steun van onze actieve donateurs en vele andere Nederlanders. Behalve dat zij onze campagnes en petitie steunen, zorgen hun donaties voor een solide financiële basis. Wij zijn dankbaar voor deze onmisbare steun en ik wil iedereen die de Tibetanen een warm hart toedraagt heel hartelijk bedanken.

Amsterdam, juni 2014



Tsering Jampa,
Executive Director NSICT



Over NSICT

Missie

NSICT is een mensenrechtenorganisatie die zich inzet voor het bevorderen van de mensenrechten en democratische vrijheden van het Tibetaanse volk.

Wat doet NSICT?

- lobbyen bij nationale regeringen en de EU om de dialoog tussen de Chinese regering en de Tibetaanse regering in ballingschap te bevorderen;
- vergaren, analyseren en publiceren van informatie over de mensenrechten in Tibet;
- voorlichting geven over mensenrechtenschendingen in Tibet aan Europese en Nederlandse politici, de media, het algemene publiek en onze eigen donateurs;
- werven van ontwikkelingshulp voor Tibetanen in en buiten Tibet;
- campagne voeren voor de vrijlating van Tibetaanse politieke gevangenen in Tibet.

Organisatie

International Campaign for Tibet (ICT) werd in 1988 in de Verenigde Staten opgericht. In 2013 vierde ICT haar vijftienvijftigjarige bestaan.

Om de activiteiten in Europa uit te breiden, werd in 1999 in Amsterdam het kantoor van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet (NSICT) geopend. Er zijn ICT-kantoren in Washington D.C., Amsterdam, Berlijn en Brussel.

De werkzaamheden van NSICT worden uitgevoerd vanuit het kantoor in Amsterdam en staan onder verantwoordelijkheid van een directeur. NSICT's lobbywerk bij de EU wordt in Brussel uitgevoerd door de EU Policy Director. Bij NSICT werken zowel betaalde medewerkers als vrijwilligers. Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van vaste consultants.

Het bestuur is het hoogste besluitvormende orgaan en keurt het budget en het werkplan goed. Een Internationale Adviesraad geeft advies over de strategische richting van NSICT.

Het werk van de stichting wordt voornamelijk gefinancierd uit donaties van individuen en incidenteel projectmatig uit fondsen. NSICT heeft een actieve achterban van donateurs en sympathisanten. Eind 2013 waren er 26.057 donateurs. NSICT staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel (nr. 34119094) en is lid van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). NSICT mag het CBF Keurmerk voor Goede Doelen dragen en is door de belastingdienst erkend als 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). In 2014 is NSICT overgegaan op SEPA (*Single Euro Payments Area*).

1 Werken met Regeringen

Voor het vinden van een vreedzame oplossing voor Tibet is internationale politieke steun voor de Tibetaanse zaak noodzakelijk. Daarbij is multilaterale samenwerking tussen Europese regeringen, de VS en internationale organisaties, zoals de VN, onontbeerlijk. NSICT voert daarom samen met de andere ICT-kantoren en met partnerorganisaties wereldwijd een gezamenlijke lobbystrategie uit.

Doelstelling

- Verzekeren van politieke steun van de EU en regeringen voor de dialoog tussen de Chinese regering en de Tibetaanse regering in ballingschap.
- Vergroten van politieke aandacht voor de mensenrechtensituatie in Tibet.

Europese Unie (EU)



Catherine Ashton, EU Hoge Vertegenwoordiger voor Buitenlandse Zaken en Veiligheidsbeleid, met Chinese minister van Buitenlandse Zaken Wang Yi, Beijing 27 april 2013.

NSICT werkte in 2013 intensief samen met diverse instituties binnen de Europese Unie om er bij de Chinese regering op aan te dringen dat China de repressie in Tibet beëindigd en dat China de dialoog met de Tibetaanse regering in ballingschap hervat.

In maart nodigde NSICT Kirti Rinpoche, de abt van het Kirti-klooster, uit naar Europa. Hij bezocht zes Europese landen en sprak met Europarlementariërs en de *European External Action Service* (EEAS) van de EU over de kritieke mensenrechtensituatie en de oorzaken van de aanhoudende zelfverbrandingen in Tibet.

Op 10 april vond er overleg plaats met George Cunningham, *Deputy Head of China Division* van de EEAS, over de mensenrechtensituatie in Tibet.

Voorafgaand aan de reis van Catherine Ashton, de EU Hoge vertegenwoordiger voor Buitenlandse Zaken en Veiligheidsbeleid, in april naar China zond NSICT haar een briefpapier over Tibet en een brief waarin haar werd verzocht om de Tibetaanse zaak aan te kaarten bij haar gesprekspartners. Hierin was ook een lijst met politieke gevangenen opgenomen, die in verband staan met de zelfverbrandingen in Tibet. Het bezoek van Ashton was de eerste EU high-level-ontmoeting met de nieuwe Chinese leider Xi Jinping. Het werd gezien als belangrijke gelegenheid om de EU-China-betrekkingen te versterken en verdiepen.



Litouwse president Dalia Grybauskaitė ontvangt Dalai Lama, Vilnius 11 september 2013

Op 18 en 19 april nam NSICT in Brussel deel aan de internationale conferentie *EU-China Soft Diplomacy*. Europese en Chinese afgevaardigden en experts spraken over het belang van de uitwisseling tussen de EU en China op het gebied van wetenschappelijke - en handelsrelaties.

NSICT nam op 25 april deel aan een conferentie van het *European Parliament Platform for Secularism in Politics* (EPPSP) over 'Vrijheid van Religie en Geloof in het externe EU-beleid'.

In april vond er een debat plaats in het Europees Parlement om de EU-richtlijnen over de doodstraf te herzien. China werd als speciaal voorbeeld genoemd. Op 17 mei nam NSICT ook deel aan een bijeenkomst van de Subcommissie Mensenrechten van het Europees Parlement over deze EU-Richtlijnen. NSICT pleitte voor de Tibetanen die zonder eerlijk proces ter dood veroordeeld zijn.

Op 25 juni vond de 32^{ste} EU-China-Mensenrechtendialoog plaats in Guiyang (China). De leider van de EU-delegatie Gerhard Sabathil, directeur Oost-Azië en Pacific van de EEAS, bracht de zelfverbrandingen in Tibet ter sprake. Hij riep op tot vrije toegang tot Tibet voor diplomaten en journalisten en tot hervatting van de Chinees-Tibetaanse dialoog. In een gezamenlijke persconferentie stelde de EU voor om een tweede mensenrechtendialoog voor het einde van 2013 te laten plaatsvinden.

Voorafgaand aan de dialoog voerde NSICT in Brussel een gesprek met de delegatie en overhandigde een briefpapier over de mensenrechtensituatie in Tibet en een lijst van Tibetaanse politieke gevangenen. In juli nam NSICT deel aan de EU-debriefing. Daarbij werd gemeld dat de EU het betreunde dat er geen bezoek aan Tibet en Oost Turkestan had plaatsgevonden en dat de delegatie geen detentiecentrum mocht bezoeken.

Litouwen nam op 1 juli het EU-voorzitterschap van Ierland over. Voorafgaand hieraan verstreekte NSICT informatie met aanbevelingen over Tibet aan de Litouwse regering en er werd verzocht om tijdens het voorzitterschap prioriteit aan de Tibetaanse zaak te geven.

In september bezocht NSICT EU Policy Director Vincent Metten Litouwen en gaf hij een lezing bij de universiteit van Vilnius over het Chinese wanbeleid in Tibet en welke impact dit heeft op het dagelijks leven

van de Tibetanen. Daarnaast werkte NSICT samen met het *Human Rights Documentary Film Festival 'Inconvenient Films'*, dat in het teken stond van het EU-voorzitterschap. De film *Fire in the land of Snow: Selfimmolations in Tibet* van Losang Gyatso werd getoond en Tsering Jampa en Vincent Metten namen na de vertoning deel aan een paneldiscussie.



V.l.n.r. Vincent Metten (NSICT), Thomas Mann (voorzitter Tibet Intergroup) en Henri Malosse (voorzitter European Economic and Social Committee) tijdens Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013

Tijdens het Litouwse EU-voorzitterschap verzocht NSICT de EU in een brief om de Dalai Lama, als legitieme vertegenwoordiger van het Tibetaanse volk, te ontmoeten en niet toe te geven aan de dreiging van Chinese sancties. De Litouwse president Dalia Grybauskaitė ontving op 11 september de Dalai Lama in Vilnius.

In juli verzocht NSICT om een ontmoeting met het EU *Directorate-General on Environment* om over het milieu in Tibet en de gedwongen herhuisvesting van Tibetaanse nomaden te spreken. Als gevolg van dit verzoek voerde NSICT in oktober een gesprek hierover met Nicolas Hanley van de *Unit on International Relations with China, Japan and Korea*. Tijdens deze bij-

eenkomst sprak de onderzoeker Gabriel Lafitte over zijn nieuwe boek *Spoiling Tibet: China and Resource Nationalism on the Roof of the World* en over de gevolgen van de Chinese mijnbouw in Tibet.

Van 9 tot 18 september bezocht Stavros Lambrinidis, de EU Speciale Vertegenwoordiger voor de Mensenrechten, China en Tibet. Het was voor het eerst sinds lange tijd dat een hoge EU-vertegenwoordiger door de Chinese autoriteiten tot Tibet werd toegelaten. Hij ontmoette onder andere Chen Quanguo, de partijsecretaris van de Tibetaanse Autonome Regio. In Lhasa bracht hij een bezoek aan de Jokhang-tempel en het Seraklooster. In Damxung had hij een ontmoeting met Tibetaanse nomaden, die gedwongen werden om zich elders te vestigen.

Voorafgaand aan het bezoek verstrekke NSICT een uitgebreide briefingpaper aan Lambrinidis over de culturele rechten en taalrechten, religieuze vervolging, groot-schalige verhuizing van nomaden, de zelfverbrandingen, willekeurige arrestaties, gedwongen verdwijningen en het buitensporige gebruik van geweld door de Chinese

Stavros Lambrinidis, EU Speciale Vertegenwoordiger voor de Mensenrechten, in Tibet, Lhasa september 2013



veiligheidstroepen in Tibet. Na terugkomst uitte de Speciale Vertegenwoordiger tijdens een debriefing zijn bezorgdheid over de situatie van minderheden, waaronder de Tibetanen en Oeigoeren.

‘Tijdens mijn bezoek stonden de Chinese autoriteiten ontmoetingen en open discussies toe met een breed scala aan belanghebbenden. [...] Tegelijkertijd merkte ik verontrustende trends in de belangrijkste zorggebieden van mensenrechten, waaronder de verscherpte controle en beperkingen op de vrijheid van meningsuiting, zowel on- als offline, evenals de vervolging, aanhouding en detentie van mensen voor het op vreedzame wijze naar buiten brengen van hun standpunten of het wettelijk uitoefenen van hun professionele taken.’

Stavros Lambrinidis, EU Speciale Vertegenwoordiger voor de Mensenrechten, september 2013

Als follow-up organiseerde NSICT in december een aanvullende briefing voor een aantal EU seniormedewerkers, waaronder Joelle Hivonnet van de *China Unit* en Caroline Steyn, adviseur van de EU Speciale Vertegenwoordiger voor de Mensenrechten. NSICT vroeg speciale aandacht voor het belang van tweetaalig onderwijs in Tibetaanse gebieden, omdat de EU de mogelijkheden onderzocht op samenwerking met China op het gebied van onderwijs.

Voorafgaand aan de EU-China-Top op 21 november in Beijing riep NSICT in een brief aan José Manuel Barroso, de voorzitter van de Europese Commissie, en Herman Van Rompuy, de voorzitter van de Europese Raad, de EU op de Tibetaanse zaak te bespreken met hun Chinese gesprekspartners.

‘De EU moet de mensenrechten in Tibet tijdens alle vormen van bilaterale dialoog met China, inclusief op het hoogste niveau, ter sprake brengen. Discussies over de mensenrechten moeten niet worden beperkt tot de mensenrechtendialoog, maar moeten ook in de top worden geïntegreerd. De EU heeft een grote verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat Tibet op de agenda van de aanstaande top met China staat en dat de mensenrechten niet terzijde worden geschoven in het zicht van heersende economische belangen en handelsbetrekkingen.’

Vincent Metten, EU Policy Director NSICT, 20 november 2013

Tijdens deze EU-China-Top ontmoette de EESC-delegatie op 22 november Chinese mensenrechtenverdedigers. Deze uitten hun zorg dat er in Tibet en Oost Turkestan restricties zijn op het uitoefenen van de religieuze en culturele rechten en op het gebruik van de eigen taal. Tibetanen en Oeigoeren ondervinden discriminatie op werkgebied.

Resultaten

In 2013 ontmoette Catherine Ashton, de EU Hoge vertegenwoordiger voor Buitenlandse Zaken en Veiligheidsbeleid, de nieuwe Chinese leider Xi Jinping. Zij sprak met hem over de mensenrechtensituatie in Tibet.

Tijdens het Litouwse EU-voorzitterschap ontving de Litouwse president Dalia Grybauskaitė de Dalai Lama in Vilnius.

Stavros Lambrinidis, de EU Speciale Vertegenwoordiger voor de Mensenrechten, bezocht Tibet. Hij benadrukte onder andere het belang van tweetalig onderwijs in Tibet.

Vooruitblik

NSICT zal in 2014 actief deelnemen aan de EU-China-Mensenrechtendialoog en zal ook andere EU-China betrekkingen gebruiken, zodat Tibet op de politieke agenda blijft.

Als follow up van een eerder bezoek aan Dharamsala zal NSICT lobbyen bij het Social Economic Committee voor een volgend bezoek.

Europees Parlement

De *Tibet Intergroup* van het Europees Parlement is voor NSICT een belangrijke partner binnen de EU om de politieke steun voor Tibet te vergroten.

Tijdens een hoorzitting op 8 maart in Brussel van het Subcomité voor de Mensenrechten legde Kirti Rinpoche een verklaring af over de mensenrechtensituatie in Tibet. Hij verzocht het Europees Parlement om een resolutie aan te nemen waarin bij China wordt aangedrongen op de vrijlating van Tibetaanse politieke gevangenen, toegang voor buitenlandse media en de internationale gemeenschap tot Tibet, vrijheid van religie in Tibet en terugtrekking van de Chinese veiligheidstroepen uit Tibet.



Deelnemers Tibet Lobby Day in Europees Parlement met Kirti Rinpoche en voorzitter Tibet Intergroup Thomas Mann, Brussel maart 2013



Kirti Rinpoche tijdens hoorzitting van het Subcomité voor de Mensenrechten van het Europees Parlement, Brussel 8 maart 2013

Op 14 maart stemde het Europees Parlement over een rapport over de EU-China-betrekkingen. Het rapport gaat ook in op de kritieke mensenrechtensituatie in Tibet en noemt de zorgwekkende toename van het aantal zelfverbrandingen in Tibet sinds 2009. Verder worden onder andere het gebrek aan stabiliteit, de vernietiging van de Tibetaanse cultuur en de Chinese repressieve veiligheidsmaatregelen in Tibet gemeld. In de voorbereidingsfase van het rapport lobbyde NSICT bij Europarlementariërs en verstrekte aanbevelingen. Een aantal hiervan werd in de definitieve versie opgenomen.

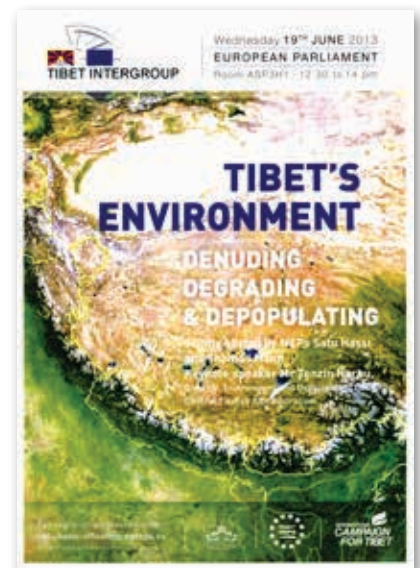
Om aandacht te vragen voor de achterliggende oorzaken van de zelfverbrandingen in Tibet organiseerde NSICT samen met de Europarlementariërs Kristiina Ojula en Leonidas Donskis op 10 april het seminar 'Tears of Tibet'. De conferentie ging in op de gevolgen van het Chinese wanbeleid op de mensenrechten en het milieu in Tibet, en de rol van de EU om hier verandering in te brengen. Kate Saunders presenteerde namens NSICT het ICT-rapport *Storm in the Grasslands: Self-immolations in Tibet and Chinese policy* en etnoloog en Tibetoloog Katia Buffetrille gaf inzicht over de zelfverbrandingen vanuit antropologisch perspectief.

“Het Litouwse parlement (Seimas) heeft een groep parlementsleden die trouwe aanhangers van Tibet zijn. Hetzelfde geldt voor meer dan één Litouwse MEP. Na de ervaring van decennia lange isolatie en uitzichtloosheid onder de voormalige Sovjet-Unie, heeft Litouwen geen aanvullende uitleg over het drama dat zich in Tibet afspeelt. Ik ben er van overtuigd dat mijn land Tibet op de politieke agenda zal houden tijdens ons voorzitterschap in de EU, en onze mensenrechtenactivisten zijn ook niet van plan om op te geven. Dit wil zeggen dat het voorzitterschap van Litouwen een belangrijke fase in de geschiedenis van Tibet voor de strijd voor de autonomie en de mensenrechten kan worden.”

Leonidas Donskis, Litouws lid Europees Parlement, juli 2013

Op uitnodiging van NSICT sprak Dr. Andrew Fischer in juni tijdens de 96^{ste} bijeenkomst van de *Tibet Intergroup* in Brussel over de achtergestelde economische en sociale ontwikkeling van Tibetanen in Tibet, als gevolg van het Chinese beleid. Hij is ontwikkelingseconoom en gespecialiseerd in de economie van Tibet.

Op 19 juni organiseerde NSICT samen met de *Unrepresented Nations and Peoples Organization* (UNPO), het *Office of Tibet Brussel* en de *Tibet Intergroup* in het Europees Parlement de conferentie '*Tibet's Environment: Denuding, Degrading & Depopulating*'.



Conferentie '*Tibet's Environment: Denuding, Degrading & Depopulating*' in Europees Parlement, Brussel 19 juni 2013



Tenzin Norbu tijdens Conferentie '*Tibet's Environment: Denuding, Degrading & Depopulating*' in Europees Parlement, Brussel 19 juni 2013

Hoofdspreker bij de conferentie Tenzin Norbu, Directeur *Environment and Development Desk* van de Tibetaanse regering in ballingschap, zei: '*Tibet is momenteel het grootste zoetwaterreservoir van de wereld door haar gletsjers, permafrost en rivieren. Deze bronnen dreigen echter te verdwijnen door overexploitatie van mineralen en bossen op het Tibetaanse Plateau. Gecombineerd met klimaatverandering hebben deze activiteiten een sterke invloed op het risico op overstromingen en op de timing van het moessonseizoen waar miljarden mensen in Zuidoost-Azië voor landbouw van afhankelijk zijn.*'

NSICT lobbyde bij leden van het Europees Parlement voor de nominatie van de Tibetaanse schrijfster en blogger Tsering Woesser voor de Sakharov Prijs voor de Vrijheid van Denken van het Europees Parlement. Veel Europarlementariërs gaven hun steun aan Woesser, maar de Pakistaanse Malala Yousafzai, die zich voor onderwijs voor meisjes in Pakistan inzet, kreeg uiteindelijk de onderscheiding.

Tijdens de 97^{ste} *Tibet Intergroup*-bijeenkomst op 28 oktober nodigde NSICT de onderzoeker en milieukundige Gabriel Lafitte uit. Hij presenteerde zijn nieuwe boek: '*Spoiling Tibet: China and Resource Nationalism on the Roof of the World*'.



Tibet Intergroup-bijeenkomst Europees Parlement v.r.n.l. Tibet-deskundige Gabriel Lafitte, Vincent Metten (NSICT), Ngodup Dorjee (Office of Tibet Brussel), Thomas Mann (Voorzitter Tibet Intergroup), Brussel 28 oktober 2013

Het Europees Parlement nam op 11 december het jaarlijkse rapport over de mensenrechten en democratie in de wereld aan. In dit rapport over 2012, dat in 2013 verscheen, werden de sterke verontrusting over het grote aantal zelfverbrandingen in Tibet, de gedwongen verplaatsing van Tibetaanse nomaden, de religieuze onderdrukking en de bedreigingen voor het voortbestaan van de Tibetaanse taal geuit. NSICT leverde input die in het eindrapport werd opgenomen.

Resultaten

Het bezoek van Kirti Rinpoche aan het Europees Parlement genereerde veel aandacht voor Tibet. Bij het Subcomité voor de Mensenrechten legde hij een verklaring af over de oorzaken van de zelfverbrandingen in Tibet.

Samen met de Tibet Intergroup van het Europees Parlement organiseerde NSICT conferenties over diverse onderwerpen die Tibet aangaan.

In het jaarlijkse mensenrechtenrapport van het Europees Parlement en in EU-resoluties werd de kritieke mensenrechtensituatie in Tibet ruim aan de kaak gesteld.

Vooruitblik

NSICT zal in de aanloop naar de verkiezing van het Europees Parlement een grootschalige campagne gaan voeren om Tibet op de agenda te krijgen.

NSICT gaat lobbyen bij Europarlementariërs en nationale parlementen om te zorgen dat de Tibet Intergroup opnieuw ingesteld wordt.

Nationale Regeringen en Parlementen

NSICT zorgde er voor dat Tibet in 2013 op de politieke agenda stond van een groot aantal Europese regeringen. Er werden nieuwe contacten gelegd, zoals in Ierland en Litouwen die in 2013 het EU-voorzitterschap op zich namen. Ook Griekenland en Italië, die in 2014 het voorzitterschap bekleden, kregen extra aandacht.

Gedurende het jaar drong NSICT er bij regeringen op aan om tijdens hun bilaterale- en multilaterale betrekkingen met China de achterliggende grieven van de Tibetanen die zichzelf in Tibet in brand staken aan de orde te stellen. Verschillende Europese regeringen en parlementen veroordeelden het Chinese hardhandige optreden in Tibet. In parlementaire resoluties werd China opgeroepen om een dialoog met vertegenwoordigers van de Dalai Lama aan te gaan. NSICT leverde voorafgaand aan bezoeken van Europese politici aan China en bij ontmoetingen in Europa met Chinese delegaties aanbevelingen en NSICT verzorgde regelmatig briefings over de situatie in Tibet.

Op 9 oktober klaagde het Spaanse Nationale Hof een aantal voormalige Chinese leiders aan voor genocide in Tibet. Op 18 november werden arrestatiebevelen uitgegeven tegen vijf Chinese leiders voor hun

beleid in Tibet, waaronder de voormalige presidenten Hu Jintao en Jiang Zemin. Dit maakte deel uit van een rechtszaak onder het principe van 'universele jurisdictie' in de Spaanse wetgeving, waarbij staats-
hoofden aangeklaagd kunnen worden die zich schuldig hebben gemaakt aan marteling en terreur. ICT
Communication Director Kate Saunders gaf bij het Nationale Hof verklaringen af over de verantwoor-
delijkheid van de voormalige Chinese Partijleiders over hun beleid in Tibet. Deze rechtszaak werd tien
jaar geleden door de in Spanje wonende Tibetaanse monnik Thubten Wanchen, een Spaanse advocaat en
Tibet-activisten ingediend.



Kirti Rinpoche en Michael Brand, vicevoorzitter
Mensenrechtencomité van de Bundestag,
Berlijn maart 2013

Tijdens de rondreis in maart van Kirti Rinpoche door
Groot Brittannië, België, Frankrijk, Nederland, Duitsland
en Zwitserland had hij ontmoetingen met Europese
politici en ambtenaren van ministeries van Buitenlandse
Zaken. Hij benadrukte dat economische belangen niet
voor mensenrechten mogen gaan en hij sprak over de
achterliggende redenen waarom Tibetanen zichzelf in
brand steken. Hij verzocht regeringen om druk op China
uit te oefenen, zodat de Chinese leiders stoppen met de
repressie in Tibet, die tot de zelfverbrandingen leidt.

Onder druk van China zeiden de Belgische minister van
Buitenlandse Zaken en de voorzitter van de Belgische
Senaat hun geplande ontmoeting met Kirti Rinpoche af.
NSICT protesteerde hiertegen via een brief en betreunde
het dat een vrij democratisch land zoals België zich onder
druk liet zetten door China.

De Duitse Bundestag nam op 24 april een gezamenlijke verklaring aan waarin de Chinese leiders werden
veroordeeld.

*“De significante stijging van de zelfverbrandingen is een uiting van
de diepste wanhoop over het ontbreken van vrijheid, evenals over de
ontbrekende vrijheid van godsdienst en de weigering van de Chinese
leiders om een unieke culturele identiteit te respecteren. Wij dringen
er bij de nieuwe Chinese leiders op aan om een nieuw hoofdstuk te
beginnen in hun betrekkingen met de Tibetanen, om te kijken naar de
oorzaken van deze wanhoopsdaden en noodzakelijke hervormingen te
bewerkstelligen.”*

Duitse Bundestag, Berlijn 24 april 2013

NSICT stuurde in april Emma Bonino een brief om haar te feliciteren met haar benoeming tot minister van Buitenlandse Zaken van Italië en om haar te verzoeken om Tibet deel uit te laten maken van het Italiaanse buitenlandse beleid. Zij is al lang bij de Tibetaanse zaak betrokken.

Voorafgaand aan het bezoek van de Franse president François Hollande aan China op 25 en 26 april nam NSICT deel aan een briefing met de strategieadviseur van de president. NSICT overhandigde informatie en aanbevelingen en verzocht de president om Tibet ter sprake te brengen.

President Hollande melde tijdens een persconferentie na terugkomst dat hij tijdens zijn gesprekken met de Chinese leiders ook over de Tibetaanse zaak en de mensenrechten had gesproken.

Via een urgente actie verzocht NSICT Europese regeringen om er bij China op aan te dringen om een incident in Nyitso, Tawu (Oost-Tibet), te onderzoeken waarbij twee Tibetaanse monniken in het hoofd werden geschoten door Chinese veiligheidstroepen. Dit vond plaats tijdens de viering van de 78^{ste} verjaardag van de Dalai Lama. Een aantal regeringen gaf gehoor aan dit appèl.

Op 16 augustus werd de Tibetaan Dolma Kyab ter dood veroordeeld voor 'het doden van zijn vrouw en het verbranden van haar lichaam zodat het zou lijken alsof ze zichzelf in brand had gestoken'. NSICT lobbyde in oktober via een urgente actie bij regeringen en de EU om China te verzoeken de doodstraf van Dolma Kyab te herzien, omdat er sterke twijfels zijn over de Chinese beschuldiging. Verschillende Europese landen, waaronder Groot-Brittannië, Italië en Nederland, uitten hun bezorgdheid over deze zaak. De Tweede Kamer verzocht, via schriftelijke vragen van Harry van Bommel (SP), minister Timmermans om de zaak bij de Chinese autoriteiten aan te kaarten.

Op 11 september verwelkomde de Litouwse president Dalia Grybauskaitė de Dalai Lama in Vilnius. Deze ontmoeting gaf een belangrijk politiek signaal af, aangezien Litouwen op dat moment het halfjaarlijkse roulerende voorzitterschap van de EU bekleedde.

Voorafgaand hieraan bezocht Vincent Metten, EU Policy Director van het NSICT-kantoor in Brussel, Litouwen. Hij had ontmoetingen bij verschillende ministeries en gaf een lezing over Tibet bij de universiteit van Vilnius.

In Nederland hield NSICT de Tweede Kamer en het ministerie van Buitenlandse Zaken middels briefings en rapporten op de hoogte van de mensenrechtenschendingen in Tibet. NSICT nam deel aan mensenrechtendebatten van de Tweede Kamer en briefingbijeenkomsten van Buitenlandse Zaken. Daarnaast ontmoette NSICT regelmatig de mensenrechtenambassadeur Lionel Veer en gaf briefings over de mensenrechtensituatie in Tibet.

In januari nam minister Frans Timmermans van Buitenlandse Zaken het initiatief om burgers en organisaties te laten meedenken over het Nederlandse mensenrechtenbeleid. NSICT greep deze gelegenheid aan door hem te informeren over de verslechterde mensenrechtensituatie in Tibet en om hem te verzoeken om Tibet deel uit te laten maken van het Nederlandse buitenlandse beleid.

In maart sprak Kirti Rinpoche met mensenrechtenambassadeur Lionel Veer en met leden van de Vaste Kamercommissie voor Buitenlandse Zaken Han ten Broeke (VVD), Sjoerd Sjoerdsma (D66) en Harry van Bommel (SP) over de mensenrechtensituatie in Tibet.



Tsering Jampa, Kirti Rinpoche en Mensenrechtenambassadeur Lionel Veer (3e v.r.) bij Buitenlandse Zaken, Den Haag maart 2013



Kirti Rinpoche (3e v.r.) ontvangen door leden Vaste Kamercommissie voor Buitenlandse Zaken, waaronder D66 Kamerlid Sjoerd Sjoerdsma (2e v.r.), Den Haag maart 2013



Delegatie Tibetaanse parlementariërs met Koen Davidse (3e v.l.), directeur Multilaterale Organisaties en Mensenrechten ministerie van Buitenlandse Zaken, Den Haag november 2013



Delegatie Tibetaanse parlementariërs in Tweede Kamer met Harry van Bommel (3e v.l.) en Han ten Broeke (7e v.l.), Den Haag november 2013

Op 25 maart stelde het Kamerlid Sjoerd Sjoerdsma (D66) Kamervragen over de invoering van een Chinees 'Orwelliaans' veiligheidssysteem in Tibet aan minister Frans Timmermans van Buitenlandse Zaken. De minister uitte zijn bezorgdheid.

“Nederland maakt zich zorgen over de inperking van vrijheden van Tibetaanse burgers en heeft recentelijk, mede in EU-verband en VN-verband, diverse malen de Chinese regering opgeroepen zowel de burger- en politieke rechten als de economische, sociale en culturele rechten van de Tibetaanse bevolking te respecteren. Daarnaast dringt Nederland, mede in EU-verband, bij de Chinese regering aan op het adresseren van de diepgewortelde oorzaken van onvrede en frustraties van de Tibetanen. Verder spoort Nederland, mede in EU-verband, beide partijen aan op een hervatting van de dialoog tussen de vertegenwoordigers van de Tibetaanse bevolking en de Chinese autoriteiten.”

Minister Frans Timmermans, 11 april 2013

Ter gelegenheid van het bezoek van NSICT-voorzitter Richard Gere in februari aan Nederland organiseerde NSICT een werkdiner voor hem met mensenrechtenambassadeur Lionel Veer, de Europarlementariër Hans van Baalen (VVD), Tweede Kamerlid Harry van Bommel (SP), Erica Terpstra en een aantal Tibet-experts. Richard Gere benadrukte dat Nederland en Europa als belangrijke economische en strategische partners van China hun invloed moeten gebruiken om te zorgen dat de Chinese regering prioriteit geeft aan de mensenrechtensituatie in Tibet.

NSICT-voorzitter Richard Gere met o.a. Mensenrechtenambassadeur Lionel Veer (2e v.r.), VVD Europarlementariër Hans van Baalen (3e v.r.), SP Tweede Kamerlid Harry van Bommel (8e v.r.) en Erica Terpstra (9e v.r.), Amsterdam februari 2013



Een delegatie van zeven leden van de Vaste Kamercommissie voor Buitenlandse Zaken bezocht begin mei China. Zij bespraken met Chinese volksvertegenwoordigers de situatie in Tibet en de noodzaak van een dialoog tussen China en de Dalai Lama. NSICT gaf voorafgaand aan het bezoek verschillende briefings over de mensenrechtensituatie in Tibet en stelde een lijst met politieke gevangenen op voor deze delegatie.

Tweede Kamerlid Harry van Bommel (SP) zei op 10 mei na terugkomst:

'Uit rapporten van mensenrechtenorganisaties blijkt keer op keer de serieuze schending van de mensenrechten met betrekking tot onder meer de Tibetaanse en Oeigoerse gemeenschap in China. In China vertellen politieke kopstukken mij echter dat er niets klopt van deze rapporten en dat het juist buitengewoon goed gaat. Deze reacties geven duidelijk aan dat er wat betreft respect voor de mensenrechten van minderheden in China nog een lange weg te gaan is.'

In juni bracht de Nederlandse regering de nieuwe mensenrechtenbeleidsnotitie 'Respect en recht voor ieder mens' uit. Hierin wordt aangegeven dat de mensenrechten een hoeksteen van het buitenlandse beleid vormen. NGO's, waaronder NSICT en Amnesty International, werd gevraagd om feedback te geven. NSICT verstrekke informatie over de huidige mensenrechtensituatie in Tibet, met name over de vrijheid van religie en vrijheid van meningsuiting.

Op 16 september sprak NSICT met Kamerleden over het gebrek aan vrijheid van religie in Tibet bij een hoorzitting van de Tweede Kamer tijdens het Algemeen Overleg over China.

Minister-president Mark Rutte en de minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking Lilianne Ploumen brachten 15 en 16 november een bezoek aan China. Zij hadden onder meer ontmoetingen met president Xi Jinping en premier Li Keqiang. Een van de uitkomsten was de hervatting na vier jaar van de bilaterale mensenrechtendialoog tussen Nederland en China.

Voorafgaand aan het bezoek verzocht NSICT premier Rutte via een brief om Tibet ter sprake te brengen bij de Chinese leiders.

In december reisde mensenrechtenambassadeur Lionel Veer naar China. De hervatting van de mensenrechtenconsultaties volgde op het bezoek van minister-president Rutte aan China in november. NSICT ontmoette, samen met andere NGO's, Lionel Veer voorafgaand aan zijn bezoek, en gaf hem een briefingrapport over Tibet.



'Ik ben verheugd dat we de gesprekken met China hebben hervat na een onderbreking van vier jaar. De uitwisseling van inzichten met China over mensenrechten is voor Nederland belangrijk. Mensenrechten zijn een prioriteit in het Nederlandse buitenlandbeleid. We hebben in onze gesprekken ook afspraken gemaakt over de toekomst. We zetten in op "consultaties" met meer aandacht voor samenwerkingsmogelijkheden op mensenrechtenterrein. De gesprekken van deze week zijn een goede opmaat voor de toekomst.'



Mensenrechtenambassadeur Lionel Veer, 19 december 2013

Resultaten

Het Spaanse Nationale Hof klaagde voormalige Chinese leiders, waaronder de voormalige presidenten Hu Jintao en Jiang Zemin, aan voor genocide in Tibet. NSICT legde getuigenverklaringen af.

Kirti Rinpoche sprak tijdens zijn succesvolle door NSICT georganiseerde reis door Groot Brittannië, België, Frankrijk, Nederland, Duitsland en Zwitserland met politici over de mensenrechtensituatie in Tibet.

Na een impasse van vier jaar werd de bilaterale mensenrechtendialoog tussen Nederland en China hervat. Mensenrechtenambassadeur Lionel Veer bracht herhaaldelijk de mensenrechtensituatie in Tibet onder de aandacht van zijn Chinese gesprekspartners.

Vooruitblik

Naast lobbywerk bij Europese regeringen zal NSICT extra aandacht besteden aan Griekenland en Italië, die in 2014 het voorzitterschap van de EU bekleden.

In Nederland gaat NSICT campagnevoeren om te zorgen dat de Nederlandse regering tijdens het geplande bezoek van de Chinese president Xi Jinping de mensenrechtensituatie in Tibet bespreekt.

NSICT zal samen met anderen het bezoek van de Dalai Lama aan Nederland gaan organiseren en NSICT gaat zich inzetten om te zorgen dat de regering en Tweede Kamerleden hem ontmoeten.

International Network of Parliamentarians for Tibet

Het *International Network of Parliamentarians for Tibet* is een platform voor de uitwisseling van informatie en activiteiten tussen parlementariërs. Daarnaast zet INPaT zich in om de mondiale steun van regeringen voor de Tibetaanse zaak te vergroten en druk op China uit te oefenen om via een dialoog een vreedzame oplossing voor Tibet te vinden. INPaT gaf in 2013 diverse verklaringen af over de mensenrechtensituatie en de zelfverbrandingen in Tibet.

In 2013 zette NSICT als secretariaat van INPaT de coördinatie van internationale parlementaire activiteiten en het uitwisselen van informatie tussen parlementariërs voort.

NSICT beheerde in 2013 de website van INPaT.



2 Verenigde Naties

Doelstelling

- Vergroten van de bewustwording over de mensenrechtenschendingen in Tibet en zorgen dat Tibet op de agenda van de VN staat.

NSICT maakte in 2013 actief gebruik van de mensenrechtenmechanismen in Genève, zoals de Hoge Commissaris voor de Mensenrechten, de *Special Procedure Mandate Holders*, VN Comités en de VN-Mensenrechtenraad. De aanhoudende zelfverbrandingen in Tibet vormden een belangrijk aandachtspunt.

Eind 2012 overhandigde NSICT een rapport over de situatie van Tibetaanse minderjarigen in Tibet aan het VN-Comité voor de Rechten van het Kind (CCR). In februari 2013 nam NSICT deel aan een bijeenkomst van het CCR waar dit CCR-rapport over China werd besproken. NSICT stelde het gebrek aan vrijheid van meningsuiting, samenkomst en vereniging van minderjarigen in Tibet aan de orde. Daarnaast uitte NSICT haar zorgen over de gedwongen verdwijningen van Tibetaanse jongeren, onder wie de sinds 1995 verdwenen 11^{de} Panchen Lama.

Het comité stelde tijdens de volgende CCR-bijeenkomst in september vragen aan China over de rechten van kinderen in Tibet.

Tijdens de 22^{ste} VN-Mensenrechtenraad in maart in Genève organiseerde NSICT samen met *Human Rights Watch* een speciale paneldiscussie: 'De Volksrepubliek China: Bedreiging voor het overleven van het Tibetaans boeddhisme'. Sprekers waren Kirti Rinpoche, Adam Koziel van de *Helsinki Foundation for Human Rights*, en Tulku Telo Rinpoche, de spiritueel leider van het Kalmykvolk in de Russische Federatie.



22^{ste} sessie VN-Mensenrechtenraad Adam Koziel van de Helsinki Foundation for Human Rights (1e v.r.), Tulku Telo Rinpoche (2e v.r.), Kirti Rinpoche (4e v.r.), Genève maart 2013

‘Wat nu in Tibet gebeurt, is culturele genocide. Het is triest dat de wereldleiders niets doen aan de tragische situatie in Tibet. Het overleven van het Tibetaans boeddhisme beïnvloed niet alleen het Tibetaanse volk maar ook de rest van de wereld.’

Tulku Telo Rinpoche, Genève maart 2013

Kirti Rinpoche ontmoette ook de VN Speciale Rapporteur voor Godsdienstvrijheid Heiner Bielefeldt en verzocht hem om aandacht te besteden aan de schrijnende situatie in Tibet. In een brief gericht aan VN-secretaris-generaal Ban Ki-Moon stelde Kirti Rinpoche: *'De VN moet China verantwoordelijk stellen voor de schaamteloze wredeheden die gepleegd worden tegen het Tibetaanse volk.'*



Navanethem Pillay, VN Hoge Commissaris voor Mensenrechten

De EU en een aantal regeringen, waaronder Zweden, Duitsland, Zwitserland, Groot-Brittannië en Tsjechië, spraken zich in hun verklaringen kritisch uit over de mensenrechtensituatie in Tibet. In de EU-verklaring werd China verzocht om de VN Hoge Commissaris voor Mensenrechten Navanethem Pillay tot China toe te laten, en om de culturele en religieuze rechten van minderheden, zoals de Tibetanen en de Oeigoeren, te respecteren.



Kirti Rinpoche en VN Speciale Rapporteur voor Godsdienstvrijheid Heiner Bielefeldt, Genève maart 2013

‘De EU roept de Chinese autoriteiten verder op om ervoor te zorgen dat alle rechten van alle minderheden – met name de Tibetanen en Oeigoeren – worden gerespecteerd. De EU is diep bedroefd door de talrijke zelfverbrandingen in de door Tibetanen bewoonde gebieden. De EU moedigt China aan om opnieuw deel te nemen aan een constructieve dialoog met het Tibetaanse volk en vrije toegang te verlenen tot het Tibetaanse autonome gebied.’

Verklaring van de EU, maart 2013

Door de toenemende inmenging van China in Nepal staat de situatie van de Tibetanen in Nepal onder druk. NSICT drong er bij de Nepalese regering op aan om de rechten van de Tibetaanse vluchtelingen in Nepal te respecteren. Daarnaast lobbyde NSICT bij de VN Hoge Commissaris voor de Vluchtelingen (UNHCR) in Genève en bij Westerse ambassades in Kathmandu om hen bescherming te bieden. Ook *Human Rights Organization of Nepal* (HURON) zette zich in Nepal in voor de bescherming van de Tibetaanse vluchtelingen.

NSICT verstreekte voor de VN-Landenrapportage van Nepal informatie over de schrijnende situatie van de Tibetaanse vluchtelingen in Nepal. In het rapport dat in juli verscheen, kwamen onder meer de ingeperkte vrijheden van de Tibetanen aan de orde, zoals de vrijheid van meningsuiting en samenkomst.

In het voorjaar begon China met de vernietiging van delen van Lhasa, bij de Jokhang-tempel, die onder het UNESCO-erfgoed vallen. Dat leidde tot internationaal protest door Tibetologen, waaronder Samten Karmay (Sorbonne) en de in Beijing wonende Wang Lixiong. Zij lanceerden een petitie gericht aan UNESCO en aan president Xi Jinping, waarin werd aangedrongen om onafhankelijke onderzoeksteams naar Lhasa te sturen. Ruim 100.000 handtekeningen werden in Cambodja aangeboden tijdens de 37^{ste} bijeenkomst van het Werelderfgoed Comité. NSICT steunde deze petitie en riep UNESCO via een brief op om er bij China op aan te dringen om de afbraak in Lhasa stop te zetten.



Afbraak in Lhasa bij Jokhang-tempel, Lhasa voorjaar 2013

Ngawang Sangdrol, een bekende Tibetaanse ex politieke gevangene, zei: *'Lhasa bestaat niet slechts uit stenen en cement, het is een symbool van het Tibetaanse verzet tegen tirannie. Het oude centrum van Lhasa is de plek waar ontelbare Tibetanen, inclusief ikzelf, vreedzaam protesteerden voor vrijheid. [...] Op een moment dat ten minste 120 Tibetanen zich zelf in brand staken tegen de Chinese overheersing is het schokkend dat UNESCO geen oog heeft voor de onverantwoorde transformatie van Lhasa [...].'*

In juni organiseerde NSICT bij de 23^{ste} VN Mensenrechtenraad een aantal activiteiten. Tijdens interactieve dialogen met VN Speciale Rapporteurs benadrukte NSICT dat aandacht voor de mensenrechten in Tibet noodzakelijk blijft. NSICT legde tijdens plenaire zittingen vier verklaringen af en gaf briefings over de zelfverbrandingen in Tibet. De EU, Oostenrijk, Tsjechië, Frankrijk en Groot-Brittannië spraken hun bezorgdheid uit, zoals over schendingen van het recht op samenkomst en expressie, buitenrechtelijke detenties en gedwongen verdwijningen in Tibet.

Via een Urgent Action verzocht NSICT de VN in oktober om een incident in Tibet te onderzoeken waarbij zestig Tibetanen in Driur gewond raakten na beschieting door Chinese veiligheidstroepen.

 *“Dit neerschieten van Tibetanen moet op de agenda worden geplaatst van het VN-onderzoek naar het naleven door China van de internationale normen inzake mensenrechten. China maakt nietsontziend gebruik van geweld, marteling, en belemmert de vrije meningsuiting. Overheden moeten er tijdens de Universal Periodic Review van de UN voor zorgen dat de Chinese afgevaardigden gedwongen worden om zich te verantwoorden over deze schendingen van de fundamentele mensenrechten.”* 

NSICT Action Appeal, oktober 2013

Alle VN-lidstaten worden om de vier jaar onderworpen aan de *Universal Periodic Review* (UPR), waar ze ter verantwoording worden geroepen voor het naleven van de mensenrechten. Op 22 oktober was in Genève China voor de tweede maal aan de beurt en werd de Chinese regering ter verantwoording geroepen voor het naleven van de aanbevelingen van de VN betreffende de mensenrechten in China.

Voorafgaand aan de UPR lobbyde NSICT bij alle EU-lidstaten en nationale regeringen om China kritisch aan te spreken over de schendingen van de mensenrechten in Tibet. NSICT en de Internationale Federatie voor Mensenrechten (FIDH) gaven gezamenlijk het rapport *'Chinese crackdown on Tibetan Buddhism'* uit. Tijdens de UPR organiseerde NSICT met de FIDH en *Human Rights in China* (HRIC) een briefing: *'Challenges to Civil Society by China's Security Laws'*.

Elf landen (Canada, Tsjechië, Frankrijk, Duitsland, Japan, Nieuw Zeeland, Polen, Zwitserland, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten en IJsland) gaven verklaringen af, waarin ze hun zorgen uitten over de mensenrechtenschendingen in Tibet.

“*Bescherm de etnische en religieuze minderheden, waaronder de Tibetanen en Oeigoeren, en stop al het disproportionele beleid tegen hen als zij hun ongenoegen via dialoog en op geweldloze wijze uiten.*”

Verklaring Tsjechië tijdens UPR, oktober 2013

Resultaten

Tijdens sessies van de VN-Mensenrechtenraad verzorgde NSICT briefings en verklaringen over de mensenrechtensituatie in Tibet. De EU en regeringen, waaronder Zweden, Duitsland, Zwitserland, Groot-Brittannië en Tsjechië, spraken zich in verklaringen kritisch uit over de mensenrechtensituatie in Tibet. Tijdens de Universal Periodic Review werd de Chinese regering ter verantwoording geroepen voor het naleven van de aanbevelingen van de VN betreffende de mensenrechtenschendingen in China.

Vooruitblik

NSICT blijft in 2014 actief deelnemen aan de VN-Mensenrechtenraad en andere VN-mechanismen om de schendingen van de mensenrechten in Tibet onder de aandacht te brengen.

NSICT blijft lobbyen om te zorgen dat de United Nations High Commissioner for Refugees de Tibet-aanse vluchtelingen in Nepal bescherming biedt.



3 Zelfverbrandingen

In februari 2009 stak de Tibetaanse monnik Tapey van het Kirti-klooster in Oost-Tibet zichzelf in brand. Dit was de eerste van een golf van zelfverbrandingen. De kernoorzaak is het Chinese wanbeleid in Tibet, zoals de vernietiging van de unieke Tibetaanse cultuur en de geïntensiveerde Chinese repressie. Tussen 2009 en 2012 vonden er 98 zelfverbrandingen plaats en 27 in 2013. Dat bracht het totale aantal Tibetanen dat zichzelf in brand stak eind 2013 op 125.

Voor veel Tibetanen waren de redenen voor deze onomkeerbare stap dat zij willen dat de Dalai Lama naar Tibet terugkeert en dat er vrijheid in Tibet komt.



Aandacht voor zelfverbrandingen tijdens
Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013



27 Tibetanen staken zichzelf in 2013 in brand. Van links naar rechts: Tsering Tashi (22), 12 januari 2013 • Tsering (twintiger), 18 januari 2013 • Konchok Kyab (26), 22 januari 2013 • Lobsang Namgyal (midden dertiger), 3 februari 2013 • Drugpa Khar (twintiger), 13 februari 2013 • Namlha Tsering (49), 17 februari 2013 • Sonam Dhargye (18), 19 februari 2013 • Rinchen (17), 19 februari 2013 • Phagmo Dundrup (begin twintig), 24 februari 2013 • Tsesung Kyab (eind twintig), 25 februari 2013 • Sangdag (?), 25 februari 2013 • Kunchok Wangmo (31), 3 maart 2013 • Lobsang Thogme (28), 16 maart 2013 • Kalkyi (30), 24 maart 2013 • Lhamo Kyab (43), 25 maart 2013 • Konchok Tenzin (28), 26 maart 2013 • Onbekende vrouw (?), april 2013 • Chugtso (20), 16 april 2013 • Konchok Woesser (23), 24 april 2013 • Losang Dawa (20), 24 april 2013 • Tenzin Sherab (begin dertig), 27 mei 2013 • Wangchen Dolma (begin dertig), 11 juni 2013 • Kunchok Sonam (18), 20 juli 2013 • Shichung (40), 28 september 2013 • Tsering Gyal (20), 11 november 2013 • Kunchok Tseten (?), 4 december 2013 • Tsultrim Gyatso (41), 19 december 2013

Om de achterliggende oorzaken van de zelfverbrandingen onder de aandacht te brengen, ondernam NSICT een breed scala aan activiteiten. Zo nodigde NSICT Kirti Rinpoche, de abt van het Kirti-klooster, uit naar Europa om de regeringen en de EU over de zelfverbrandingen te informeren. Hij werd door veel politici ontvangen. De publieke bijeenkomsten en zijn ontmoetingen met politici en de EU zorgden voor veel media-aandacht.

Eind 2012 werd er in Tibet nieuw beleid ingevoerd, wat in 2013 grote consequenties had. China criminaliseerde de zelfverbrandingen en Tibetanen werden strafrechtelijk vervolgd voor vermeende betrokkenheid bij zelfverbrandingen of voor het verspreiden van informatie over de zelfverbrandingen naar het buitenland. Dit leidde vaak tot hoge gevangenisstraffen.

NSICT voerde acties en pleitte bij regeringen om China aan te spreken over de situatie van deze Tibetanen.

Lobsang Kunchok

De monnik Lobsang Kunchok werd op 31 januari beschuldigd van 'moord met voorbedachte rade' voor het 'aanzetten tot zelfverbranding'. Hij werd in een besloten rechtszaal veroordeeld tot voorwaardelijke doodstraf. Zijn neef Lobsang Tsering kreeg tien jaar gevangenisstraf.



Lobsang Kunchok



Tsundue en Gedun Tsultrim

Tsundue en Gedun Tsultrim

De monniken Tsundue en Gedun Tsultrim werden op 21 november 2012 vastgezet voor het opdragen van gebeden voor de zelfverbrander Wangchen Norbu. Zij werden in juni 2013 tot drie jaar gevangenisstraf veroordeeld.

Pema Trinley en Chakdor

De Tibetaanse zangers Pema Trinley en Chakdor uit Ngaba werden voor twee jaar gevangen gezet na het door hen uitbrengen van een muziek-DVD met songteksten over de zelfverbrandingen en de Dalai Lama.



Van rechts naar links: Pema Trinley en Chakdor



Controle door veiligheidstroepen bij Kumbum, Oost-Tibet

Paramilitair op dak in Lhasa



Chinees machtsvertoon in Tawu, Kandze Oost-Tibet

4 Overige Programma's

Naast haar kernactiviteiten voerde NSICT in 2013 een aantal programma's uit, die de hoofddoelen van NSICT ondersteunen.

Tibetan Empowerment Program

In 2013 werkte NSICT nauw samen met het Tibetaanse parlement en de regering in ballingschap, en met de Tibetaanse gemeenschap en Tibetaanse mensenrechtenorganisaties in Nederland, India en Europa.

Doelstelling

- Tibetanen helpen om hun leiderschapsvaardigheden te vergroten en om hen in staat te stellen om zelfstandig te worden.
- Versterken van de samenwerking tussen de Tibetaanse gemeenschap en NSICT.



Kirti Rinpoche en Penpa Tsering, voorzitter Tibetaanse parlement in ballingschap, tijdens Europese Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013

Op 10 maart organiseerde NSICT met Tibetaanse gemeenschappen uit Europa in Brussel de Europese Solidariteitsmars voor Tibet. Dit evenement vond plaats op de dag dat wereldwijd de Volksopstand in Lhasa van 1959 werd herdacht. Meer dan 4.000 Tibetanen en Tibet-sympathisanten uit verschillende Europese landen namen hieraan deel. Sprekers tijdens de slotmanifestatie waren Kirti Rinpoche, Penpa Tsering, de voorzitter van het Tibetaanse parlement in ballingschap, Thomas Mann, de voorzitter van de *Tibet Intergroup*, Leonidas Donskis, Litouws lid van het Europees Parlement, en Matteo Macacci, de voorzitter van het *International Network of Parliamentarians for Tibet*. De toespraken werden afgewisseld met optredens door Tibetaanse artiesten.



Deelnemers Tibet Lobby Day in Europees Parlement, Brussel maart 2013

Van 7 t/m 9 maart organiseerde NSICT de *Tibet Lobby Day* in het Europees Parlement voor in Europa wonende Tibetanen. Het programma bestond uit trainingen in praktische lobby- en communicatievaardigheden en uit ontmoetingen met Europarlementariërs. Daarnaast kregen de deelnemers een inkijk in het lobbywerk binnen de Europese politiek. Kirti Rinpoche sprak hen toe over het belang van het behoud van de Tibetaanse cultuur en religie.

NSICT organiseerde in juni een bezoek aan Nederland van Penpa Tsering, de voorzitter van het Tibetaanse parlement in ballingschap, en in augustus van Dolma Gyari, minister van Binnenlandse Zaken van de Tibetaanse regering in ballingschap. Zij ontmoetten politici, de media en de Tibetaanse gemeenschap.

NSICT organiseerde in november in Brussel het *Tibetan Youth Leadership Program* (TYLP). Via deze driedaagse training ontwikkelden



Dolma Gyari, minister voor Home Affairs Tibetaanse regering in ballingschap, bij NSICT, Amsterdam augustus 2013



in Europa wonende jonge Tibetanen leiderschapsvaardigheden. Door in direct contact te komen met Europese beleidsmakers, zoals leden van het Europees Parlement en andere Europese instituties, leerden de deelnemers lobbyvaardigheden. Tevens omvatte het programma workshops over de rol van de VN-Mensenrechtenraad, de inzet van mensenrechtenorganisaties, de Chinees-Tibetaanse betrekkingen, de Tibetaanse geschiedenis en campagne- en mediastrategie.

Erica Terpstra ondersteunde het TYLP.

‘Het is een bijzonder programma. Het is belangrijk dat jonge Tibetanen leiderschapsvaardigheden leren, zodat zij de vreedzame strijd voor het voortbestaan van de unieke Tibetaanse cultuur kunnen voortzetten. Het is verheugend dat NSICT deze training mogelijk maakt en ik steun dit initiatief van harte.’

NSICT steunt Tibetaanse asielzoekers in Nederland door het verstrekken van informatie over de mensenrechtensituatie in Tibet aan de Nederlandse regering, de IND en aan Tibetaanse asielzoekers. In dit verband verzocht NSICT staatssecretaris van Veiligheid en Justitie Fred Teeven herhaaldelijk om in het Nederlandse asielbeleid een uitzondering te maken voor de Tibetanen. De staatssecretaris besloot op 2 december tot verlenging van een besluitmoratorium en een vertrekmoratorium voor Tibetaanse asielzoekers. NSICT onderhield contacten met asieladvocaten en de IND, en verstreekte hen informatie over de toenemende Chinese repressie in Tibet. NSICT leverde achtergrondinformatie over de mensenrechtensituatie in Tibet voor de voorbereidingen van het nieuwe Ambtsbericht China van Buitenlandse Zaken. In de voorgaande Ambtsberichten China werd NSICT veelvuldig als informatiebron vermeld.



Delegatie Tibetaanse parlementariërs voor
Vredespaleis, Den Haag november 2013

Op uitnodiging van NSICT bezocht een delegatie van vijf Tibetaanse parlementariërs in november Europa. De delegatie stond onder leiding van Penpa Tsering, de voorzitter van het Tibetaanse parlement in ballingschap. Zij bezochten Frankrijk, België, Groot-Brittannië, Duitsland en Nederland.

De parlementariërs werden ontvangen door Koen Davidse, directeur van de Directie Multilaterale Instellingen en Mensenrechten van het Ministerie van Buitenlandse Zaken.

Op 11 november ontmoette de delegatie een aantal Tweede Kamerleden. Aan de vooravond van het werkbezoek van premier Mark Rutte aan China verzochten zij de Kamerleden dringend om de mensenrechten in Tibet onder de aandacht te brengen bij de Chinese regering.

‘Recent ontving ik de voorzitter van het Tibetaanse parlement in ballingschap, Penpa Tsering, in de Tweede Kamer. We spraken over de zelfverbrandingen van jonge Tibetaanse monniken en het bezoek van premier Rutte en minister Ploumen aan China. Het was een openhartig gesprek waarbij we ingingen op de vraag wat de invloed kan zijn van een klein land als Nederland op de mensenrechten in China’

Harry van Bommel, SP, november 2013

Resultaten

De Europese Solidariteitsmars voor Tibet, die NSICT samen met Tibetaanse gemeenschappen uit Europa in Brussel organiseerde, genereerde veel aandacht voor de situatie in Tibet.

NSICT organiseerde een Europese rondreis voor een delegatie Tibetaanse parlementariërs en Kirti Rinpoche. Daarnaast organiseerde NSICT in het Europees Parlement de Tibet Lobby Day en trainde jonge Tibetanen via het Tibetan Youth Leadership Program.

Vooruitblik

In 2014 zal NSICT een bezoek van Tibetaanse parlementariërs aan Oost-Europa en aan de Baltische Staten organiseren.

NSICT continueert in 2014 haar speciale programma's Tibet Lobby Day en het Tibetan Youth Leadership Program.

Chinese Outreach

NSICT werkte tijdens briefings bij de VN-Mensenrechtenraad samen met de Chinese mensenrechtenorganisatie *Human Rights in China* en met Chinese mensenrechtenactivisten.



Mona Tang, Kelsang Gyaltzen en Penpa Tsering tijdens de Europese Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013

Liao Yiwu, die in 2012 de Vredesprijs van de Duitse Boekenbeurs won, sprak tijdens de uitreiking van de ICT *Snow Lion Award* over hoe informatie en propaganda in China een 'strijdtonel' is en over de gevaren van het huidige Chinese beleid in Tibet.



ICT's Chineestalige 'Liaowang Xizang' (Tibet Observer)

NSICT verspreidde ICT's Chineestalige nieuwsbrief *Liaowang Xizang* (Tibet Observer) onder sinologen en Chinese mensenrechtenverdedigers.

Doelstelling

- Vergroten van de bewustwording van Chinezen in Europa over de Tibetaanse zaak.
- Samenwerken met Chinese mensenrechtenverdedigers, academici en mensenrechtenorganisaties in Europa.

De Chinese schrijfster en kunstenares Mona Tang sprak op 10 maart tijdens de Europese Solidariteitsmars voor Tibet in Brussel.

De sinoloog Marie Holzman sprak op uitnodiging van NSICT bij hoorzittingen van het Europees Parlement over China en Tibet.

In december vond er een brainstormsessie plaats tussen NSICT en Chinese mensenrechtenactivisten over het staatsbezoek van de Chinese president Xi Jinping aan Nederland in het voorjaar van 2014. Hij zal ook deelnemen aan de 3^{de} Internationale Nucleaire Top.

De Chinese auteur



Chinese auteur Liao Yiwu tijdens uitreiking ICT Snow Lion Award, Berlijn 2013



Laureaten Light of Truth Award met Dalai Lama, v.l.n.r Mary Beth Markey (ICT), Wilder Tayler (ICJ), Theo van Boven, Robert Ford, Christian Schwarz-Shilling, Ingrid Ziegler (Rode Kruis), Jan Andersson (ICT) en Tsering Jampa

Light of Truth Award

Op 13 april reikte de Dalai Lama in Fribourg, Zwitserland NSICT's *Light of Truth Award* uit aan drie individuen en twee organisaties die zich op uitzonderlijke wijze hebben ingezet voor Tibet.

De *International Commission of Jurists* werd onderscheiden voor het uitbrengen van toonaangevende rapporten over de mensenrechten in Tibet en het Zwitserse Rode Kruis werd geëerd voor haar inzet sinds begin jaren zestig voor Tibetaanse vluchtelingen. Daarnaast ontvingen drie prominenten de prijs. De Nederlandse emeritus professor internationaal recht Theo van Boven bracht, als voormalig VN Speciale Rapporteur voor Marteling en als lid van de VN Subcommissie voor de Mensenrechten, de mensenrechtenschendingen in Tibet onder de aandacht. De Brit Robert Ford was een van de weinige westerlingen die vóór 1950 in Tibet voor de Tibetaanse regering heeft gewerkt en hij werd door de Chinezen vijf jaar gevangen gezet. De Duitse professor Christian Schwarz-Shilling, voormalig minister en parlements lid, heeft met zijn *Schwarz-Shilling Foundation* vele jaren bijgedragen aan de Chinees-Tibetaanse dialoog.

“U bent allen langdurige vrienden en supporters van Tibet, waarvoor wij onmetelijk dankbaar zijn. Zoals u weet, is de drijfkracht van het Tibetaanse volk onverzwakt en de kracht van de waarheid blijft sterk.”

Dalai Lama, Fribourg 13 april 2013

Publiekscampagnes

Met de campagne *Free Tibetan Heroes* voerde NSICT gedurende het hele jaar actie voor de vrijlating van Tibetaanse politieke gevangenen.

Eind maart werd Jigme Gyatso na 17 jaar gevangenschap vervroegd vrijgelaten. De 52-jarige Jigme Gyatso verkeerde in slechte gezondheid en NSICT ondersteunde hem ook bij zijn medische behandeling.



Jigme Gyatso, vrijgelaten in 2013



Tenzin Deleg Rinpoche



Panchen Lama actie-kaart

Via een speciale petitieactie gericht aan de Chinese president Xi Jinping voerde NSICT in 2013 campagne voor de vrijlating van de 11^{de} Panchen Lama, Tenzin Deleg Rinpoche, Dhondup Wangchen, Runggye Adak, Jigme Guri en Yonten Gyatso. NSICT's campagne gericht tegen de Chinese vervolging van Tibetaanse schrijvers, artiesten en kunstenaars werd voortgezet.

Op 17 mei, de Internationale Tibet Solidariteit Dag, riep NSICT China op om de verblijfplaats van de vierentwintig jaar oude Tibetaanse Panchen Lama bekend te maken. Achttien jaar geleden werd de 11^{de} Panchen Lama, Gedhun Choekyi Nyima, op zesjarige leeftijd in hechtenis genomen door de Chinese autoriteiten. Sindsdien is hij niet meer in het openbaar gezien.

NSICT werkte mee met een actie van de Nederlandse kunstenaar Airco Caravan. Zij gaf zestien verschillende Chinese schilders de opdracht een deel van een in stukken geknipt portret van de Dalai Lama na te schilderen. Zonder dat deze het wisten droegen zij bij aan een groot illegaal portret van de Dalai Lama: *'Made in China'*. De kunstenaar maakte de onderdrukking van het Tibetaanse volk door China van dichtbij mee tijdens een bezoek aan Tibet in 2009.



Dhondup Wangchen



Jigme Guri (vrijgelaten in 2014)



Yonten Gyatso



Runggye Adak



Fietsactie door Nederland Sonam Tsang Dorjee en Ame Tenpa, mei 2013

NSICT steunde het initiatief van de twee Tibetaanse asielzoekers Sonam Tsang Dorjee en Ame Tenpa, die een maand lang door Nederland fietsten om aandacht te vragen voor de mensenrechtensituatie in Tibet en om de Tibetaanse zaak dichter bij het Nederlandse volk te brengen. Ze bezochten tijdens hun 1300 km lange fietstocht meer dan dertig steden en honderd dorpen en verspreidden flyers.



Airco Caravan en Tibet-supporters fietsen langs Binnenhof, Den Haag 5 juli 2013

Op 5 juli, een dag voor de 78^{ste} verjaardag van de Dalai Lama, werden bovenstaande twee activiteiten via een ludieke actie gecombineerd. Airco Caravan, met het portret van de Dalai Lama, de twee Tibetaanse asielzoekers en honderden Tibet-supporters fietsten door Den Haag om aandacht te vragen voor de mensenrechtensituatie in Tibet. De actievoerders boden bij de Chinese ambassade een verjaardagstaart met een afbeelding van de Dalai Lama aan. Op 6 juli werd de actie in Amsterdam na een programma op het Beursplein en een fietstour door het stadscentrum afgesloten. Beide dagen trokken veel aandacht van het publiek en de media.



Airco Caravan, Sonam Tsang Dorjee en Ame Tenpa op de Dam, Amsterdam 6 juli 2013



Europese Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013



Europese Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013



Tsering Jampa tijdens slotmanifestatie Europese Solidariteitsmars voor Tibet, Brussel 10 maart 2013

Communicatie en Voorlichting

Doelstelling

- Vergroten van de bewustwording over de mensenrechtensituatie in Tibet bij een zo breed mogelijk publiek.

Het is een prioriteit van NSICT om de internationale gemeenschap voor te lichten over de Chinese onderdrukking in Tibet en het publiek en de politiek te motiveren om actie te ondernemen.



Profiel NSICT in Goede Doelengids

Er werd in 2013 grote zorg besteed aan het verzamelen van accurate informatie en de verwerking en presentatie hiervan. NSICT ontwikkelde een strategie voor de externe communicatie en zette dit in voor diverse doelgroepen. Het ging daarbij om regeringen, politici en beleidsmakers, internationale organisaties waaronder de EU en de VN, de media, het algemene publiek en onze eigen achterban. Elke doelgroep vroeg een andere benadering en andere communicatiemiddelen. NSICT gebruikte nieuwsbrieven, internet, e-mails en sociale media zoals twitter en facebook, audiovisuele middelen, briefings, conferenties, paneldiscussies, interviews, analyses, persberichten, rapporten en nieuws-updates.

NSICT werkte samen met andere mensenrechtenorganisaties en nam deel aan evenementen die raakvlakken hebben met voor Tibet relevante onderwerpen. Tijdens deze manifestaties gaf NSICT voorlichting en konden de deelnemers verschillende petities ondertekenen, zoals voor de vrijlating van Tibetaanse gevangenen.

Naast het algemene publiek, de politici en de media informeerde NSICT haar eigen achterban. Onze donateurs namen actief deel aan diverse NSICT-activiteiten. Hun steun zorgde voor de continuïteit van de organisatie. NSICT voerde een zorgvuldige communicatie- en voorlichtingsstrategie uit om Tibet sympathisanten bij het werk van NSICT te betrekken en de bestaande donateurs te behouden. De achterban werd voornamelijk via de sociale media en ons mailingprogramma bereikt. De fondsenwervings- en voorlichtingsactiviteiten van NSICT worden in hoofdstuk 6 uitgebreider besproken.

Field Team

ICT heeft een *Field Team* in India. Dit team monitort de situatie in Tibet en interviewt Tibetaanse vluchtelingen in Nepal en India. Deze informatie wordt gebruikt voor onze persberichten, rapporten, analyses, briefings en lobbyactiviteiten.

Er vond regelmatig overleg plaats tussen het *Field Team* en de ICT-kantoren in Europa en de VS.

Media

In 2013 trokken de activiteiten van NSICT en de situatie in en rond Tibet veel aandacht van verschillende mediakanalen in Nederland en Europa, zowel in de geschreven pers, als op de televisie en radio.

In Nederland verschenen er in veel landelijke kranten, waaronder NRC, Volkskrant, de Telegraaf, Parool en Trouw, en in regionale kranten, zoals Haarlems Dagblad en Brabants Dagblad, artikelen over Tibet.



Compilatie van krantenartikelen over Tibet

Over de gehele voorpagina van Trouw werd een interview geplaatst met Thubten Wangchen, toen hij op uitnodiging van NSICT Nederland bezocht. Hij was de hoofdaanklager in de Spaanse rechtszaak tegen de voormalige Chinese leiders Hu Jintao en Jiang Zemin, die waren aangeklaagd voor hun wanbeleid in Tibet.

Gedurende het jaar verstreekte NSICT informatie, en onderhield contact, met in Beijing, Delhi, Kathmandu en Brussel gestationeerde Nederlandse en internationale correspondenten.



Leden van het Tibetaanse parlement in ballingschap geïnterviewd voor Anne Frank-huis, Amsterdam november 2013

en televisieafdelingen van *Voice of America* en *Voice of Tibet*. Deze interviews werden eveneens in Tibet uitgezonden, zodat Tibetanen in Tibet op de hoogte werden gehouden over wat er buiten Tibet gebeurde rondom de Tibetaanse zaak.

Radio Nederland Wereldomroep interviewde Penpa Tsering, de voorzitter van het Tibetaanse parlement in ballingschap, tijdens het bezoek in november van een Tibetaanse parlementaire delegatie aan Nederland.

Een groot aantal online magazines, zoals ANP Pers Support, www.nu.nl, www.boeddhistischdagblad.nl en www.geledraak.nl, plaatste berichten en artikelen van NSICT over Tibet en interviews met NSICT op hun websites.

In 2013 verscheen NSICT ook verschillende keren op de landelijke en lokale radio en televisie naar aanleiding van eigen acties van NSICT en/of gebeurtenissen in Tibet waar NSICT over werd geïnterviewd.

Tsering Jampa werd een aantal malen geïnterviewd door de Chineestalige radio-afdeling van de Radio Nederland Wereldomroep. NSICT gaf interviews aan Tibetaanstalige afdelingen van *Radio Free Asia*, en aan de radio-



BBC interviewt Kirti Rinpoche in Londen

Kirti Rinpoche was hoofdspreker tijdens een persconferentie voorafgaand aan de Europese Solidariteitsmars voor Tibet op 10 maart in Brussel. De Europese rondreis van Kirti Rinpoche door Groot Brittannië, België, Nederland, Duitsland en Zwitserland genereerde veel media aandacht over de zelfverbrandingen in Tibet, waaronder op televisie bij de BBC.

Het NSICT-kantoor in Brussel gaf interviews en schreef opiniestukken voor *European Voice*, *Le Soir* en de *Standaard*, die door veel beleidsmakers in de EU worden gelezen.

Op de EU-website *Public Service Europe* werden in april artikelen van NSICT geplaatst over de *Tibet Lobby Day* in de EU en over de Europese Solidariteitsmars voor Tibet. In juli werd een opiniestuk van NSICT geplaatst over het EU-voorzitterschap van Litouwen en Tibet.

Op 3 mei, de *World Press Freedom Day*, riep NSICT de Chinese regering op tot vrijheid van meningsuiting en persvrijheid, en tot het opheffen van de censuur en de intimidatie van journalisten in Tibet. Buitenlandse journalisten mochten Tibet niet vrij betreden en radio- en televisie-uitzendingen in de Tibetaanse taal van de *Voice of America* (VOA) en *Radio Free Asia* (RFA) en de Engelstalige service van de BBC werden vaak geblokkeerd. Websites, blogs en Weibo postings in de Tibetaanse taal werden eveneens gecensureerd.

In juni stuurde NSICT uit solidariteit een brief naar de Chinese autoriteiten om de Franse journalist Cyril Payen te steunen, die geïntimideerd en bedreigd werd door Chinese diplomaten in Parijs na het uitzenden van zijn documentaire '*Seven Days in Tibet*' door France 24.

Op 6 juli, de verjaardag van de Dalai Lama, trok een gezamenlijke actie van NSICT, de kunstenaars Airco Caravan, Tibetaanse asielzoekers en Tibet-supporters bij de Chinese ambassade veel media aandacht, o.a. van Reuters.



Reuters interviewt Tsering Jampa en Airco Caravan bij Chinese ambassade, Den Haag 5 juli 2013

NSICT verzorgde in juni een speciale briefing voor de Nederlandse journalist Floris Harm die op uitnodiging van China Tibet bezocht. De NOS verslaggever was op uitnodiging van de Chinese Staatsraad, samen met zes andere journalisten uit Europa, op werkbezoek in Tibet en hield van zijn reis een blog bij.

NSICT werd in juli geïnterviewd over Tibet en het EU-beleid in verband met het EU-voorzitterschap van Litouwen. NSICT schreef een artikel in Euractiv over het belang van de ontmoeting die de Dalai Lama had met de president van Litouwen, Dalia Grybauskaitė.

Het bezoek van de Dalai Lama in september aan Litouwen, Letland, Duitsland en Tsjechië genereerde in de betreffende landen veel media-aandacht. Waaronder zijn ontmoeting met mede-Nobellaureaat Aung San Suu Kyi tijdens het Human Rights Forum in Praag.

Op 16 oktober publiceerde *Reporters Without Borders* online over de arrestaties van Tibetaanse schrijvers, die fungeerden als informatiebron voor externe waarnemers. NSICT werd ook als informatiebron gebruikt.

“*‘Elke arrestatie van een Tibetaan die probeerde zijn collega’s en de buitenwereld op de hoogte te brengen over de dramatische situatie in Tibet, dompelt de regio verder in een isolement.’*”

Reporters Without Borders.

Op 16 november werd in Berlijn de *ICT Snow Lion Award* uitgereikt aan journalisten die over de Tibetaanse zaak hebben geschreven. De Oostenrijkse Mara Simperler ontving de onderscheiding voor haar artikel 'Vrijheid in Vlammen'. De Duitse China correspondent Bernhard Bartsch ontving de prijs voor zijn artikel 'Met Boeddha in het Hart'.



Uitreiking ICT Snow Lion Award aan Mara Simperler en Bernhard Bartsch, Berlijn 2013

Publicaties en Periodieken

In 2013 publiceerde NSICT zowel in het Nederlands, als in het Engels en Chinees, diverse periodieken en rapporten.

Het Nederlandstalige 'Tibet Journaal', dat driemaal per jaar uitkomt, werd naar onze donateurs en andere belangstellenden gestuurd. De nieuwsbrief bevat artikelen over de NSICT-activiteiten, interviews en achtergrondinformatie over de situatie in en rond Tibet. In 2013 werden 73.663 exemplaren gedrukt.



Nederlandstalige NSICT-nieuwsbrief 'Tibet Journaal'

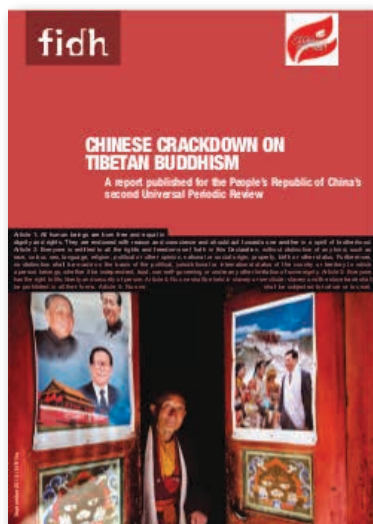


Engelstalig ICT-kwartaalblad 'Tibet Press Watch'

Europarlementariërs en Europese beleidsmakers maakten gebruik van het Engelstalige ICT-kwartaalblad 'Tibet Press Watch' en de tweemaandelijks Engelstalige online en hardcopy 'Tibet Brief'. Deze nieuwsbrieven bevatten naast informatie over Tibet ook analyses en aanbevelingen.

De Chineeststalige 'Liaowang Xizang' (Tibet Observer) werd tweemaandelijks gestuurd naar Chinese mensenrechtenverdedigers, Chinese academici en sinologen in Europa. Het is de enige Chineeststalige nieuwsbrief die door een Tibet-organisatie wordt gemaakt en geeft ook nieuws en analyses van Chinese academici.

NSICT heeft gewerkt aan een rapport over de impact van het toerisme in Tibet dat in 2014 uitkomt.



Rapport van NSICT en FIDH 'Chinese crackdown on Tibetan Buddhism'

NSICT en de Internationale Federatie voor Mensenrechten (FIDH) gaven gezamenlijk het rapport 'Chinese crackdown on Tibetan Buddhism' uit voor de VN Universal Periodic Review van China. Ieder VN-lid moet zich om de vier jaar verantwoorden voor het naleven van de mensenrechten.

NSICT verspreide duizenden petitiekaarten voor verschillende campagnes en acties, zoals de 10 maart Herdenking en de fietsactie van twee Tibetanen.

Internet en Audiovisueel

Website

De website en internet zijn voor NSICT een belangrijk medium om mensen te informeren over Tibet en te mobiliseren voor haar campagnes. In 2013 informeerde NSICT via de website



Engelstalige online 'Tibet Brief', bestemd voor politici en beleidsmakers

www.savetibet.nl haar donateurs en andere geïnteresseerden over haar activiteiten en over het laatste nieuws rondom Tibet. Onze website bood ook een platform voor het maatschappelijke debat over Tibet. De online 'Urgent Actions' en petities van NSICT werden veelvuldig gesteund door onze donateurs en andere Nederlanders.

Europese parlementariërs en beleidsmakers werden via de Engelstalige online 'Tibet Brief' op de hoogte gehouden over de ontwikkelingen in Tibet. Deze nieuwsbrief werd ook via e-mail verspreid bij ambassades van de EU-lidstaten in Beijing, Delhi en Kathmandu.

Sociale media zoals facebook en twitter werden in 2013 gebruikt om mensen over Tibet te informeren.



Website NSICT 2013

Audiovisueel

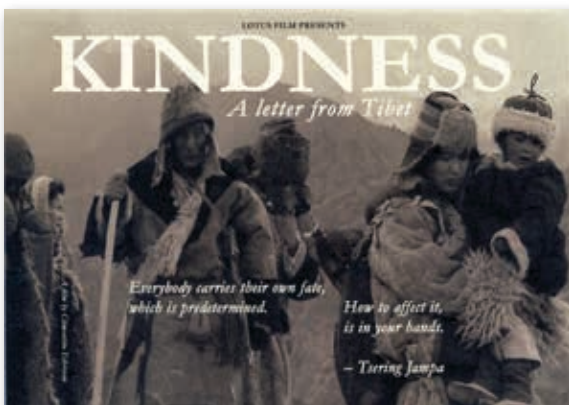
NSICT beschikt over eigen videoproducties, zoals de dvd's: 'Tibets Stolen Child'; 'Devotion and Defiance'; 'Saving Tibet'; 'Missing in Tibet'; 'Why we are silent'; en een videoboodschap van bekende Nederlanders ter gelegenheid van de 75^{ste} verjaardag van de Dalai Lama. Deze dvd's werden gebruikt bij publieksevenementen van NSICT en werden verkocht via de



ICT video 'Tibets Stolen Child'

webwinkel.

Naast de eigen producties maakte NSICT gebruik van andere aan Tibet gerelateerde films, zoals 'Kindness, a letter from Tibet', 'Leaving Fear Behind', 'Saving Tibet' en 'Fire in the land of Snow: Selfimmolations in Tibet'.



Video 'Kindness a letter from Tibet'

Merchandise



NSICT T-shirt 'Save Tibet.org'

NSICT verkoopt een klein assortiment producten, die gerelateerd zijn aan Tibet of aan het werk van NSICT. Een gedeelte hiervan werd door Tibetaanse ex-politieke gevangenen en vluchtelingen in India en Nepal geproduceerd. Naast het genereren van inkomsten voor deze Tibetaanse vluchtelingen liet NSICT met deze artikelen mensen in Nederland kennismaken met de Tibetaanse cultuur.

ICT-rapporten, cd's, dvd's, boeken die met het werk van NSICT en Tibet zijn verbonden, T-shirts, gebedsvlaggen, de Tibetaanse vlag, ansichtkaarten en Tibetaanse 'vrijheidsarmbanden' werden het gehele jaar via de NSICT-webwinkel, op het NSICT-kantoor en in stands tijdens publieksevenementen verkocht.



Vrijheidsarmband voor politieke gevangenen



NSICT ballpoint

Een aantal van onze producten werd ingezet om de zichtbaarheid en naamsbekendheid van NSICT te vergroten, zoals ballpoints en linnen tassen met de opdruk van het logo en de website van NSICT. Zij werden ook gebruikt als relatiegeschenk, bij campagnes en als incentives in mailingen. Dat gold eveneens voor gebedsvlaggen en de Tibetaanse 'vrijheidsarmbanden'. De populaire stickers met de Tibetaanse vlag werden gratis verspreid.



Tibetaanse gebedsvlaggen

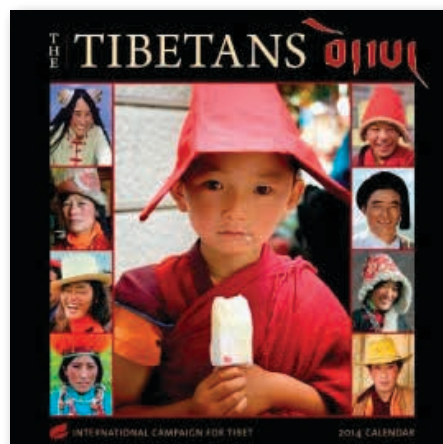


NSICT tas



Sticker Tibetaanse vlag

In 2013 gaf ICT haar Tibet-kalender uit, ieder jaar wordt een ander thema gekozen, Er werden 1176 exemplaren van de 2014 kalender "The Tibetans" verkocht. Daarnaast werd de kalender als relatiegeschenk gebruikt.



ICT-kalender 'The Tibetans'

Samenwerking met Mensenrechtenorganisaties

Om de impact van ons werk te vergroten is samenwerking, zowel internationaal als nationaal, met andere mensenrechtenorganisaties belangrijk. In 2013 werkte NSICT bij de VN, het Europees Parlement en andere internationale platforms samen met *Human Rights Watch*; *Human Rights in China*; de *International Federation of Human Rights*; *Reporters Without Borders Forum 2000*; de *Helsinki Foundation for Human Rights* (FIDH); de *Society for Threatened Peoples*; de *Unrepresented Nations and Peoples Organisation* (UNPO); en *Amnesty International*.



Deelnemers FIDH-strategiebijeenkomst, waaronder Vincent Metten en Nobelprijswinnares Shirin Ebadi, Istanbul mei 2013

Als lid van de FIDH nam NSICT van 23 tot en met 27 mei in Istanbul deel aan de driejaarlijkse strategiebijeenkomst. NSICT bracht de schendingen van de mensenrechten in Tibet onder de aandacht van de delegaties van de 178 NGO's uit 117 landen. In een resolutie riepen de deelnemers de VN en regeringen op om China aan te spreken op haar repressieve beleid in Tibet. De militaire opbouw en restrictieve veiligheidsmaatregelen werden als kernoorzaken genoemd voor de doorgaande zelfverbrandingen in Tibet.

Op 29 oktober vond in Bazel de tweejaarlijkse Europese vergadering van het *International Tibet Network* plaats. Meer dan 70 deelnemers, waaronder NSICT, uit 17 Europese landen namen aan de driedaagse conferentie deel. Uitkomsten waren het versterken van de samenwerking tussen de verschillende Tibet Support Groepen en een gezamenlijke campagne tijdens het Europese bezoek van de Chinese president Xi Jinping in 2014 aan Europa.

NSICT werkte ook samen met een aantal Tibetaanse organisaties, waaronder: *Tibetan Women's Association*; *Tibetan Youth Congress*; *Tibetan Centre for Human Rights and Democracy* en *Gu Chu Sum*.



Regionale vergadering International Tibet Network, Bazel oktober 2013



NSICT bijeenkomst in Rode Hoed met Kirti Rinpoche en Amnesty International bestuurslid Marieke Schoenmakers, Amsterdam maart 2013



Jeanet van der Woude en Ivet Lawson van Amnesty International ontvangen delegatie Tibetaanse parlementariërs, Amsterdam november 2013



Dolma Gyari, minister van Home Affairs Tibetaanse regering in ballingschap, en afgevaardigden van Tibet-organisaties bij NSICT, Amsterdam augustus 2013



Afgevaardigden van Tibet-organisaties en delegatie Tibetaanse parlementariërs bij NSICT, Amsterdam november 2013

In Nederland werd actief samengewerkt met de Tibetaanse Gemeenschap Nederland, De Tibet Support Groep Nederland, *Amnesty International*, UNPO, de Vereniging Oeigoeren Nederland en het *Mongolian Information Centre*.

Om haar netwerk en relaties uit te bouwen nam NSICT in 2013 deel aan diverse evenementen en herdenkingen, zoals het Boeddhistisch Filmfestival van de Boeddhistische Omroep Stichting en als laureaat van 2005 nam NSICT deel aan de jaarlijkse uitreiking van de Geuzenpenning in Vlaardingse.

Communicatie met donateurs

De betrokkenheid van onze achterban bij de Tibetaanse zaak en bij het werk van NSICT is zeer groot. Het is daarom voor NSICT belangrijk om de communicatie met donateurs af te stemmen op de wensen van de donateurs. In 2013 communiceerde NSICT door middel van nieuwsbrieven, speciale oproepen, internet, rapporten en bijeenkomsten. NSICT neemt de feedback van donateurs serieus. Tijdens de wekelijkse strategische besprekingen en twee keer per jaar tijdens de evaluaties, wordt de feedback van donateurs meegenomen om de communicatiemiddelen af te stemmen.



Tsering Jampa opent NSICT donateurs-bijeenkomst met delegatie Tibetaanse parlementariërs, Amsterdam november 2013

Regelmatig namen donateurs contact op met NSICT via telefoon, email, post of kwamen zij incidenteel langs bij ons kantoor op de Vijzelstraat in Amsterdam. Het ging bij deze persoonlijke contacten om aanvragen van informatiepakketten over ons werk, over inhoudelijke zaken rondom de huidige mensenrechtensituatie in Tibet, of over wat ze nog meer kunnen doen om het werk van NSICT te steunen. Een groot deel van de vragen komt naar aanleiding van onze publicaties, mailings en campagnes en gaat over administratieve zaken, zoals het doorgeven van adreswijzigingen, het intrekken van machtigingen of het beëindigen van hun donateurschap. De afhandeling van deze vragen wordt binnen enkele dagen en uiterlijk binnen tien dagen verwerkt. Het blijft een prioriteit te onderzoeken wat er onder onze donateurs leeft en open te staan voor hun feedback, zodat we onze communicatie hierop kunnen afstemmen.

Klachtenafhandeling

NSICT heeft een klachtenregistratiesysteem met een klachtenprocedure waarin het proces beschreven staat wat er met een klacht gebeurt. NSICT neemt deze klachten serieus en besteedt daar aandacht aan. Een klacht komt terecht bij de Senior Membership Manager, aangezien 95% van de klachten te maken heeft met het mailingprogramma en met administratieve zaken. Hij bekijkt de aard van de klachten en bepaalt welke verantwoordelijke medewerker moet zorgen voor een follow up. Er wordt gestreefd naar een afhandelingsperiode van tien werkdagen. Eens per half jaar neemt de directeur alle klachten door om te zien of er een patroon in zit, om, indien nodig, actie te ondernemen.

In 2013 kwam er per post 2x een klacht binnen, per e-mail 14x en telefonisch 1x. De klachten gingen over te veel acceptgiro's of post (8x), te trage of geen reactie op mutatieverzoek (2x) ongeldige machtiging (6x), telemarketingbenadering (1x), storing in communicatie (1x), fout postbezorging Post NL (1x) en IT technisch probleem (1x).

6 Fondsenwerving en Voorlichtingsactiviteiten

Doelstelling

- Voorlichting geven over de situatie in Tibet aan een breed publiek.
- Fondsenwerven om de activiteiten van NSICT te kunnen realiseren.

Een van de kernactiviteiten van NSICT is om de bewustwording te vergroten over de mensenrechtensituatie in Tibet bij de politiek, de media en het publiek in Nederland. NSICT gebruikt daarvoor diverse middelen, zoals nieuwsbrieven, nieuwsupdates op de website en via sociale media, briefings, paneldiscussies, persberichten en rapporten.

De doelstellingen van de voorlichtingsstrategie zijn voor NSICT zowel communicatief als fondsenwervend van aard. NSICT ontvangt geen institutionele fondsen en verkrijgt haar inkomsten uitsluitend uit particuliere giften van donateurs.

De concurrentie om particuliere steun te mobiliseren voor goede doelen organisaties is groter dan ooit. Om deze reden versterkt NSICT haar inspanningen om doelmatig te werken, de kwaliteit van de informatie hoog te houden en transparant te communiceren wat er met donaties wordt gedaan.

Mede dankzij een beleid van kwaliteit en transparantie heeft NSICT een sterke basis opgebouwd van trouwe Nederlanders die het Tibetaanse volk een warm hart toedragen. De uitzonderlijke betrokkenheid van onze achterban geeft een gezonde financiële basis, die de continuïteit van de organisatie mogelijk maakt. Ook in 2013 bleef NSICT verzekerd van de steun van haar donateurs. De voornaamste financiële doelstelling voor 2013 was om de totale netto inkomsten te behouden, die onze activiteiten bekostigen, door het aantal actieve donateurs op peil te houden en de inkomsten uit doorlopende machtigingen te vergroten.

In 2013 werd voor NSICT de gevolgen van de aanhoudende financiële crisis duidelijk zichtbaar, met significant lagere inkomsten uit extra losse giften van donateurs en hoge kosten voor het werven van nieuwe donateurs. Wegens tegenvallende hoge kosten voor het werven van nieuwe donateurs werd besloten om de investeringen voor acquisitie uit te stellen tot 2014. Deze lagere investeringen hadden een positief effect op het netto inkomen in 2013. De totale netto inkomsten stegen licht van €1.076.139 in 2012 naar €1.123.872 in 2013.

Fondsenwerving en Voorlichting

Contactstrategie

NSICT betreft via een intensieve contactstrategie haar achterban bij de mensenrechtensituatie in Tibet en het werk van NSICT. Het doel van NSICT is tweeledig: ten eerste om zoveel mogelijk mensen te mobiliseren voor Tibet en NSICT op een manier die aansluit op de wensen van de diverse doelgroepen. Tegelijkertijd dient de communicatie naar de achterban ook om hen te betrekken bij het werk van NSICT en om financiële steun te werven voor onze activiteiten.

De basis van de contactstrategie is om de achterban aan te spreken op hun geefgedrag. Donateurs die minder post willen ontvangen of slechts één keer per jaar doneren, ontvangen minder post. Doordat een groot deel van de donateurs minder post ontvangt, worden kosten bespaard en stijgt de respons. Daarmee worden de netto inkomsten en het aantal actieve donateurs behouden tegen zo laag mogelijke kosten. De resultaten in de afgelopen jaren tonen aan dat het werkt om steeds gericht te communiceren naar de diverse doelgroepen. Deze aanpak zal dan ook in 2014 de basis blijven voor de contactstrategie.

Database

Een effectieve contactstrategie is alleen mogelijk dankzij een zorgvuldige registratie van gegevens in een klanten relatie management systeem (CRM). Ook in 2013 werden samen met een database-expert de databaseprocedures aangescherpt en nieuwe rapportages ontwikkeld om de registratie van de database te optimaliseren. Dit leidde tot een verdere optimalisering van het fondsenwervingsprogramma en de communicatie met de achterban.

Machtigingen

Het machtigingsprogramma is de basis van de financiële zekerheid voor NSICT op de lange termijn. De contactstrategie van NSICT is er op gericht om zo veel mogelijk donateurs op te laten schalen naar machtigers. Daarnaast worden bestaande machtigers behouden door hen actief te betrekken bij het werk van de organisatie. In 2013 ondernam NSICT een aantal activiteiten om de inkomsten uit het machtigingsprogramma te vergroten. NSICT voerde twee telefooncampagnes uit voor het machtigingsprogramma: één om actieve donateurs te converteren naar machtigers en één om de structurele gift van bestaande machtigers te verhogen. Daarnaast werd er bij de direct mails een formulier toegevoegd

voor doorlopende machtiging. In totaal werden er in 2013 1.907 nieuwe machtigingen afgesloten, tegen 2.123 opzeggingen. Het aantal doorlopende machtigingen van donateurs daalde licht in 2013 van 16.157 naar 15.833, maar de daling in het aantal machtigers werd gecompenseerd door een hogere gemiddelde gift (van €57,22 naar €59,01). De totale inkomsten uit machtigingen steeg licht van €924.423 naar €934.301.

Kaart voor Machtigingsprogramma

Huismailings

De basis van NSICT's contactstrategie zijn de standaard direct mails die verstuurd worden naar de eigen donateurs: de Renewal, Nieuwsbrieven en Special Appeals. Bij de huismailings werd de aanhoudende financiële crisis duidelijk, waarbij donateurs wel betrokken bleven bij NSICT maar minder vaak en minder hoge giften gaven dan het jaar daarvoor.

Renewal

Aan het begin van het jaar ontvangen alle donateurs de Renewal. NSICT legt bij de Renewal verantwoording af aan haar eigen achterban via een overzicht van de belangrijkste successen van het jaar. Ook geven wij een overzicht van de speerpunten voor het komende jaar. In 2013 werd de Renewal verstuurd met een oplage van 30.181. De mailing was zeer succesvol, met een respons van 16,75% en totale netto inkomsten van €95.327.

Nieuwsbrief



NSICT's nieuwsbrief Tibet Journaal

De nieuwsbrief van NSICT, genaamd het Tibet Journaal, is een belangrijk middel om donateurs op de hoogte te houden van de mensenrechtensituatie in Tibet en de activiteiten van NSICT. In 2013 werden er drie nieuwsbrieven verstuurd naar donateurs met een totale oplage van 73.663. Daarnaast werden er duizenden exemplaren verspreid onder het Nederlandse publiek. De eerste nieuwsbrief was een speciale editie met als hoofdonderwerp de Europese tour van Kirti Rinpoche. Hij werd uitgenodigd door NSICT om de achterliggende oorzaken van de aanhoudende golf van zelfverbrandingen onder de aandacht te brengen. Behalve een communicatiemiddel is de nieuwsbrief ook een belangrijke bron van inkomsten, omdat donateurs vaak een extra gift doen. In totaal daalde de inkomsten uit nieuwsbrieven 2013 ten opzichte van 2012 van €98.914 en 9,58% respons in 2012 naar €84.651 netto inkomsten en een respons van 8,75% in 2013.

Special Appeal



De Special Appeal mailing gaat dieper in op een thema rondom Tibet en het werk van NSICT. Doorgaans zijn de Special Appeals verbonden aan de publiekscampagnes van NSICT en worden donateurs opgeroepen tot een specifieke actie. Er werden in 2013 drie Special Appeals verstuurd met als thema's: het belang van NSICT's poli-

Special Appeal vrijlating politieke gevangene Jigme Gyatso



Renewal-mailing met overzicht van NSICT-activiteiten 2012 en de plannen voor 2013



Special Appeal boodschap voor donateurs van Richard Gere



Envelop Special Appeal Vluchtelingen



Ansichtkaart gebruikt in Special Appeal

tieke lobbywerk, ondersteund door een bericht van NSICT's voorzitter van het bestuur Richard Gere; het belang van onze campagne voor de vrijlating van politieke gevangenen en het succes van de vervroegde vrijlating van Jigme Gyatso uit de gevangenis; en de situatie van Tibetaanse vluchtelingen in Nepal en India. De totale oplage van de drie Special Appeals in 2013 was 59.000. De netto inkomsten daalden aanzienlijk ten opzichte van het jaar daarvoor, van €127.571 netto inkomsten in 2012 naar €63.279 in 2013.

Actieve donateurs

Het aantal actieve donateurs is een belangrijke graadmeter voor de betrokkenheid van donateurs en de financiële zekerheid van NSICT. Om het aantal actieve donateurs te vergroten, is het belangrijk dat naast het behouden van de bestaande actieve donateurs er actie wordt ondernomen om voormalige donateurs opnieuw te betrekken om nieuwe actieve donateurs te worden. In 2013 bestond de instroom van nieuwe mensen in de actieve database bijna volledig uit de heractivering van inactieve donateurs. Er werden drie heractiveringsmailings verstuurd met een totale oplage van 82.358 en een respons van 3,21%. Hierdoor stroomden 2.647 donateurs weer terug in ons reguliere mailprogramma.



Envelop voor Heractivering

Prospect Mailing



Prospect Mailing 'Tibet Verdwijnt'

Nieuwe donateurs werden geworven via de Prospect Mailing, die als insert wordt bijgesloten in tijdschriften waarvan de doelgroep overeenkomt met de doelgroep van NSICT. Daarnaast wordt deze verstuurd naar een ingehuurd lijst van adressen. Wegens tegenvallende resultaten bij de eerste prospectmailing van het jaar (0,89% respons bij een oplage van 50.000) werd besloten om de oplage van de prospect mailing 2 te verlagen van 50.000 naar 9.000. In totaal ontving NSICT 474 nieuwe donateurs uit prospect mailings. Een deel van het resterende budget werd geïnvesteerd in telemarketing.

Inkomsten uit hoge donateursgroepen

NSICT heeft diverse programma's opgericht voor donateurs die NSICT steunen met hoge giften. Grote giftgevers zoals 'middle- en high donors', notariële schenkers en mensen uit het nalatenschappen programma de Mandala Society, worden nauw betrokken bij het

werk van NSICT. Zij worden persoonlijk uitgenodigd voor speciale evenementen en ontvangen informatie-updates over Tibet. In 2013 organiseerde NSICT twee evenementen waarvoor grote giftgevers een persoonlijke uitnodiging ontvingen: met Kirti Rinpoche en met een delegatie van het Tibetaanse Parlement in Ballingschap. Beide evenementen vonden plaats in de Rode Hoed in Amsterdam. De opkomst was goed en het was interactief wegens de gevarieerde programma's met discussiepanels, muziek en powerpoint presentaties.



Donateursbijeenkomst in Rode Hoed tijdens bezoek Kirti Rinpoche, Amsterdam maart 2013

Notarieel schenken

Het programma voor fiscaal voordelig schenken via een notariële akte werd in 2013 verder uitgebreid. De notariële schenkingsmailing werd verstuurd naar 2.019 donateurs. Hiervan lieten 23 donateurs een akte van schenking opmaken. Daarnaast werd er €6.203 aan extra giften gegeven via de bijgevoegde acceptgiro. NSICT had eind 2013 212 aktes van schenking in bezit en ontving in totaal €55.000 euro aan notariële aktes, tegen de €36.000 van het jaar daarvoor.



Oproep voor Notariële schenking in Tibet Journaal

Mandala Society - Nalaten



Nalatenschappen zijn voor veel goede doelenorganisaties een belangrijke bron van inkomsten voor de lange termijn. In 2007 richtte NSICT de Mandala Society op voor mensen die NSICT in hun testament willen opnemen. Leden van de Mandala Society ontvangen behalve de persoonlijke uitnodigingen voor evenementen ook een exemplaar van al onze publicaties en rapporten. In 2013 ontving NSICT €18.000 uit twee erfstellingen en legaten. Donateurs werden in de derde editie van het Tibet Journaal opgeroepen om lid te worden van de Mandala Society. Eind 2013 waren er vijf donateurs die NSICT in hun testament hebben opgenomen.

Oproep voor deelname aan Mandala Society in Tibet Journaal

Telemarketing

NSICT maakt gericht gebruik van telefooncampagnes voor de eigen donateurs. NSICT gebruikt telemarketing voornamelijk in verband met het machtigingsprogramma en werkt samen met kleinschalige telemarketingbureaus die bij elk telefoongesprek het 'Bel-me-niet-Register' en het 'recht van verzet' aanbieden. Hierdoor wordt ongewenst bellen tot een minimum beperkt. NSICT voerde twee telefooncampagnes uit in 2013: een telemarketing actieven campagne om actieve donateurs te converteren naar machtigers, en een telemarketing upgrade campagne om de machtiging van bestaande machtigers te verhogen. Donateurs die geen machtiging afgeven, werden via e-mail bedankt voor hun steun via een videoboodschap van NSICT's directeur Tsering Jampa. De campagne genereerde 9,1% respons en bracht 549 nieuwe machtigers in het machtigersprogramma. De telemarketing upgrade campagne voldeed ruimschoots aan de verwachtingen met 19,71% respons, waarmee in totaal 1.128 machtigers hun machtiging verhoogden.

Online

De website van NSICT is een belangrijk communicatiekanaal om belangstellenden te informeren over de mensenrechtensituatie in Tibet en de activiteiten van NSICT. Daarnaast kunnen mensen ook via de website een directe donatie doen. In 2013 werd de website 14.363 keer bezocht en ontvingen wij €3.500 uit online inkomsten. In 2013 nam NSICT nieuwe software in gebruik voor het verzenden van e-mails naar donateurs en zette een strategie op voor de online contactstrategie.

SEPA

Het geïntegreerde systeem van Europees betalen SEPA (*Single Euro Payments Area*) dat vanaf februari 2014 afgerond dient te worden, brengt ingrijpende administratieve veranderingen met zich mee, met grote gevolgen voor de manier waarop fondsenwervende instellingen betalingen verwerken en giften registreren. NSICT besteedde grote zorg aan het opstellen van een plan van aanpak, waarbij alle risico's en mogelijkheden van Europees betalen waren meegenomen. In oktober en november werden de eerste voorbereidingen getroffen om technische procedures en het database systeem aan te passen voor SEPA. In november werden alle rekeningnummers van donateurs geconverteerd naar IBAN en de eerste SEPA incasso werd gepland voor januari 2014. Dankzij het omvangrijke en gedetailleerde plan was NSICT op tijd klaar om over te gaan op SEPA in 2014.

Begroting 2014 (x € 1)

De begroting 2014 is vastgesteld door het bestuur in haar vergadering van 23 januari 2014 en kan als volgt worden samengevat:

	Begroting 2014	Realisatie 2013
BATEN		
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>		
Mailingacties	1.300.000	1.403.784
Erfenissen en legaten	10.000	18.043
Netto resultaat verkoop artikelen	2.500	16.118
	<u>1.312.500</u>	<u>1.437.945</u>
Baten uit beleggingen	20.000	21.660
TOTAAL BATEN	<u>1.332.500</u>	<u>1.459.605</u>
LASTEN		
Besteding aan doelstellingen (voorlichting/bewustmaking Tibetaanse Zaak):		
Verenigde Naties	41.984	37.742
INPaT	22.871	25.347
Panchen Lama	12.070	9.706
Politieke gevangenen	47.054	50.429
Europees Parlement/ regeringen	100.430	101.461
Tibetan Empowerment	48.615	31.042
Chinese Outreach	19.231	12.387
LOT/Dalai Lama	26.301	28.860
Strategie planning/ontwikkeling	0	150.000
Vluchtelingen	10.000	12.820
Overige projecten	69.089	29.693
Telemarketing, nieuwsbrieven, prospect mailing, special appeals e.d.	401.439	336.392
ICT kantoor Brussel	273.700	247.652
Totaal besteding aan doelstellingen	<u>1.072.784</u>	<u>1.073.531</u>
Werving baten		
Kosten eigen fondsenwerving	345.669	340.935
Beheer en administratie		
Kosten beheer en administratie	107.547	88.933
TOTAAL LASTEN	<u>1.526.000</u>	<u>1.503.399</u>
RESULTAAT	<u>-193.500</u>	<u>-43.794</u>

Vervolg Begroting 2014 (x € 1)

	Begroting 2014	Realisatie 2013
Resultaatbestemming		
- Mutatie continuïteitsreserve	0	49.000
- Mutatie overige reserve	-193.500	-89.273
- Mutatie bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	0	-3.521
	<u>-193.500</u>	<u>-43.794</u>
Uitgaven in % van baten eigen fondsenwerving		
Besteding aan doelstellingen (voorlichting/bewustmaking Tibetaanse Zaak):	81,74%	74,66%
Besteding aan doelstelling in % totaal baten	80,51%	73,55%
Besteding aan doelstelling in % totaal lasten	70,30%	71,41%
Kosten eigen fondsenwerving	26,34%	23,71%
Kosten beheer en administratie	8,19%	6,18%

Paardenrace in U-Tsang



7 Samengevatte Jaarrekening 2013

Financieel overzicht 2013

Ook in 2013 had NSICT, net als andere Goede Doelenorganisaties in Nederland, te maken met de gevolgen van de voortdurende mondiale crisis. Teruglopende inkomsten, ten opzichte van 2012 € 165.149 minder, was het gevolg.

De inkomsten bedroegen € 1.459.605, een afname van 10,2% ten opzichte van 2012. 98,5% van de inkomsten betreft baten uit eigen fondsenwerving.

De totale uitgaven aan campagnes, lobby, voorlichting, fondsenwerving en beheer en administratie bedroegen 1.503.399. De uitgaven waren per saldo circa € 136.000 lager dan begroot. Door deze lagere uitgaven bleef het resultaat beperkt tot € 43.794 nadelig.

De bestedingen aan de doelstelling bedroegen € 1.073.531. Dit is 73,55% (2012: 65,0%) van de totale baten. Het aantal medewerkers uitgedrukt in fte's op kantoor steeg licht. Over 2013 bedroeg de gemiddelde personeelsformatie van kantoor Amsterdam 3,9 fte (2012: 3,8 fte). De gemiddelde personeelsformatie van het kantoor Brussel bedroeg in 2013 2,17 fte (2012: 2,0 fte)

Hierna volgt een samenvatting van de jaarrekening 2013. De volledige jaarrekening is op het kantoor aan te vragen.

Balans per 31 december 2013 (x € 1)

(na verdeling van het resultaat)

	31-12-2013	31-12-2012
ACTIVA		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Kantoor inventaris	2.224	5.745
<i>Vlottende activa</i>		
Vorraden	3.847	3.490
Vorderingen en overlopende activa	70.946	76.083
Liquide middelen	2.021.435	2.022.661
	2.096.228	2.102.234
<i>Totaal activa</i>	2.098.452	2.107.979
PASSIVA		
<i>Reserves en Fondsen</i>		
- Continuïteitsreserve	1.380.300	1.331.300
- Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	2.224	5.745
- Overige reserve	599.130	688.403
	1.981.654	2.025.448
<i>Kortlopende schulden</i>		
Overige schulden en nog te betalen kosten	116.798	82.531
<i>Totaal passiva</i>	2.098.452	2.107.979



Staat van baten en lasten over het boekjaar 2013 (x € 1)

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften uit mailingacties	1.403.784	1.440.000	1.529.349
Donaties bezoek Dalai Lama 2009	0	0	3.000
Erfenissen en legaten	18.043	40.000	41.383
Netto resultaat verkoop artikelen	16.118	2.500	21.213
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.437.945	1.482.500	1.594.945
<i>Nadere toelichting resultaat verkopen artikelen:</i>			
Netto omzet	23.441	5.000	27.061
Inkoopwaarde	-7.323	-2.500	-5.848
Bruto winst	16.118	2.500	21.213
Baten uit beleggingen			
Rente opbrengsten	21.660	25.000	29.809
Totaal baten uit beleggingen	21.660	25.000	29.809
TOTAAL BATEN	1.459.605	1.507.500	1.624.754



Vervolg staat van baten en lasten over het boekjaar 2013 (x € 1)

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
LASTEN			
Besteding aan doelstellingen (voorlichting/bewustmaking Tibetaanse Zaak):			
Verenigde Naties	37.742	45.351	49.158
INPaT	25.347	48.183	28.284
Panchen Lama	9.706	12.321	10.799
Politieke gevangenen	50.429	50.740	47.669
Europees Parlement/ regeringen	101.461	121.910	88.711
Tibetan Empowerment	31.042	49.455	44.449
Chinese Outreach	12.387	19.708	18.697
LOT / Dalai Lama	28.860	39.405	25.470
Conferenties	0	5.000	56.565
Bijzondere activiteiten	0	50.000	0
Vluchtelingen	12.820	15.000	22.379
Strategie planning/ontwikkeling	150.000	0	0
Overige projecten	29.693	44.217	35.460
Telemarketing, nieuwsbrieven, prospect mailing, special appeals e.d.	336.392	425.428	413.763
ICT kantoor Brussel	247.652	278.000	214.761
<i>Totaal besteding aan doelstellingen</i>	<u>1.073.531</u>	<u>1.204.718</u>	<u>1.056.165</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	340.935	334.755	368.062
	<u>340.935</u>	<u>334.755</u>	<u>368.062</u>
Beheer- en administratie			
Kosten beheer en administratie	88.933	100.027	88.688
	<u>88.933</u>	<u>100.027</u>	<u>88.688</u>
TOTAAL LASTEN	<u>1.503.399</u>	<u>1.639.500</u>	<u>1.512.915</u>
RESULTAAT	<u>-43.794</u>	<u>-132.000</u>	<u>111.839</u>
Resultaatbestemming			
- Mutatie continuïteitsreserve	49.000	0	100.943
- Mutatie overige reserve	-89.273	-132.000	18.566
- Mutatie bestemmingsreserve			
activa bedrijfsvoering	-3.521	0	-7.670
	<u>-43.794</u>	<u>-132.000</u>	<u>111.839</u>

Kasstroomoverzicht (x € 1)

	Boekjaar	Voorgaand boekjaar
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo staat van baten en lasten	-43.794	111.839
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	4.660	7.670
Veranderingen in werkkapitaal		
- mutatie voorraden	-357	1.350
- mutatie vorderingen	5.137	-45.423
- mutatie schulden	34.267	-16.034
	39.047	-60.107
Kasstroom uit operationele activiteiten	-87	59.402
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	1.139	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.139	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	0
Aflossingen van langlopende schulden	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Netto kasstroom in boekjaar	-1.226	59.402
Liquide middelen einde boekjaar	2.021.435	2.022.661
Liquide middelen begin boekjaar	2.022.661	1.963.259
Mutatie geldmiddelen	-1.226	59.402

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening is ingericht conform de door de Raad voor de Jaarverslaggeving in samenwerking met de Stichting Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) uitgegeven Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende instellingen (Richtlijn 650).

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de balans

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Als kortlopende vorderingen respectievelijk schulden zijn verantwoord de bedragen die in het eerstvolgende boekjaar zullen worden ontvangen respectievelijk betaald.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte gebruiksduur. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn:

Hard- en software	33,33%
Overige inventaris	25%
Overige apparatuur	20%

Op (des)investeringen gedurende het jaar wordt naar tijdevenredigheid afgeschreven.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Eventuele incourante voorraden worden afgeboekt ten laste van de staat van baten en lasten.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor het niet-inbaar zijn van een vordering. De voorziening wordt gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, met uitzondering van de verstrekte bankgarantie, ter vrije beschikking en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Ten gunste van de verhuurder van het pand Vijzelstraat 77, Dynamis ABC Vastgoedmanagers B.V. is een bankgarantie verstrekt door de ING Bank tot een bedrag van € 8.600.

Reserves

Het bestuur streeft ernaar om een vermogen aan te houden om de continuïteit te waarborgen in geval van tegenvallende inkomsten. In 2004 heeft de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) de Richtlijn 'Reserves Goede Doelen' gepresenteerd. NSICT onderschrijft de inhoud van deze Richtlijn en is zich ervan bewust dat gevers verwachten dat geworven middelen snel en efficiënt worden besteed. Conform de Richtlijn is het aanhouden of opbouwen van reserves in een beperkt aantal gevallen toegestaan. Als mogelijkheid noemt VFI onder andere het aanhouden van de continuïteitsreserve voor het dekken van risico's op korte termijn en ook voor de langere termijn. In deze jaarrekening heeft de continuïteitsreserve betrekking op de korte termijn, die, conform de Richtlijn is gemaximeerd op 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De berekening van dit maximum per ultimo 2013 is als volgt:

Specificatie	€
Salarissen en loonkosten, kantoor Amsterdam	321.844
Overhead en algemene uitgaven, kantoor Amsterdam	114.157
Communicatie en drukwerk, kantoor Amsterdam	70.242
Kosten D-base beheer en onderhoud en consultancy fee	166.302
Kosten werkorganisatie, kantoor Brussel	247.652
Subtotaal	<u>920.197</u>
Factor 1,5 (afgerond op € 100)	<u>1.380.300</u>

NSICT heeft in 2010 het eigen vermogensbeleid nader tegen het licht gehouden.

Hierbij is geconcludeerd dat de langlopende verplichtingen in een betrekkelijk overzichtelijke termijn kunnen worden afgewikkeld, zodat aanvullende reserveringen hiervoor niet nodig zijn.

In 2013 is hierin geen verandering gekomen.

De overige reserve is door het bestuur bestemd voor de financiering van de directe kosten en activiteiten voorlichting/bewustmaking Tibetaanse zaak. NSICT zal een meerjaren perspectief opstellen waarin specifieke projecten (inclusief de kosten per project) "zullen worden opgenomen. Hierbij geldt het streven dat het totaal van de "Overige reserve" in " de loop der tijd volledig wordt benut ten behoeve van de doelstelling.

Er is een bestemmingsreserve gevormd voor de voor de eigen bedrijfsvoering geactiveerde materiële vaste activa.

Schulden

De kortlopende schulden en overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op het moment van de transactie. Vorderingen en schulden in vreemde valuta aan het einde van het boekjaar worden omgerekend tegen de koers die geldt per balansdatum. De koersresultaten worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder de bankkosten.

Grondslagen van de staat van baten en lasten.

Baten van de stichting worden in aanmerking genomen zodra deze zijn ontvangen, dan wel formeel schriftelijk zijn toegezegd. De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld. Kosten worden verantwoord zodra de daarmee verband houdende prestatie is geleverd en de stichting de betaling hiervan verschuldigd is geworden, dan wel als de verplichting onherroepelijk door de stichting is aangegaan. Voor zover hierboven niet anders is aangegeven worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen zodra zij voorzienbaar zijn. Winsten worden verantwoord wanneer zij daadwerkelijk zijn gerealiseerd.

Pensioenregeling personeel

De voor het personeel geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdracht van premies aan de pensioenverzekeraar. De verschuldigde premie wordt als last in de Staat van Baten en Lasten verantwoord. Als de betaalde premiebedragen de verschuldigde premies overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde. Ultimo 2013 (en 2012) waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen -verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenverzekeraar verschuldigde premies.

Toerekening kosten aan activiteiten

Kosten besteed aan doelstelling, kosten werving baten en kosten beheer en administratie.

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RvJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën.

De VFI heeft richtlijnen verstrekt over welke kosten toegerekend moeten worden aan de kosten beheer en administratie. Te weten kosten voor bestuur (100%), directie (100%), algemeen secretariaat (100%), financiën, planning & control (100%), en naar rato, voor zover de kosten niet zijn toe te rekenen aan specifieke activiteiten, ICT, huisvesting en facilitair, personeelszaken, personeelskosten en kosten inhuur medewerkers, juridische kosten, communicatie, donateursadministratie en servicecentrum en project-administraties.

De VFI pleit ervoor dat alle fondsenwervende instellingen dezelfde definitie hanteren. Echter gelet op onderstaande toelichting wijkt NSICT hiervan af.

NSICT is een kleine organisatie, met beperkte mogelijkheden om functionarissen aan te stellen voor specifieke functies. Medewerkers zijn allround en worden zo breed mogelijk ingezet. Jaarlijks wordt door de directeur naar beste weten een inschatting gemaakt van de uren die medewerkers besteden aan de activiteiten (doelstelling, fondsenwerving en beheer en administratie). Op basis van deze inschatting worden de loonkosten, inclusief werkgeverslasten, van de individuele medewerkers toegerekend aan de genoemde activiteiten en uitgedrukt in een percentage van de totale werkgeverslasten. Deze percentages worden ook gehanteerd voor de toerekening van de overheadkosten en overige kosten voor zover deze niet direct toerekenbaar zijn aan een specifieke activiteit.

In deze jaarrekening zijn de uitvoeringskosten eigen organisatie als volgt toegerekend aan de activiteiten:

	2013	2012
Verenigde Naties	4,2%	4,4%
Panchen Lama	2,5%	2,7%
Politieke gevangenen	7,3%	7,8%
Europees Parlement/regeringen	11,6%	12,4%
INPaT	3,7%	3,9%
Tibetan Empowerment	7,0%	7,5%
Chinese Outreach	2,6%	2,8%
LOT/ Dalai Lama	4,5%	4,2%
Overige activiteiten	6,9%	7,4%
Beheer en administratie	21,0%	20,2%
Communicatie/voorlichting	18,5%	19,4%
Fondsenwerving	10,2%	7,3%
Totaal	100,0%	100,0%

Directe kosten van mailingacties

Alle kosten van mailingacties die direct of indirect ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen worden aangemerkt als kosten van eigen fondsenwerving. Indien sprake is van gemengde activiteiten, (voorlichting en fondsenwerving tegelijk) worden de kosten gesplitst.

Zonder fondsenwerving heeft de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet geen bestaansrecht. Echter bij gemengde acties (voorlichting / bewustmaking en fondsenwerving), zullen de voorlichtingsactiviteiten voorop staan. Bij iedere uit te voeren mailingactie wordt dit ook bewaakt. Periodiek wordt het voorlichtingsmateriaal kritisch beoordeeld door de directeur om te kijken of aan dit uitgangspunt nog wordt voldaan. Indien de uitkomst significant afwijkt van de gekozen uitgangspunten zal de hierop gebaseerde verdeelsleutel van de kosten naar voorlichting / bewustmaking en kosten eigen fondsenwerving met ingang van het nieuwe boekjaar worden aangepast.

Van de diverse gemengde mailingacties en de toerekening van de kosten aan de activiteiten heeft de directie de volgende verdeling vastgesteld:

Omschrijving actie	% Kosten activiteiten		% Kosten fondsenwerving	
	2013	2012	2013	2012
Telemarketing, prospect mailings, special appeals, e.d.	50	50	50	50
Nieuwsbrieven	80	80	20	20
Beheer en onderhoud DBMS	30	30	70*	70*
Consultancy fee (Delphi)	30	30	70*	70*

* Inclusief 5% beheer en administratie.

Begrotingsvergelijking

Het verschil tussen de realisatie 2013 en de begroting 2013 geeft het volgende beeld:
(bedragen afgerond op een veelvoud van € 100)

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Verschil t.o.v. de begroting	
			Voordelig	Nadelig
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	1.437.900	1.482.500		44.600
Baten uit beleggingen	21.700	25.000		3.300
Totaal baten	1.459.600	1.507.500		
Lasten				
Salariskosten	461.100	532.400	71.300	
Overhead/algemeen	143.200	169.200	26.000	
Communicatie/drukwerk	89.800	90.200	400	
Directe kosten activiteiten	293.100	242.000		51.100
Activiteiten voorlichting/ bewustmaking	516.200	605.700	89.500	
Totaal lasten	1.503.400	1.639.500		
Saldo	-43.800	-132.000	187.200	99.000
			-99.000	
Verschil			88.200	

De belangrijkste verschillen kunnen als volgt worden toegelicht.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving zijn € 44.600 lager dan begroot. Door de economische crisis is het op dit moment erg moeilijk om nieuwe donateurs te werven.

Salariskosten, overhead en algemene kosten

De salariskosten zijn € 71.300 en de overhead circa € 26.000 lager dan begroot.

Dit heeft te maken met het terughoudende uitgaven beleid dat door de stichting is gevoerd. De lagere salariskosten werden met name veroorzaakt door lagere kosten werkzaamheden derden (€ 33.500 lager) lagere loonkosten (€ 23.000 lager) en de uitkering verzuimverzekering (€ 14.400).

De overhead kosten waren met name lager door lagere kosten voor advieskosten derden en administratiekosten derden.

Directe kosten activiteiten

Gedurende het jaar wordt ingespeeld op actuele ontwikkelingen, waardoor andere prioriteiten worden gesteld en kosten voor de directe activiteiten op onderdelen gaan afwijken van de begrote bedragen.

Totaal waren de kosten circa € 51.100 hoger dan begroot. Dit komt met name door de kosten voor Strategie planning/ontwikkeling (€ 150.000). Tegenover dit niet begrote project stonden lagere kosten voor enkele andere projecten.

Activiteiten voorlichting/bewustmaking

De kosten zijn € 89.500 lager dan begroot.

De afwijking ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door het niet uitvoeren van activiteiten voor online media (€ 30.000 begroot) en public relations (€ 30.000 begroot).



Kengetallen (x € 1)

	Boekjaar	Voorgaand boekjaar
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	1.437.945	1.594.945
Baten uit beleggingen	21.660	29.809
Totaal baten	<u>1.459.605</u>	<u>1.624.754</u>
LASTEN		
Algemene- en organisatiekosten:		
Salaris- en loonkosten	461.102	471.242
Overhead kosten / Algemene uitgaven	143.248	142.661
Communicatie en drukwerk	89.822	97.683
Directe kosten activiteiten:		
Activiteiten	293.071	191.114
Activiteiten voorlichting/bewustmaking	516.156	610.215
Totaal lasten	<u>1.503.399</u>	<u>1.512.915</u>
Resultaat	<u>-43.794</u>	<u>111.839</u>
Kostenverdeling		
<i>Activiteiten voorlichting/bewustmaking Tibetaanse zaak:</i>		
Verenigde Naties	37.742	49.158
INPaT	25.347	28.284
Panchen Lama	9.706	10.799
Politieke gevangenen	50.429	47.669
Europees Parlement/regeringen	101.461	88.711
Tibetan Empowerment	31.042	44.449
Chinese Outreach	12.387	18.697
LOT / Dalai Lama	28.860	25.470
Strategie planning / ontwikkeling	150.000	0
Conferenties	0	56.565
Vluchtelingen	12.820	22.379
Overige activiteiten	613.737	663.984
Totaal activiteiten voorlichting/bewustmaking Tibetaanse zaak	<u>1.073.531</u>	<u>1.056.165</u>
Kosten eigen fondsenwerving	340.935	368.062
Kosten beheer en administratie	88.933	88.688
Totaal lasten	<u>1.503.399</u>	<u>1.512.915</u>

Vervolg Kengetallen (x € 1)

	Boekjaar	Voorgaand boekjaar
Uitgaven in % van baten eigen fondsenwerving:		
Besteding aan doelstellingen (voorlichting/ bewustmaking Tibetaanse Zaak):	74,66%	66,22%
Kosten eigen fondswerving	23,71%	23,08%
Kosten beheer en administratie	6,18%	5,56%
Besteding aan doelstellingen in % totaal baten	73,55%	65,00%
Besteding aan doelstellingen in % totaal lasten	71,41%	69,81%
Gemiddelde personele bezetting (kantoor Amsterdam)	3,9 fte	3,8 fte
Gemiddelde personele bezetting (kantoor Brussel)	2,17 fte	2,0 fte
Gemiddelde loonkosten voor de werkgever per fte (kantoor Amsterdam)	€ 60.408	€ 58.515
Gemiddelde loonkosten voor de werkgever per fte (kantoor Brussel)	€ 70.462	€ 78.701

Naast de vaste formatie waren er in 2013 5 vaste vrijwilligers werkzaam.



Specificatie en verdeling kosten naar activiteiten (x € 1)

	Verenigde Naties	INPaT	Europees Parlement/ regeringen	Tibetan Empower- ment	Chinese Outreach	Politieke gevangenen
Algemene- en administratiekosten						
<i>Salaris- en loonkosten**</i>						
Bruto salarissen						
Sociale lasten en pensioen						
Reservering vakantiegeld/dagen						
Loonkosten Brussel						
Werkzaamheden derden	9.750	8.250	27.161			2.762
Overige personeelskosten						
Uitkering verzuimverzekering						
Kostenverdeling	9.668	8.644	26.813	16.260	5.916	16.956
*	19.418	16.894	53.974	16.260	5.916	19.718

De gemiddelde personeelsformatie van kantoor Amsterdam bedroeg in 2013 3,9 fte (2012 3,8 fte).

De gemiddelde personeelsformatie van kantoor Brussel bedroeg in 2013 2,17 fte (2012 2,00 fte).

Overhead kosten/Algemene uitgaven**

Huur en energie kantoor						
Overige huisvestingskosten						
Registratiekosten lidmaatschap						
Kantoorkosten						
Bankkosten						
Representatiekosten						
Bestuurskosten						
Kantinekosten						
Reis- en verblijfkosten medewerkers						
Verzekeringen						
Accountants- administratiekosten						
Advieskosten derden						
Abonnementen/lidmaatschappen						
Overige kosten						
Diverse lasten/baten voorgaand jaar						
Kostenverdeling	4.454	3.983	12.355	7.492	2.726	7.813
*	4.454	3.983	12.355	7.492	2.726	7.813

*) Getotaliseerd in totaal kosten pagina 76-77.

**) Voor een toelichting op de verdeling van de kosten naar activiteiten verwijzen wij naar pagina 66-67-68 van dit verslag.

Overigen	Communi- catie/voor- lichting	Fondsen- werving	Beheer en admini- stratie	Locatie Brussel	Algemeen	Totaal Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
					192.213	192.213	199.200	179.807
					45.799	45.799	52.200	42.009
					-4.807	-4.807	0	4.191
				152.903		152.903	155.000	157.402
315	28.306					76.544	109.000	69.675
				729	12.095	12.824	17.000	18.158
					-14.374	-14.374	0	0
32.148	42.624	23.406	48.491		-230.926	0	0	0
32.463	70.930	23.406	48.491	153.632	0	461.102	532.400	471.242
					6.986	39.379	46.365	44.829
					3.580	3.513	7.093	6.836
		7.040				7.040	7.000	6.619
					1.670	2.528	4.198	3.652
					315	19.515	19.830	19.887
					1.460	836	2.296	1.083
						7.597	7.597	8.736
					49	501	500	473
		711			1.945	2.502	6.500	2.781
					1.918	220	3.500	1.928
					3.023	31.625	42.000	38.056
					388		388	0
					6.084	72	6.200	4.625
					1.673		4.500	598
						-1.882	0	2.558
14.813	19.640	10.786	22.344		-106.406	0	0	0
14.813	19.640	18.537	22.344	29.091	0	143.248	169.250	142.661

Vervolg

Specificatie en verdeling kosten naar activiteiten (x € 1)

	Verenigde Naties	INPaT	Europees Parlement/ regeringen	Tibetan Empower- ment	Chinese Outreach	Politieke gevangenen
Communicatie en drukwerk**						
Automatiseringskosten						
Website						
Afschrijvingen						
Porti/vrachtkosten						
Drukwerk/rapporten						
Telefoon- en faxkosten						
Overige kosten						
Kostenverdeling	1.950	1.744	5.410	3.281	1.194	3.421
*	1.950	1.744	5.410	3.281	1.194	3.421

DIRECTE KOSTEN ACTIVITEITEN

Activiteiten						
Verenigde Naties	11.920					
Politieke gevangenen						19.477
Europees Parlement/regeringen			29.722			
Tibetan Empowerment				4.009		
Chinese Outreach					2.551	
Vluchtelingen						
INPaT		2.726				
Economische rechten						
LOT / Dalai Lama						
Strategie planning/ontwikkeling						
Bijzondere activiteiten						
Conferenties						
TSG uitbreiding netwerk						
Communicatie en fondsenwerving						
Overige projecten						
*	11.920	2.726	29.722	4.009	2.551	19.477

*) Getotaliseerd in totaal kosten pagina 76-77.

Voor een toelichting op de verdeling van de kosten naar activiteiten verwijzen wij naar pagina 66-67-68 van dit verslag.

Overigen	Communi- catie/voor- lichting	Fondsen- werving	Beheer en admini- stratie	Locatie Brussel	Algemeen	Totaal Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
				2.526	18.612	21.138	14.500	14.990
	19.457			3.934	1.551	24.942	22.500	24.772
				155	4.505	4.660	8.000	7.670
	1.494				12.736	14.230	12.000	17.524
	2.557			4.858	3.784	11.199	11.500	7.966
				2.898	4.134	7.032	10.000	8.292
		143		5.209	1.269	6.621	11.650	16.469
6.486	8.600	4.722	9.783		-46.591	0	0	0
6.486	32.108	4.865	9.783	19.580	0	89.822	90.150	97.683
						11.920	10.000	12.991
						19.477	15.000	16.343
						29.722	15.000	12.512
						4.009	15.000	14.250
						2.551	7.000	7.559
12.505						12.505	15.000	22.379
						2.726	10.000	6.948
						0	5.000	2.300
11.729						11.729	20.000	8.462
150.000						150.000	0	0
						0	50.000	0
						0	5.000	56.565
2.883						2.883	5.000	3.170
						0	5.000	0
200				45.349		45.549	65.000	27.635
177.317	0	0	0	45.349	0	293.071	242.000	191.114

Vervolg

Specificatie en verdeling kosten naar activiteiten (x € 1)

	Verenigde Naties	INPaT	Europees Parlement/ regeringen	Tibetan Empower- ment	Chinese Outreach	Politieke gevangenen
Activiteiten bewustmaking**						
Telemarketing						
Welkomsmailing						
Legaten en schenkingen						
Prospectmailing (incl donorprogr)						
Special appeals						
Nieuwsbrief						
Reactivation						
Renewal						
D-Base beheer en onderhoud						
Consultancy fee Delphi						
Online media						
Public relations						
Overige fondsenwervingskosten						
	* 0	0	0	0	0	0
Totaal kosten	37.742	25.347	101.461	31.042	12.387	50.429

*) Getotaliseerd in totaal kosten pagina 76-77.

**) Voor een toelichting op de verdeling van de kosten naar activiteiten verwijzen wij naar pagina 66-67-68 van dit verslag.

Specificatie

Overige Activiteiten

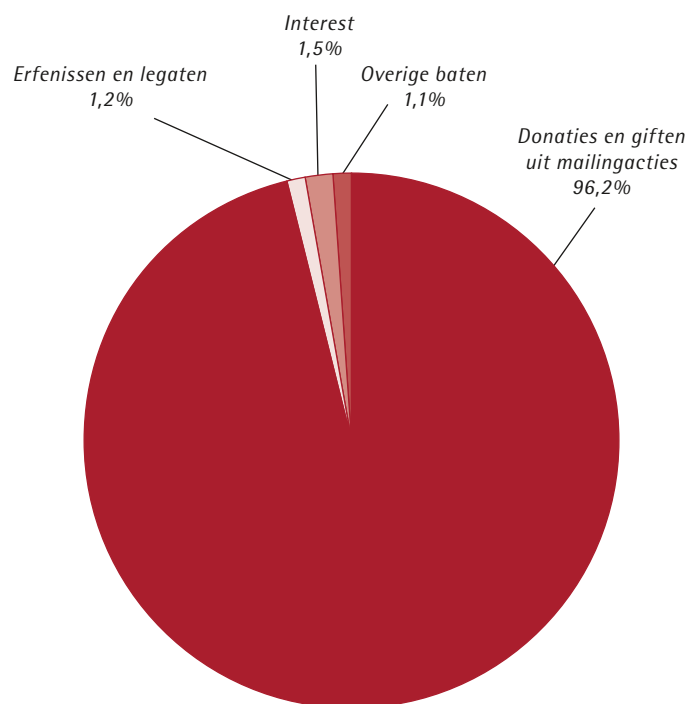
Panchen Lama
 Vluchtelingen
 LOT / Dalai Lama
 Strategie planning/ontwikkeling
 TSG uitbreiding netwerk
 Overigen inclusief toerekening Overhead

Overigen	Communi- catie/voor- lichting	Fondsen werving	Beheer en admini- stratie	Locatie Brussel	Algemeen	Totaal Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
	37.901	37.902				75.803	50.000	57.593
						0	4.000	1.435
		7.807				7.807	6.000	10.082
	23.422	23.423				46.845	157.500	202.147
	31.307	31.307				62.614	52.500	44.990
	34.033	8.508				42.541	55.500	68.945
	28.571	28.571				57.142	56.700	40.183
	8.590	8.591				17.181	17.500	15.835
	22.792	49.383	3.799			75.974	50.000	55.437
	27.098	58.714	4.516			90.328	96.000	92.870
						0	30.000	0
						0	30.000	0
		39.921				39.921	0	20.698
0	213.714	294.127	8.315	0	0	516.156	605.700	610.215
231.079	336.392	340.935	88.933	247.652	0	1.503.399	1.639.500	1.512.915

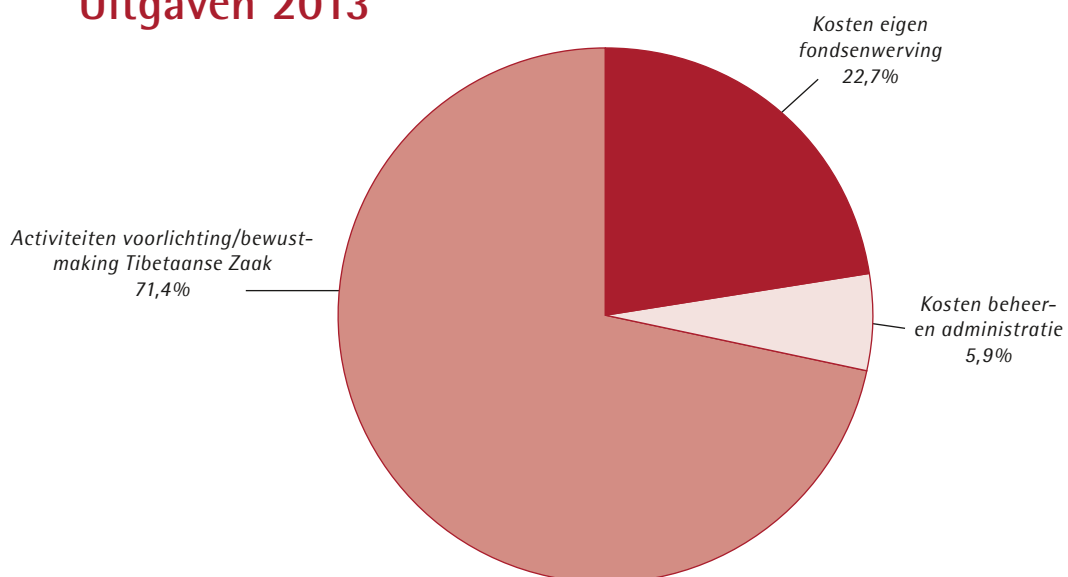
9.706
12.820
28.860
150.000
2.883
26.810

231.079

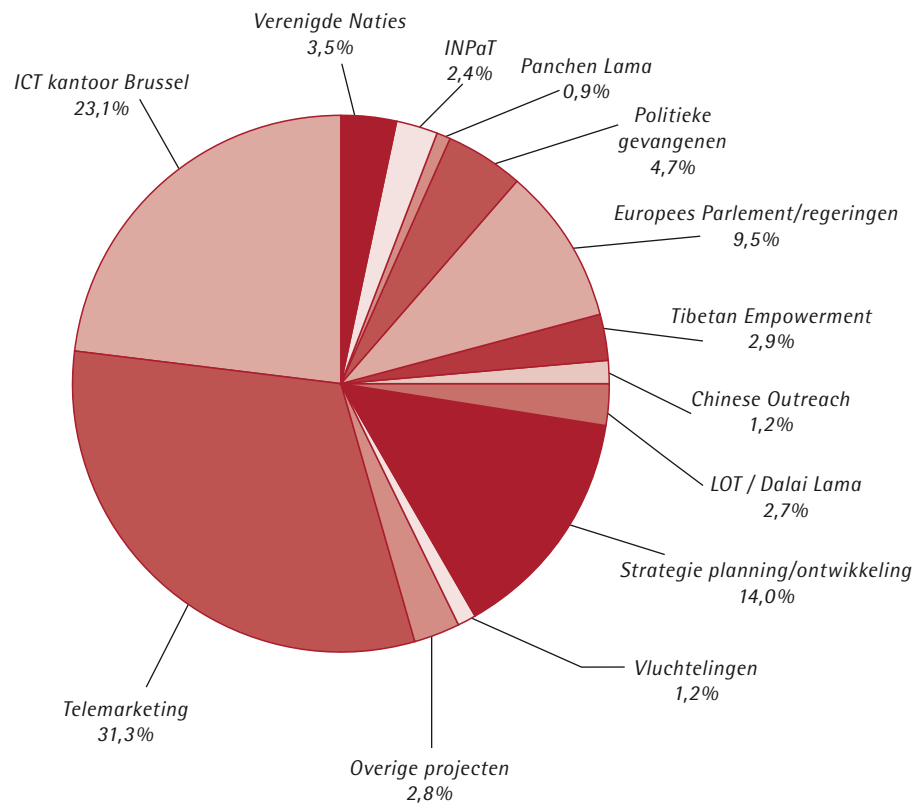
Inkomsten 2013



Uitgaven 2013



Activiteiten voorlichting/bewustmaking Tibetaanse Zaak 2013



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijgesloten samengevatte jaarrekening 2013, bestaande uit de balans per 31 december 2013, de staat van baten en lasten over het boekjaar 2013, het kasstroomoverzicht, de toelichting op de balans en de staat van baten en lasten, kengetallen en de specificatie en verdeling kosten naar activiteiten met bijbehorende toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2013 van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet te Amsterdam. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 5 juni 2014. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 5 juni 2014.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in het hoofdstuk "Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten" van de samengevatte jaarrekening.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening 2013 op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening 2013 in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2013 van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in het hoofdstuk "Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten" van de samengevatte jaarrekening.

Oegstgeest, 23 juni 2014
Capacc Accountants B.V.

Was getekend

R. Wassing RA

8 Bestuur en Beheer van de Organisatie

Algemeen

Bestuur

Het bestuur van de Nederlandse Stichting International Campaign for Tibet (NSICT) bestaat uit zes onbezoldigde bestuursleden. Het bestuur stelt de koers en de hoofdlijnen van het beleid vast. Het draagt de bestuurlijke verantwoordelijkheid over de stichting en functioneert in de praktijk als een bestuur op afstand.



Tsering Jampa en NSICT-vicevoorzitter Jan Andersson verwelkomen NSICT-voorzitter Richard Gere bij NSICT



ICT-bestuursleden en senior ICT-medewerkers, Washington september 2013 VS met Tsering Jampa en bestuursleden NSICT

Directie

De directie is belast met het voorbereiden van de hoofdlijnen van het beleid en van de overige bestuursbesluiten. De directie geeft leiding aan de werkorganisatie en voert het, door het bestuur vastgestelde, beleid uit. Zij legt verantwoording af aan het bestuur en zorgt ervoor dat het bestuur goed geïnformeerd wordt en regelmatig op de hoogte wordt gebracht over de gang van zaken.

Achter in dit hoofdstuk vindt u de samenstelling van het bestuur en van de directie (inclusief nevenfuncties).

Verantwoordingsverklaring

Als houder van het CBF-keurmerk voor erkende goede doelen dient NSICT invulling te geven aan drie principes: scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren; optimale besteding van middelen; en het onderhouden van optimale relaties met belanghebbenden. In de volgende samenvatting van onze verantwoordingsverklaring leest u hoe wij invulling geven aan deze principes.



Bhuchung Tsering (vicepresident ICT VS), Tsering Jampa (Executive Director NSICT) en Kai Müller (Executive Director ICT Deutschland)

Het eerste principe: scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Besturen en toezicht houden

Op dit moment heeft NSICT geen onafhankelijk toezichthoudend orgaan. Het bestuur heeft daarom zowel de taak van besturen als toezicht houden. NSICT is juridisch en bestuurlijk georganiseerd conform het "Bestuursmodel". Het bestuur wordt gevormd door minimaal vijf natuurlijke personen. Het huidige bestuur bestaat uit zes personen:

Richard Gere Voorzitter
Jan Andersson Vicevoorzitter
Chungdak Koren Secretaris / Penningmeester
Lodi Gyari Bestuurslid
Adam Koziel Bestuurslid
Michael van Walt-van Praag Bestuurslid zonder stemrecht / adviseur van het bestuur

Bestuursleden worden door het bestuur benoemd voor een termijn van drie jaar, met een mogelijkheid tot verlenging voor een nieuwe termijn van drie jaar. Zij treden af conform een rooster van aftreden. Bestuursleden ontvangen, met uitzondering van een redelijke vergoeding voor de door hen gemaakte kosten, geen bezoldiging. Het bestuur benoemt uit haar midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester zijn momenteel in één persoon verenigd. Het bestuur stelt het aantal bestuursleden vast. Het bestuur houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken en adviseert de directie gevraagd en ongevraagd. Het bestuur komt minimaal 3x per jaar bijeen en houdt regelmatig contact met de directie via telefoon en het internet. Het bestuur beoordeelt jaarlijks het functioneren van de directie.

Directie

De dagelijkse leiding van de organisatie is in handen van Tsering Jampa, Executive Director. De directeur wordt benoemd en ontslagen door – en staat functioneel onder toezicht van – het bestuur. De directeur legt 3x per jaar verantwoording af aan het bestuur over het uitvoeren van het beleid. De directeur voert het vastgestelde beleid uit en geeft richting aan de organisatie. Zij is verantwoordelijk voor werving, besteding en beheer van de middelen en voor het goed functioneren van de organisatie in het algemeen. Daarnaast neemt zij personeel aan. Het functioneren van de medewerkers wordt door de directeur 2x per jaar geëvalueerd, conform een vastgestelde functionerings- en beoordelingssystematiek. In het in 2010 vastgestelde directiestatuut zijn de verhouding en verantwoordelijkheden tussen directie en bestuur geregeld.

Het tweede principe: optimale besteding van middelen

Optimale besteding van middelen betekent dat een organisatie zich inspannt voor een effectieve en doelmatige realisering van haar doelstellingen door middel van een optimale besteding van haar middelen. NSICT besteedt haar middelen enerzijds aan het realiseren van de doelstelling en anderzijds aan fondsenwerving en beheer en administratie. Het bestuur stelt het meerjaren beleidsplan en meerjarenbegroting vast voor de komende drie jaar, waarin de lange termijn doelstellingen zijn gedefinieerd. Daaruit vloeit het jaarplan en begroting voort. In de begroting en de jaarlijkse werkplannen worden de doelstellingen nader uitgewerkt naar meer concrete activiteiten. In deze activiteiten staan als criteria de haalbaarheid en kwaliteit van de inhoud centraal. Het monitoren en evalueren van het uitvoeren van de activiteiten vindt plaats door kwartaal- en jaar-rapportages door de directeur aan het bestuur. De rapportages worden getoetst aan de vastgestelde

(meerjaren)begroting en –beleidsplan. Afhankelijk van de ontwikkelingen gedurende het jaar doet de directeur voorstellen aan het bestuur voor aanpassing van de (meerjaren)begroting.

Het bestuur stelt het jaarverslag en de jaarrekening vast. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een, na overleg met en instemming van het bestuur, door de directeur aangestelde accountant. De accountant doet verslag aan de directeur en aan het bestuur over zijn bevindingen in de vorm van een 'management letter/accountantsverslag'.

De vastgestelde begroting is taakstellend voor de directeur. Indien verplichtingen moeten worden aangegaan die niet zijn voorzien in de begroting, overlegt de directeur vooraf met de penningmeester van het bestuur. Voor de eerstvolgende bestuursvergadering bereidt zij besluitvorming voor en rapporteert zij over de uitgevoerde activiteiten en eventueel onvoorziene ontwikkelingen. Gezien de onvoorspelbare situatie in Tibet is het noodzakelijk dat de organisatie altijd rekening houdt met ad hoc gebeurtenissen die directe invloed hebben op het jaarplan en de begroting.

Uitgaven aan de doelstelling

NSICT zet zich in voor het bevorderen van de mensenrechtensituatie en de democratische vrijheden voor het Tibetaanse volk. Om dit te realiseren, heeft NSICT in haar meerjaren beleidsplan en bijbehorende begroting de belangrijkste speerpunten voor toekomstig beleid in kaart gebracht. Om haar inhoudelijke kwaliteit te waarborgen en de doelstellingen zo efficiënt mogelijk te verwezenlijken toetst NSICT deze aan de beleidsvoornemens die zij in haar meerjaren beleidsplan heeft vastgesteld.

Tijdens de laatste bestuursvergadering van het jaar worden de beleidsintenties vastgelegd in een jaarplan. Dit plan bevat concrete doelen voor het desbetreffende jaar, evenals de projecten om deze doelstellingen te bereiken. Gedurende het jaar wordt de voortgang bewaakt door de directeur. Activiteiten die gedurende de looptijd niet blijken te voldoen aan de gestelde eisen worden tussentijds stopgezet.

Kosten eigen fondsenwerving

NSICT streeft ernaar om de kosten voor eigen fondsenwerving te beperken en deze te houden tussen de 20% en 25% van de baten uit eigen fondsenwerving. Voor 2012 was dit 23,1% en voor 2013 is dit 23,7 %.

Organisatiekosten

NSICT streeft ook naar een zo efficiënt mogelijke besteding van de organisatiekosten. NSICT is een kleine organisatie en heeft daarom een aantal ondersteunende diensten uitbesteed. De belangrijkste overweging om ondersteunende diensten uit te besteden of in eigen beheer uit te voeren is de afweging of NSICT zelf over voldoende deskundigheid beschikt om de gewenste kwaliteit te kunnen garanderen. Hierbij speelt het kostenplaatje uiteraard een belangrijke rol. Op basis van deze overweging is het beheer en onderhoud van de database van donateurs, een deel van het projectmanagement van de mailings naar donateurs, het voeren van de administratie, waaronder salarisadministratie, het opstellen van tussentijdse financiële overzichten, (meer)jaren begroting en jaarrekening uitbesteed. NSICT gaat zo efficiënt mogelijk om met de uitgaven door een reeks kostenbesparende activiteiten uit te voeren zoals samenwerken met andere organisaties. NSICT is lid van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI). Dat biedt voordelen op het gebied van trainingen en workshops rond de ontwikkeling van fondsenwerving. Als lid van de VFI krijgt NSICT ook korting bij de verzending van mailings en andere poststukken.

Kosten beheer en administratie

De VFI heeft richtlijnen verstrekt welke kosten toegerekend moeten worden aan de kosten beheer en administratie. Dit zijn kosten voor bestuur (100%), directie (100%), algemeen secretariaat (100%), financiën, planning en control (100%), en naar rato, voor zover de kosten niet zijn toe te rekenen aan specifieke activiteiten; interne automatisering / ict, huisvesting en facilitair, personeelszaken, personeelskosten en kosten inhuur medewerkers, juridische kosten, communicatie, donateurs administratie en servicecentrum en projectadministraties. De VFI pleit ervoor dat alle fondsenwervende instellingen dezelfde definitie hanteren. Echter gelet op de hierna volgende toelichting wijkt NSICT hiervan af. NSICT is een kleine organisatie, met beperkte mogelijkheden om functionarissen aan te stellen voor specifieke functies. De medewerkers zijn allround en worden zo breed mogelijk ingezet. Jaarlijks wordt door de directeur naar beste weten een inschatting gemaakt van de uren die medewerkers besteden aan de activiteiten (doelstelling, fondsenwerving en beheer en administratie). Op basis van deze inschatting worden de loonkosten inclusief werkgeverslasten van de individuele medewerkers toegerekend aan de genoemde activiteiten en uitgedrukt in een percentage van de totale werkgeverslasten. Deze percentages worden ook gehanteerd voor de toerekening van de overheadkosten en overige kosten voor zover deze niet direct toerekenbaar zijn aan een specifieke activiteit. NSICT streeft ernaar om de kosten van administratie en beheer tussen de 3% en 6% van de baten uit eigen fondsenwerving te houden. Voor 2012 was dit 5,6% en voor 2013 is dit 6,2 %.

Het derde principe: optimale relaties met belanghebbenden

NSICT onderschrijft ook het derde principe van de Code Goed Bestuur door te streven naar goede relaties met alle belanghebbenden en voortdurend te investeren in een goede en heldere voorlichting en informatievoorziening. Dit doet zij vanuit de overtuiging dat zij voor het realiseren van haar missie afhankelijk is van een ieder die op enigerlei wijze betrokken is bij het werk van NSICT. Dit geldt zowel voor de medewerkers, maar ook voor onze donateurs, het brede netwerk van experts op nationaal en internationaal gebied, politici, journalisten, NGO's, vrijwilligers en anderen die NSICT een warm hart toedragen.

De basis voor een goede relatie komt voort uit de kwaliteit van de inhoud van de communicatie en voorlichting. NSICT publiceert jaarlijks rapporten en periodieken over uiteenlopende onderwerpen die te maken hebben met de mensenrechtensituatie in Tibet. Deze worden verspreid onder zowel de donateurs als het hele verdere netwerk.

Voor communicatie met en voorlichting aan onze (toekomstige) donateurs zet NSICT diverse media in, waaronder onze nieuwsbrief Tibet Journaal, de website www.savetibet.nl en specifieke campaignmaterialen. Daarnaast werkt NSICT aan het bevorderen van haar relaties met haar donateurs door het organiseren van speciale bijeenkomsten, via contact per mail of telefoon en bij infostands tijdens evenementen.

Om haar donateurs beter van dienst te zijn, heeft NSICT een klachtenprocedure en een klachtenregistratiesysteem ingevoerd. Klachten komen terecht bij de Coördinator Fondsenwerving en worden binnen twee weken afgehandeld. Eens per half jaar lopen de directeur en Coördinator Fondsenwerving

de klachten door om te evalueren of er een bepaald patroon in zit. Indien nodig wordt hier actie op ondernomen.

Naast klachten komen er ook regelmatig suggesties binnen van donateurs, deze worden eveneens persoonlijk behandeld en geregistreerd door de Coördinator Fondsenwerving.

Bestuursvergaderingen

In 2013 vergaderde het NSICT-bestuur drie maal. Vast onderdeel van iedere bestuursvergadering vormde de rapportages van de directie en andere seniormedewerkers aan het bestuur over de voortgang van de activiteiten. Overige onderwerpen: vaststelling definitieve begroting 2013 en jaarplan 2013; de jaarrekening 2012 en het jaarverslag 2012; functioneren van directie; activiteitenverslag directie 2012; tussentijdse rapportages; relatie NSICT en andere ICT kantoren in de VS, Berlijn, Brussel en Londen; aanpassingen van het communicatieplan en het activiteiten- en strategieplan 2013.

De besturen en directeuren van de verschillende ICT-kantoren kwamen in 2013 ook drie keer bij elkaar om de nieuwe langetermijnstrategie te bepalen.

Evaluatie bestuur

In 2013 heeft het bestuur het eigen functioneren geëvalueerd. Drie bestuursleden zijn betrokken bij de dagelijkse gang van zaken en zij zijn aanspreekpunt voor de directie.

Procedure voor benoeming en herbenoeming van bestuursleden

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Een aftredend bestuurslid is direct herbenoembaar voor wederom een periode van drie jaar. In 2013 zijn er geen bestuursleden afgetreden, alle bestuursleden werden in juni 2012 herbenoemd voor een nieuwe periode van drie jaar.

Intern beheerssysteem door het bestuur

De directie rapporteert minimaal drie maal per jaar aan het bestuur over de voortgang van het beleidsplan, de financiële gang van zaken en de uitgevoerde activiteiten. Het interne beheerssysteem is neergelegd in het directiestatuut en het huishoudelijke reglement.

Vergoedingenbeleid bestuursleden

De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd met de mogelijkheid van een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van de stichting gemaakte kosten.

Een van de bestuursleden die in 2008 incidenteel aan een NSICT-project had meegewerkt, had daarvoor een financiële vergoeding gekregen. Dit had in eerste instantie geen structureel karakter, maar is ook in 2013 voortgezet. Om belangenverstrengeling te voorkomen heeft hij in de periode waarin het project loopt, en hij optreedt als adviseur van het bestuur, geen stemrecht tijdens de bestuursvergaderingen.

Risicobeheersing

Het beleid van NSICT is erop gericht om risico's die de continuïteit van de organisatie in gevaar brengen tot een minimum te beperken. Tot de voornaamste risico's die NSICT loopt behoren de bedrijfsrisico's,

reputatierisico's en financiële risico's. Hieronder wordt in het kort aangegeven wat wij onder de genoemde risico's verstaan en hoe NSICT als organisatie met deze risico's omgaat.

Bedrijfsrisico's

Het risico bestaat dat activiteiten een geheel ander effect hebben dan beoogd. Een strategie die in het ene geval werkt is in een ander geval misschien juist schadelijk. NSICT heeft een procedureel beleid voor goedkeuring van alle communicatieconcepten onder de verantwoordelijkheid van de directeur. Ook alle communicatiematerialen zoals de persberichten, berichten op de website, nieuwsbrieven en mailings aan donateurs en andere belangrijke relaties volgen deze kwaliteitscontrole.

Binnen de organisatie bestaat het risico dat bij onverwachte incidenten en ontwikkelingen in Tibet er mogelijk een tekort aan expertise of mankracht voor kan komen, waardoor NSICT niet in staat is om haar geplande doelen volledig uit te voeren. In 2008 hebben wij dit ervaren door de onverwachte voorjaarsprotesten in Tibet. Door de voortgaande zelfverbrandingen in Tibet was 2013 net als 2012 voor NSICT een bijzonder druk jaar, waarin extra activiteiten werden uitgevoerd. In verband daarmee werd er een externe mediaconsultant ingehuurd om NSICT bij te staan. Ondanks de extra inspanningen als gevolg van de zelfverbrandingen konden de al geplande activiteiten gewoon doorgang vinden.

Reputatierisico's

Voor haar inkomsten is NSICT vrijwel geheel afhankelijk van donaties. Iedere gift is een blijk van vertrouwen in ons werk. Wij doen ons uiterste best om dat vertrouwen niet te beschamen. Daarom volgen wij interne procedures die door alle stafmedewerkers gevolgd worden en die moeten leiden tot een eerlijke, transparante en heldere communicatie en voorlichting. Een schandaal kan een organisatie veel schade toebrengen, of dit nu waar is of niet. Rectificatie achteraf kan reputatieschade niet meer herstellen.

Bij goede doelenorganisaties speelt ook nog dat reputatieschade van een ander goed doel invloed heeft op alle goede doelenorganisaties. Het gevolg hiervan is vaak een daling van inkomsten en de aantasting van de betrouwbaarheid en geloofwaardigheid van de instelling. NSICT is er veel aan gelegen om dit te voorkomen.

Dit doen we op de volgende wijze:

- NSICT onderschrijft de richtlijnen uit de gedragscode 'Goed bestuur voor goede doelen';
- NSICT heeft een gedragscode externe communicatie vastgesteld. Deze gedragscode geeft aan welke regels NSICT hanteert voor communicatie met externe doelgroepen;
- NSICT heeft een klachtenregeling voor donateurs en een interne klachtenregeling voor de medewerkers vastgesteld. De klachtenregeling staat open voor iedereen die met NSICT te maken heeft.
- NSICT is open en eerlijk in de communicatie. Dit betekent dat zij zich ook kwetsbaar opstelt als doelen niet gehaald worden.
- NSICT houdt zich aan de geldende wet- en regelgeving, zoals:
 - Gedragscode voor gebruik van persoonsgegevens;
 - Databankenwet;
 - Code Telemarketing;
 - Code Listbroking;

- Telecommunicatiewet;
 - Nederlandse Reclamecode;
 - Code e-mail marketing van de Dutch Dialogue Marketing Association;
 - Code brievenbusreclame, huissampling en direct respons advertising;
 - Auteurswet.
- NSICT onderschrijft de gedragscode van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI).

Financiële risico's

Het belangrijkste financiële risico voor NSICT is een daling van de baten uit eigen fondsenwerving. Wij zijn dan ook altijd op zoek naar nieuwe werkwijzen, strategieën en technieken om onze inkomsten, ook op lange termijn, zeker te stellen. In 2013 is een aantal nieuwe wervingsmethoden ingevoerd en zijn bestaande methodes aangescherpt, zoals de notariële schenkingen en de legaten.

SEPA

Voor goede doelen zoals NSICT was de invoering van SEPA een wijziging die potentieel enorme financiële en juridische risico's met zich meebracht. In 2013 moesten structurele werkprocessen worden gewijzigd die aan de basis liggen van de inkomstenwerving van NSICT, zoals het aanpassen van de procedures voor de betalingsverwerking in samenwerking met de databaseleverancier en de bank, het inbouwen van aangepaste procedures voor het incasseren van machtigingen, en de conversie van alle rekeningnummers naar IBAN- rekeningnummers. NSICT hield de risico's tot een minimum door al in een vroeg stadium een plan van aanpak op te stellen, de veranderingen in kaart te brengen, wijzigingen tijdig door te voeren, en de ontwikkelingen te volgen via workshops en informatiebijeenkomsten. Gewijzigde processen werden uitvoerig getest voordat deze in gang werden gezet, om fouten tijdens de 'live gang' te voorkomen. Het uitgangspunt was om zo veel mogelijk veranderingen zelf op ons te nemen, zodat de inkomsten verzekerd waren en de veranderingen rondom SEPA uit handen werden genomen van de donateurs. Daarnaast werd er gekozen om over het algemeen te kiezen voor pragmatische oplossingen die gangbaar zijn in de goede doelensector, waarbij de wet- en regelgeving wordt nageleefd tegen zo laag mogelijke kosten. In oktober 2013 werden alle betalingsprocessen, bestandsformaten en coderingen omgezet. In november werden alle rekeningnummers van donateurs omgezet naar IBAN-rekeningnummers. De SEPA-incasso en het prenotificeren werden uitgetest in 2013 en de uitvoering werd ingepland in januari 2014. NSICT was hierdoor klaar om op tijd over te gaan op SEPA in februari 2014.

Continuïteitsreserve

NSICT streeft ernaar om een reserve aan te houden om de continuïteit te waarborgen in geval van tegenvallende inkomsten. De door de VFI vastgestelde richtlijn 'Reserve Goede Doelen' wordt als uitgangspunt gehanteerd. Op basis hiervan is de gewenste continuïteitsreserve voor het afdekken van risico's op korte termijn ultimo 2013 berekend op € 1.380.300. Dit valt ook binnen de norm die het CBF hanteert. In 2010 is het eigen vermogensbeleid nader tegen het licht gehouden en ook voor de lange termijn bepaald welke middelen aanvullend zouden moeten worden aangehouden in de continuïteitsreserve. Hierbij is geconcludeerd dat de langlopende verplichtingen in een betrekkelijk overzichtelijke termijn kunnen worden afgewikkeld, zodat aanvullende reserveringen niet nodig zijn.

Machtigingsdonateurs

De werving van structurele donateurs (ook genoemd machtigingsdonateurs) biedt de mogelijkheid een inkomensbron te voorspellen. Bekend is hoe lang een machtigingsdonateur gemiddeld donateur blijft en op basis daarvan hoeveel inkomen te verwachten is. Dat draagt bij aan een efficiënte financiële planning.

Frauderisico

Fraude is nooit helemaal te voorkomen. NSICT streeft ernaar om het risico op fraude te minimaliseren. Zij doet dit door het opzetten en in stand houden van een op de organisatie afgestemd systeem van administratieve procedures en interne beheersmaatregelen (AO/IB) en door een jaarlijkse controle van de jaarrekening door een externe accountant. Daarnaast geeft de directie 3x per jaar een tussentijds financieel verslag aan het bestuur.

Beleggingsbeleid

NSICT streeft ernaar om overtollige liquide middelen zo veilig mogelijk te beleggen tegen een maximaal rendement. Dit streven houdt in de praktijk in dat tijdelijk overtollige liquide middelen worden belegd op een zo hoog mogelijk rentegevende spaarrekening of deposito bij een Nederlandse of een tot de Europese Unie behorende bankinstelling.

Er wordt niet belegd in onroerende zaken en in op de beurs genoteerde aandelen, obligaties en overige effecten of financiële instrumenten. Verder maakt NSICT geen gebruik van beleggingsproducten die de instandhouding van de hoofdsom niet garanderen.

Maatschappelijke verantwoording

Sociaal beleid

NSICT ziet haar werknemers als haar grootste waarde en van cruciaal belang om haar doelstellingen te verwezenlijken. Om deze reden hecht zij in het bijzonder aan goede arbeidsvoorwaarden voor haar werknemers, vrijwilligers en stagiaires. Naast de mogelijkheid die NSICT biedt tot praktische ontplooiing, zijn de menselijke waarden die NSICT nastreeft een bron van persoonlijke ontwikkeling en inspiratie. Resultaatgerichtheid en betrouwbaarheid zijn kernwaarden binnen onze organisatie.

Personeelsbeleid en arbeidsvoorwaarden

In 2013 is het personeelsreglement gevolgd. Door de aard van de werkzaamheden komen verschoven werktijden regelmatig voor. De medewerkers worden aangespoord deze uren binnen een maand met vrije tijd te compenseren. Voor de medewerkers bestaat de mogelijkheid om deel te nemen aan een pensioenregeling. Alle vijf vaste medewerkers maakten in 2013 hier gebruik van.

Bezoldiging Directie /Adviseur

Naam	T.Y. Jampa	M.C. van Walt van Praag
Functie	Directeur	Adviseur
<i>Dienstverband</i>		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Contract
Uren	40	Variabel
Part-time percentage	100%	
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
<i>Bezoldiging (*€ 1)</i>		
Jaarinkomen		
Bruto loon / salaris	59.843	25.500
Vakantiegeld	4.954	0
Eindejaarsuitkering	0	0
Variabel jaarinkomen	0	0
	<u>64.797</u>	<u>25.500</u>
SV Lasten (wg deel)	8.958	0
Belastbare vergoedingen	0	0
Pensioenlasten (wg deel)	6.980	0
Overige beloningen (reiskosten)	0	1.070
Totaal 2013	<u>80.735</u>	<u>26.570</u>
Totaal 2012	<u>78.242</u>	<u>26.316</u>

Het jaarinkomen van de directeur in loondienst blijft binnen het maximum van € 88.094 (1fte/12mnd) volgens de VFI Beloningsregeling. Dit bedrag is exclusief werkgeverslasten.

Toelichting:

De pensioenlasten betreffen het werkgeversdeel van de aan de pensioenverzekeraar verschuldigde premie. Aan de directeur en/of de leden van het bestuur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Organisatieontwikkeling

In 2013 kwamen het bestuur en seniormedewerkers van alle ICT-kantoren driemaal bij elkaar om de langetermijnstrategie te bepalen. Daar is een nieuw vijfjarenplan uit voortgekomen, dat in 2014 geconcretiseerd zal worden. De kern van dit strategieplan bestaat uit vijf strategierichtingen (*partnership & relations; resource development; lobby activities; external communication & research; internal organisation structure*). Tijdens deze bijeenkomsten bepaalden de ICT-lobbyteams ook de strategie voor de doorgaande lobbyactiviteiten.

De snelle veranderingen in Tibet en in de Westerse betrekkingen met China vereisten van NSICT een efficiënte en professionele werkwijze. De ICT-communicatiemedewerkers en het ICT-onderzoeksteam brachten accurate informatie uit Tibet naar buiten en informeerden de wereld over de situatie in Tibet. Op 15 maart vierde ICT dat 25 jaar geleden de organisatie werd opgericht om de strijd voor mensenrechten en democratische vrijheden van het Tibetaanse volk te ondersteunen. Van een handvol toegewijde individuen groeide ICT uit tot de grootste internationale organisatie die zich voor Tibet inzet. Mary Beth Markey beëindigde in mei haar functie als president van het ICT-kantoor in Washington. Matteo Mecacci, een vooraanstaand verdediger van mensenrechten en democratie, werd in december de nieuwe president van ICT. Als voormalig Italiaans politicus was hij al lang bij de Tibetaanse zaak betrokken, zowel binnen de EU als binnen de VN. Hij maakte ook deel uit van verkiezingswaarnemingsdelegaties en leidde de verkiezingsdelegatie tijdens de Tibetaanse verkiezingen in ballingschap in 2011.



Dalai Lama met ICT president Matteo Mecacci

Opleidingen

NSICT hecht waarde aan haar human resources en wil om deze reden werknemers de mogelijkheid bieden om de nodige cursussen en coaching trajecten te volgen. In 2013 volgden medewerkers cursussen op het gebied van fondsenwerving en van projectmanagement.

Arbo- en gezondheidsbeleid

Binnen NSICT is het ziekteverzuim bijzonder laag. Het langste ziekteverzuim in 2013 was acht werkdagen. De ruime behuizing biedt een positieve werkomgeving. Er wordt regelmatig bijgehouden of er nieuw kantoormeubilair, computers en dergelijke moeten worden aangeschaft of vervangen. Om de sociale contacten tussen de verschillende ICT-kantoren te bevorderen, worden er regelmatig door medewerkers onderlinge bezoeken aan de kantoren afgelegd. Een van de medewerksters was van eind juli tot eind november met zwangerschapsverlof. Er is in die periode geen vervanger aangenomen.

Betaalde medewerkers

Evenals in voorgaande jaren waren ook in 2013 bij NSICT zowel betaalde medewerkers als vrijwilligers werkzaam. Ook in de toekomst zal NSICT op deze wijze voortgaan. Eind 2013 waren er in Amsterdam vijf vaste medewerkers in dienst, waarvan drie parttime en twee fulltime (totaal 3,9 fte). Op freelance basis werkten er in 2013 acht consultants. Bij het kantoor in Brussel waren gemiddeld twee fulltime medewerkers werkzaam, ondersteund door een parttime financiële administrateur en een tijdelijke projectmedewerker.

Er wordt, gelet op de wereldwijde economische situatie, een terughoudend personeelsbeleid gevoerd. Eventuele vacatures worden, waar mogelijk intern ingevuld. Om de administratieve kosten te verlagen werkte NSICT samen met consultants.

Vrijwillige medewerkers

NSICT maakte in 2013 gebruik van vijf vrijwilligers op ad hoc basis.

Stagiaires

In 2013 heeft NSICT geen gebruik gemaakt van een stagiaire.

Vacature / doorstromingen

NSICT is een relatief kleine organisatie, ondanks dat zijn er intern doorstroom mogelijkheden. Dit wordt beleidsmatig gestimuleerd. In 2013 kwam er één vacature vrij.

Code Wijffels

In 2005 heeft de Commissie Code Goed bestuur voor Goede Doelen (de Commissie Wijffels) principes vastgelegd voor goed bestuur van goede doelen organisaties. In de code Wijffels staan besturen, toezicht houden en verantwoording afleggen centraal. In lijn met deze richtlijn werden in 2008 door NSICT procedures en richtlijnen opgesteld die in 2009 zijn vastgesteld. In 2010 zijn deze geïmplementeerd en deze zijn in 2013 gecontinueerd.

CBF-keurmerk

In 2011 heeft het CBF een hertoetsing uitgevoerd en heeft NSICT van het CBF bericht ontvangen om het CBF-keurmerk, mits NSICT blijft voldoen aan de door het CBF vastgestelde keurmerkcriteria en overige voorwaarden, tot 1 januari 2015 te mogen blijven voeren.

ANBI

NSICT is door de belastingdienst erkend als 'algemeen nut beogende instelling' (ANBI). Dit betekent dat er geen erf- of schenkbelasting hoeft te worden betaald over schenkingen en erfenissen die NSICT ontvangt. Deze komen volledig ten goede aan ons werk. Giften aan NSICT zijn, binnen de daarvoor geldende regels, voor particulieren aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Bestuur en Directie NSICT

Richard Gere

Voorzitter (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015)

Acteur en oprichter van de Gere Foundation.

Nevenfunctie: voorzitter van International Campaign for Tibet, VS.

Lodi Gyari

Bestuurslid (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015)

Speciale Gezant van de Dalai Lama.

Nevenfunctie: Executive Chairman van International Campaign for Tibet, VS.

Michael van Walt van Praag (bestuurslid zonder stemrecht)

Bestuurslid (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015)

Internationaal jurist, juridisch adviseur van de Dalai Lama en Adjunct Professor of International law, Golden Gate University School of Law, San Francisco.

Nevenfunctie: executive president van Kreddha, International Peace Council for States, Peoples, and Minorities.

Jan Andersson

Bestuurslid tevens Vice-voorzitter (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015)

Professor Analytical Chemistry aan de Universiteit van Muenster, Duitsland.

Nevenfuncties: voorzitter van ICT Duitsland, bestuurslid Orient Foundation of Great Britain.

Chungdak Koren

Secretaris en Penningmeester (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015)

Voormalig vertegenwoordiger van de Dalai Lama in Zwitserland.

Nevenfunctie: Parlements lid Tibetaanse regering in ballingschap, Voorzitter van Norwegian Tibet Committee.

Adam Koziel

Bestuurslid (herbenoemd per juni 2012 tot juni 2015)

Nevenfunctie: Tibet Specialist for the Helsinki Foundation for Human Rights.

Tsering Jampa

Executive Director NSICT

Nevenfunctie: oprichter en voorzitter Tibet Support Groep Nederland.

In februari overleed na ziekte het voormalige NSICT-bestuurslid Lama Karta. Hij gaf onderricht in verschillende Europese landen en schreef boeken over het boeddhisme. Naast zijn spirituele verdiensten was Lama Karta ook sociaal zeer betrokken. Daarnaast heeft hij acht jaar lang als bestuurslid en als boeddhistisch leraar in de strategiebepaling van NSICT een waardevolle inbreng gehad.

ICT Medewerkers, bestuursleden, consultants en adviseurs

NSICT

Tsering Jampa, Executive Director

Tom Zwollo, Senior Membership Manager

Shiba Kumari Degenhart, Campaign Manager

Anneminke Bakker, Office Manager (tot april 2013)

Pauline Krabbe, Office Manager (vanaf half maart tot juli 2013)

Jorieke Bakker, Office Manager (vanaf augustus 2013)

Inge Joly, Financial Administrator

Peter Sonderman, Manager Data Administration (vanaf augustus 2013)

NSICT-Brussels

Vincent Metten, EU Policy Director

Elena Gaita, Advocacy and Policy Officer

ICT US

Mary Beth Markey, Vice President of International Advocacy (tot 1 juni 2013)

Matteo Mecacci, Vice President of International Advocacy (vanaf december 2013)

Bhuchung K. Tsering, Vice President of Special Programs

Todd, Stein, Director of Government Relations

Melissa W. Jimison, Director of Development

Lesley Rich, Director of Special Programs

Rinchen Tashi, Deputy Director for Chinese Outreach

Pema Wangyal, Research Analyst

Ben Carrdus, Senior Researcher / Communications Deputy

Chris Ratke, Researcher and Communications Coordinator

Tencho Gyatso, Special Assistant for Advocacy

Chris Chaleunrath, Major Gifts Manager

Meagan Hawkins, Development Associate

Royce Priem, Director of Information Technology

Morgan Riehl, Website Content Producer

Kate Saunders, Director of Communications

ICT-Deutschland

Kai Müller, Executive Director

Markus Feiler, Director of Development

Erich Mayer, Finance and Organisation

Janna Schlender, Development Associate

NSICT Bestuursleden

Richard Gere (voorzitter)
Lodi Gyari
Chungdak Koren (secretaris, penningmeester)
Jan Andersson (vice-voorzitter)
Michael van Walt van Praag (zonder stemrecht)
Adam Koziel

ICT Bestuursleden

Richard Gere (voorzitter)
Lodi Gyari (executive voorzitter)
Gare Smith (vice-voorzitter)
John Ackerly
Ellen Bork
Pam Cesak
Jim Kane
Marco Antonio Karam
Melissa Mathison
Joel McCleary
Keith Pitts
Steve Schroeder
Grace Spring

ICT-Deutschland Bestuursleden

Prof. Dr. Jan Andersson
Namri Daggyab
John Ackerly
Sabine Bömmer

NSICT Consultants

Jos Rath, Delphi Communications
Simone Willemse, Delphi Communications
Ebrien Hamelink, Delphi Communications
Egbert van Put, Delphi Communications
Gigi Lopes, Delphi Communications
Daan Schmidt, ifunds
Ceryl Benjamins, ifund
Jurgen Kaptein, ifunds
Henk van der Wal, ifunds
Herman Visser, Marketing Metriek
Michael van Walt van Praag
Marco Wede
Mark Brouwer
Lydia Stilma
Myra de Rooy
Ngawang Choephel

International Council of Advisors

Mr. Harrison Ford
Mr. Hideaki Kase
Ms. Kerry Kennedy
Mr. Vytautas Landsbergis
Mrs. Mairead Maguire
Mr. Adolfo Perez Esquivel
Dr. Jose Ramos-Horta
Mr. Rabi Ray
Professor Samdhong Rinpoche
Venerable Ajan Sulak Sivaraska
Mr. Tenzin N. Tethong
Archbishop Desmond Tutu
Dr. Elie Wiesel





NSICT

Vijzelstraat 77
1017 HG Amsterdam
tel. +31 20 330 82 65
icteurope@savetibet.nl
www.savetibet.nl

NSICT-Brussels

11, Rue de la Linière
1060 Brussels
tel. +32 2 609 44 10
info@savetibet.eu

ICT-US

1825 Jefferson Place, N.W.,
Washington D.C. 20036
tel. +1 202 785 1515
info@savetibet.org
www.savetibet.org

ICT-DEUTSCHLAND e.V.

Schönhauser Allee 163
10435 Berlin
tel. +49 30 278 790 86
info@savetibet.de
www.savetibet.de

Ontwerp:

Bruin van Dongen,
EPS, Amsterdam